

*Allegato B)*

## **COMUNE DI ASCOLI PICENO**

**RELAZIONE TECNICA - ANNO 2025**

**AL PROVVEDIMENTO DI REVISIONE PERIODICA DELLE  
PARTECIPAZIONI SOCIETARIE (EX ART. 20 DEL DLGS 175 / 2016)**

**DATI RIFERITI AL 31.12.2024**

## Sommario

<b>INTRODUZIONE: QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO E RELATIVI ADEMPIMENTI..</b>	<b>3</b>
<b>1. L'ASSETTO DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE CONSEGUENTE ALLA REVISIONE ORDINARIA RELATIVA ALL'ANNO 2024 (DATI RELATIVI ALL'ESERCIZIO 2023)</b>	<b>4</b>
1.1 Partecipazioni dirette verifica delle condizioni per il mantenimento	4
1.2 Partecipazioni indirette verifica delle condizioni per il mantenimento	7
<b>2. LE ATTIVITA' SVOLTE A COROLLARIO DELLA REVISIONE ORDINARIA</b>	<b>9</b>
<b>3. ESITI DELLA REVISIONE ORDINARIA AL 31.12.2025 (DATI RELATIVI ALL'ESERCIZIO 2024) - MANTENIMENTO</b>	<b>15</b>
3.1 Quadro di sintesi - Partecipazioni dirette	15
3.2 Quadro di sintesi - Partecipazioni indirette	26
<b>CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE</b>	<b>37</b>

## INTRODUZIONE: QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO E RELATIVI ADEMPIMENTI

Lo scopo ultimo dell'art. 20 del D.lgs. 175 / 2016 e s.m.i. rubricato "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (TUSPP) è rintracciabile nell'ex art. 1 comma 611 della Legge di Stabilità per il 2015, ovvero, "il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato".

L'interpretazione logico - sistematica delle disposizioni in parola, si riflette nell'articolazione dei relativi adempimenti; identificabili nello svolgimento di cinque fasi o azioni principali interconnesse:

1. *Rilevazione dell'assetto delle partecipazioni societarie ad esito della revisione ordinaria ex art. 20 del TUSPP;*
2. *Esame delle attività svolte per effetto della revisione ordinaria;*
3. *Ricognizione delle partecipazioni societarie ai sensi dell'ex art.20 del TUSPP;*
4. *Sintesi degli esiti della revisione ordinaria;*
5. *Redazione, eventuale, del piano operativo di razionalizzazione (POR).*

L'adempimento, quindi, è il risultato di un procedimento che consta di diverse fasi variamente interconnesse, come illustrato nella tabella 1.

*Tabella 1 - Relazioni tra le attività connesse all'adempimento dell'art. 20 del TUSPP (a)*

FASI ESECUTIVE ADEMPIMENTI EX ART. 20 DEL TUSP	1. Rilevazione assetto partecipate	2. Attività svolte Rev. Ordinaria	3. Revisione ex art. 20 del TUSPP	4. Esiti della revisione ordinaria	5. Redazione POR
1. Rilevazione assetto partecipazioni ad esito della Revisione ordinaria.	<b>XXX</b>	XXX	XXX	XX	X
2. Esame, attività svolte per effetto della revisione straordinaria e/o ordinaria	XXX	<b>XXX</b>	XXX	X	X
3. Ricognizione delle partecipazioni societarie ex art. 20 del TUSPP	XXX	XXX	<b>XXX</b>	XXX	XXX
4. Sintesi degli esiti della revisione ordinaria	X	XX	XXX	<b>XXX</b>	XXX
5. Redazione, eventuale, del POR	X	X	XXX	XXX	<b>XXX</b>

a) *Legenda: X = relazione non intensa (attività, comunque, da svolgere in base alle pregresse disposizioni normative) XX = l'intensità della relazione è media, XXX = relazione diretta (Condizione necessaria per lo svolgimento delle altre fasi)*

Tale orientamento implica, quindi, l'esplicazione delle attività svolte sia per rispondere, in primis, al dettato normativo, sia per consentire un'effettiva condivisione del percorso strategico intrapreso nella gestione del proprio portafoglio di partecipazioni societarie.

# 1. L'ASSETTO DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE CONSEGUENTE ALLA REVISIONE ORDINARIA RELATIVA ALL'ANNO 2024 (DATI RELATIVI ALL'ESERCIZIO 2023)

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 103 del 19.12.2024 è stata approvata la revisione ordinaria (relativa all'esercizio 2023) delle partecipazioni societarie dirette e indirette detenute dal Comune di Ascoli Piceno ai sensi dell'art. 20 del D.lgs.175/2016, la cui configurazione, legittimata dalla medesima delibera, è illustrata nei seguenti prospetti (tabella 2.a - Partecipazioni dirette; tabella 2.b - Partecipazioni indirette).

*Tabella 2.a - Assetto delle partecipazioni societarie dirette del Comune di Ascoli Piceno ad esito della revisione ordinaria relativa all'anno 2024 (dati riferiti al 31.12.2023)*

Denominazione partecipata	Codice fiscale partecipata	Quota di partecipazione	Esito della rilevazione	Motivazione della scelta
<b>PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE DEL COMUNE DI ASCOLI PICENO</b>				
Ascoli Reti Gas S.r.l.	01746150448	100,00%	Mantenimento	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP
Ascoli Servizi Comunali S.p.A.	01765610447	60,00%	Mantenimento	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP
Asteria Soc.Cons. p.a. in liquidazione	01572380440	1,02%	Mantenimento	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP
CIIP s.p.a. – Cicli Integrati Impianti Primari	010350445	17,88%	Mantenimento	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP
Piceno Sviluppo S.c.a.r.l. in Liquidazione	01539150449	1,17%	Mantenimento	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP
START S.p.a.	01598350443	32,24%	Mantenimento	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP

## **1.1 PARTECIPAZIONI DIRETTE VERIFICA DELLE CONDIZIONI PER IL MANTENIMENTO**

### ***Ascoli Reti Gas S.r.l.***

Ascoli Reti Gas S.r.l. è partecipata al 100% dal Comune di Ascoli Piceno. Gestisce il servizio di distribuzione del gas naturale, e altri servizi pubblici locali di rilevanza industriale, sull'area comunale e dal 2003 anche in vari comuni limitrofi, gestendo inoltre la rete e gli impianti del gas

### ***Ascoli Servizi Comunali S.p.A.***

La società, partecipata al 60% dal comune, gestisce servizi di rilevanza pubblica, in particolare la gestione integrata del ciclo dei rifiuti, raccolta e smaltimento. Svolge inoltre servizi nel campo della manutenzione del verde pubblico e della pubblica illuminazione.

### ***Asteria Soc. Cons. p.a. in liquidazione***

Asteria Soc. Cons. p.a è una società consortile costituita per iniziative di cooperazione imprenditoriale legate a ricerca e sviluppo nei settori agro-alimentare, ambientale ed energetico, dovendo promuovere progetti di valorizzazione del territorio e dell'economia locale mediante sinergie tra enti pubblici e privati. La partecipazione del Comune di Ascoli Piceno è residuale, pari all'1,02%. Attualmente la società è in stato di liquidazione, e pertanto svolge attività residuali inerenti la fase di scioglimento e liquidazione del patrimonio e degli obblighi societari, in conformità alla normativa sulle società in liquidazione.

### ***CIIP S.p.A. – Cicli Integrati Impianti Primari.***

CIIP S.p.a è una società per azioni che gestisce il servizio idrico integrato nell'Ambito Territoriale Ottimale Marche Sud. Tale attività comprende la captazione, il trattamento, la distribuzione dell'acqua, la gestione fognaria, la depurazione e lo smaltimento acque reflue: ovvero l'intero "ciclo integrato delle acque". La gestione del servizio idrico avviene secondo i principi della regolazione tariffaria definita dall'Autorità di regolazione (ARERA), con l'obiettivo di garantire l'equilibrio economico-finanziario e l'adeguamento delle infrastrutture. Il Comune di Ascoli Piceno detiene una partecipazione pari al 17,88%

### ***Piceno Sviluppo S.c.a.r.l***

La Piceno sviluppo S.c.a.r.l. è una società consortile a responsabilità limitata, costituita con finalità di promozione dello sviluppo socio-economico del territorio Piceno, attraverso la gestione di strumenti di programmazione negoziata, come i Piani di Sviluppo Locale e i Patti Territoriali; quindi finalizzata a politiche di sviluppo locale, coordinamento di interventi e sostegno a iniziative economiche e infrastrutturali. La società attualmente è in stato di liquidazione.

### ***START S.p.a.***

START S.p.A. svolge servizi di trasporto pubblico locale (servizio urbano nei comuni di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto), trasporto extra-urbano su scala provinciale e interprovinciale, nonché servizi di noleggio autobus con conducente. La società è soggetta a contratti di servizio con le istituzioni territoriali e assicura l'esercizio delle corse, la manutenzione dei mezzi, la gestione del personale e delle procedure di trasporto. Il Comune di Ascoli Piceno detiene una partecipazione del 32,24%.

### ***L'applicazione dell'art. 20 del TUSPP***

La suddetta composizione del portafoglio di partecipazioni societarie dirette detenute dall'Ente rappresenta il risultato dell'applicazione del già richiamato articolo 20 del TUSPP che, com'è noto, disciplina la procedura per la ricognizione ordinaria obbligatoria delle partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dagli enti locali e dalle altre amministrazioni pubbliche.

In particolare, il Comune - tenuto conto delle modifiche apportate dal Decreto correttivo - ai fini del mantenimento; dell'alienazione; della razionalizzazione mediante fusione, messa in liquidazione o dismissione, delle proprie partecipazioni societarie ha verificato quanto segue:

- a) l'inclusione delle proprie partecipazioni societarie nelle categorie previsti dell'art. 4 del TUSPP;
- b) il soddisfacimento dei requisiti relativi alla procedura per la costituzione, acquisto o partecipazione di società di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, del Testo Unico;
- c) l'esistenza dei presupposti per l'attivazione della razionalizzazione di cui all'articolo 20, c. 2 del TUSPP.

Il mantenimento delle partecipazioni societarie dirette riportate nella tabella 2.a si giustifica, pertanto, in base alle seguenti evidenze:

***Riconducibilità dell'Attività svolta alle previsioni dell'art. 4 del TUSPP***

- Le società legittimamente partecipate assumono le funzioni di soggetti affidatari di servizi pubblici locali, individuati dagli Enti Locali nell'ambito delle rispettive competenze, compresa l'eventuale gestione di dotazioni patrimoniali assumendo, così la configurazione di società che producono beni e servizi strumentali all'Ente o agli Enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4 co.2 lett. d).

***Risultati dell'analisi alla luce dei parametri di cui all'art. 20, comma 2°, TUSPP***

- Le Società legittimamente partecipate evidenziano un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori;
- Il Comune non ha costituito né partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte dalle società legittimamente partecipate;
- Come risulta dai dati sintetici, riportati nella relazione tecnica allegata alla delibera di approvazione della revisione ordinaria, nei tre esercizi precedenti, con riferimento alla data della rilevazione, tali società hanno conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000 euro e, non hanno realizzato risultati negativi nel corso del periodo di operatività.
- Non si è ravvisata la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. e), TUSPP.
- Non si è ravvisata, la possibilità di dare luogo a processi aggregativi in seno alle società cui il Comune di Ascoli Piceno partecipa, in ragione dell'elevato valore del relativo indice di integrazione verticale (rapporto tra il valore aggiunto e il fatturato) e, posto che le stesse operano in settori fra loro disomogenei.

## 1.2 PARTECIPAZIONI INDIRETTE VERIFICA DELLE CONDIZIONI PER IL MANTENIMENTO

L'Ente detiene partecipazioni indirette per il tramite delle società START S.p.a. CIIP S.p.A. Su entrambe esercita un controllo congiunto per effetto della sottoscrizione di un patto parasociale.

Tabella 2.b - Assetto delle partecipazioni societarie indirette del Comune di Ascoli Piceno ad esito della revisione ordinaria relativa all'anno 2024 (dati riferiti al 31.12.2023)

Nome partecipata	Codice fiscale partecipata	Quota di partecipazione indiretta dell'Ente	Esito della rilevazione	Motivazione della scelta
<b>PARTECIPAZIONI SOCIETARIE INDIRETTE PER IL TRAMITE DI START S.p.A.</b>				
START PLUS scarl	01931150443	84,00%	Mantenimento	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP
Tiburtina Bus Srl	04944131004	0,56%	Mantenimento	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP
<b>PARTECIPAZIONI SOCIETARIE INDIRETTE PER IL TRAMITE DI CIIP S.p.A.</b>				
HYDROWATT S.p.A.	01097010449	40,00%	Mantenimento	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP

### **START PLUS scarl.**

START PLUS S.c.a.r.l. è stata costituita in seguito a una gara pubblica indetta da START S.p.a. con l'obiettivo specifico di gestire i contratti di servizio del Trasporto Pubblico Locale (TPL), coprendo il bacino provinciale di Ascoli Piceno. La sua funzione è quella di coordinare e attuare i servizi di trasporto urbano ed extraurbano per conto dell'ente concedente, fungendo da veicolo contrattuale per l'erogazione del TPL.

### **Tiburtina Bus S.r.l.**

Tiburtina Bus S.r.l. è una società a responsabilità limitata la cui attività principale consiste nella gestione di aree e immobili per autostazioni, in particolare il terminal bus situato a Roma. L'obiettivo sociale include la realizzazione e la gestione di centri polifunzionali e autostazioni, promuovendo soluzioni di interscambio modale. La sua natura giuridica la configura come un investimento in servizi a supporto del TPL interregionale. La partecipazione del Comune di Ascoli Piceno è indiretta e residuale.

### **HYDROWATT S.p.A.**

HYDROWATT S.p.A. è una società per azioni che opera nel settore dell'energia, con un *focus* sulla progettazione, costruzione e gestione di impianti elettromeccanici per la produzione di energia da fonti rinnovabili, in particolare idroelettriche (spesso su condotte acquedottistiche) e solari. Il suo *mandato* è investire in impianti ad alta efficienza e a ridotto impatto ambientale.

### **L'applicazione dell'art. 20 del TUSPP**

Il portafoglio di partecipazioni societarie detenute indirettamente dall'Ente rappresenta il risultato dell'applicazione del già richiamato articolo 20 del TUSPP che, com'è noto, disciplina la procedura per la ricognizione ordinaria obbligatoria delle partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dagli enti locali e dalle altre amministrazioni pubbliche.

***Riconducibilità dell'Attività svolta alle previsioni dell'art. 4 del TUSPP***

- Le società legittimamente partecipate assumono le funzioni di soggetti affidatari di servizi pubblici locali, individuati dagli Enti Locali nell'ambito delle rispettive competenze, compresa l'eventuale gestione di dotazioni patrimoniali assumendo, così la configurazione di società che producono beni e servizi strumentali all'Ente o agli Enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4 co.2 lett. d).

***Risultati dell'analisi alla luce dei parametri di cui all'art. 20, comma 2°, TUSPP***

- In virtù delle analisi contenute nel "Provvedimento di revisione ordinaria", il mantenimento senza interventi delle partecipazioni indirette è conforme alle previsioni dell'art. 20 c. 2.

## **2. LE ATTIVITA' SVOLTE A COROLLARIO DELLA REVISIONE ORDINARIA**

Di seguito, si riportano le schede riassuntive inerenti alle attività svolte ad esito dei Piani di revisione ordinaria delle società partecipate, approvati con delibere di Consiglio Comunale n. 103 del 19.12.2024, e della revisione straordinaria dell'assetto societario del Comune di Ascoli Piceno, ai sensi dell'art. 24 del D. Lgs., approvati con le deliberazioni di Consiglio Comunale n. 35 del 27.07.2017 e n. 42 del 26.09.2017. In dettaglio, si avrà riguardo per le seguenti azioni:

- Attuazione delle misure previste ad esito dei provvedimenti di revisione ordinaria e straordinaria approvati mediante le suddette deliberazioni;
- Sintesi dati relativi alle partecipazioni non più detenute ad esito dell'adozione delle azioni di razionalizzazione;
- Sintesi dati inerenti alle azioni di razionalizzazione che prevedono l'attuazione delle misure di alienazione delle partecipazioni.

Sono state previste, quali misure di razionalizzazione, l'alienazione delle seguenti partecipazioni:

- Partecipazione detenuta nella società Sat spa pari al 5,56%, in quanto la società ha ad oggetto un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità del Comune di Ascoli Piceno ai sensi dell'art. 4 comma 1 del D. Lgs. 175/2016. A ciò si aggiunga che la Società risulta priva di dipendenti, che nell'ultimo triennio ha conseguito un fatturato medio non superiore ad € 500.000,00 ed è in perdita sistematica da oltre 5 anni. Inoltre, la società non svolge attività in favore del Comune di Ascoli Piceno, né ha in affidamento dalla stessa attività di servizio pubblico. In data 22/12/2021 si è conclusa la procedura di alienazione della partecipazione detenuta. La relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni è allegata alla delibera di Consiglio Comunale n. 60 del 22/12/2022.
- Partecipazione del 10% detenuta nella società Piceno Gas Vendita, in quanto i servizi forniti in riferimento all'inquadramento dell'attività, in base alla lettura del D. Lgs. 175/2016, non rientrano tra i servizi di interesse economico generale né tantomeno tra i servizi di interesse generale. In data 4/12/2017 si è conclusa la procedura di alienazione della suddetta partecipazione detenuta, la cui relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni è allegata alla deliberazione di Consiglio Comunale n. 55 del 17/12/2019.
- In data 8/06/2022 la società TECNOMARCHE scarl in liquidazione è stata cancellata dal Registro delle Imprese per "chiusura del fallimento".
- Con delibera del CdA n. 207 del 22.12.2023, la società CIIP spa c.f. 001013550445 ha deliberato di procedere all'attivazione/attuazione dell'iter procedimentale volto all'alienazione delle

partecipazioni detenute in Hydrowatt spa, dando mandato disgiuntamente al Presidente e al Direttore Generale di provvedere alla predisposizione e sottoscrizione di tutti gli atti inerenti e conseguenti dei 59 comuni soci. Il Comune di Ascoli Piceno con deliberazione di Consiglio Comunale n. 24 dell'11.04.2024 ha espresso parere favorevole all'autorizzazione della cessione delle partecipazioni detenute da CIIP spa in Hydrowatt spa, autorizzando il Sindaco ad esprimersi favorevolmente in seno all'Assemblea dei Comuni Soci.

- In data 7/02/2025 la società ASTERIA Soc. Cons. p. a. in liquidazione è stata cancellata dal Registro delle Imprese per “chiusura del fallimento”.

### SCHEMA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA

#### Alienazione della partecipazione

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

<b>Codice Fiscale</b>	01859130443
<b>Denominazione</b>	SOCIETA' AEROPORTO DEL TRONTO SPA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	sì
Tipologia di procedura realizzata per l'alienazione della partecipazione	negoziante diretta con un singolo acquirente
Data di conclusione della procedura	22/12/2021
Codice fiscale del Soggetto Acquirente della partecipazione ceduta a titolo oneroso	01415510039
Denominazione del Soggetto Acquirente della partecipazione ceduta a titolo oneroso	MECAER AVIATION GROUP SPA
Ammontare dell'introito finanziario previsto per l'operazione (€)	250.000,00
Ammontare dell'introito finanziario incassato	250.000,00
Data in cui è avvenuto l'incasso dell'introito finanziario	23/12/2021
Data prevista per l'incasso del saldo	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<p><b>Ulteriori informazioni*</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• in data 11 febbraio 2020 è stato pubblicato un "Avviso a manifestare interesse all'acquisto" della quota del 5,26% detenuta dal Comune di Ascoli Piceno nella SAT S.p.A.;</li> <li>• entro il termine perentorio (4 marzo 2020, ore 12,00) previsto dal richiamato Avviso nessun operatore economico ha avanzato domanda di partecipazione;</li> <li>• la grave emergenza sanitaria che ha colpito l'intera nazione potrebbe aver influito sulla mancanza di adesioni da parte degli operatori economici del mercato di riferimento;</li> <li>• In data 3 dicembre 2020 è stato pubblicato un secondo avviso di manifestazione di interesse, per la redazione di un elenco di soggetti interessati, che verranno invitati a presentare, la loro migliore offerta per l'acquisto del 5,26 delle quote SAT spa;</li> <li>• Anche questa seconda procedura di gara è andata deserta;</li> <li>• In data 9.9.2021, la Mag spa (94,74% del capitale sociale SAT spa) al fine di consolidare il 100% del capitale sociale, ha notificato a questa Amministrazione una "proposta di intenti" per l'acquisto della residua parte del 5,26% delle azioni. L'importo offerto dalla MAG spa, da corrispondere in unica soluzione entro il 31.12.2021, è pari a € 250.000,00;</li> <li>• Con atto n. 73 del 4.11.2021, il Consiglio Comunale di Ascoli Piceno ha deliberato di accettare la proposta di intenti, notificata dalla Mag spa, che prevede la cessione alla stessa, entro il 31.12.2021, al prezzo di € 250.000,00, della quota del 5,26% di capitale sociale attualmente detenuta dal comune nella Sat spa.</li> <li>• In data 22.12.2021, il comune di Ascoli Piceno ha ceduto la quota del 5,26% detenuta nella Sat spa alla Mecaer Aviation Group spa (atto notarile registrato all'Agenzia delle Entrate di Ascoli Piceno il 27.12.2021 n. 6426 Serie 1T)</li> </ul>

\*Campo testuale con compilazione facoltativa.

**SCHEDA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA****Alienazione della partecipazione****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	01746570447
Denominazione	Piceno Gas Vendita srl

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	sì
Tipologia di procedura realizzata per l'alienazione della partecipazione	negoziazione diretta con un singolo acquirente
Data di conclusione della procedura	4/12/2017
Codice fiscale del Soggetto Acquirente della partecipazione ceduta a titolo oneroso	01219980529
Denominazione del Soggetto Acquirente della partecipazione ceduta a titolo oneroso	Estra energie srl
Ammontare dell'introito finanziario previsto per l'operazione (€)	1.405.106,38
Ammontare dell'introito finanziario incassato	1.405.106,38
Data in cui è avvenuto l'incasso dell'introito finanziario	
Data prevista per l'incasso del saldo	
Ulteriori informazioni*	

\*Campo testuale con compilazione facoltativa.

**SCHEDA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA**

**Scioglimento/Liquidazione della società**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

<b>Codice Fiscale</b>	01342270442
<b>Denominazione</b>	TECNOMARCHE SCARL

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione</b>	no
<b>Data di conclusione della procedura</b>	
<b>Società cessata a chiusura della seguente procedura</b>	Procedura concorsuale
<b>Dettagli causa di cessazione della società</b>	Chiusura del fallimento
<b>Data di cancellazione della società dal Registro delle Imprese</b>	8/06/2022
<b>Riconoscimento di un provento</b>	no
<b>Tipologia di provento<sup>1</sup></b>	<input type="checkbox"/> Monetario <input type="checkbox"/> Crediti <input type="checkbox"/> Strumenti finanziari <input type="checkbox"/> Altri beni
<b>Importo pattuito/riconosciuto<sup>2</sup></b>	
<b>Importo incassato<sup>2</sup></b>	
<b>Valore dei crediti<sup>3</sup></b>	
<b>Valore degli strumenti finanziari<sup>3</sup></b>	
<b>Valore dei beni<sup>3</sup></b>	
<b>Data in cui è avvenuto l'incasso<sup>2</sup></b>	
<b>Data prevista per l'incasso del saldo<sup>5</sup></b>	
<b>Ulteriori informazioni*</b>	

\*Campo testuale con compilazione facoltativa.

<sup>1</sup> È possibile selezionare una o più voci.

<sup>2</sup> Da compilare se nel campo "Tipologia di provento" è stata selezionata la voce "Monetario".

<sup>3</sup> Da compilare se nel campo "Tipologia di provento" è stata selezionata la voce corrispondente.

<sup>5</sup> Compilare esclusivamente se l'importo incassato è inferiore all'importo pattuito/riconosciuto.

## SCHEMA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA

### Scioglimento/Liquidazione della società

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

<b>Codice Fiscale</b>	01572380440
<b>Denominazione</b>	ASTERIA PER LO SVILUPPO TECNOLOGICO E PER LA RICERCA APPLICATA SCARL

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	no
Data di conclusione della procedura	
Società cessata a chiusura della seguente procedura	Procedura concorsuale
Dettagli causa di cessazione della società	Chiusura del fallimento
Data di cancellazione della società dal Registro delle Imprese	7/02/2025
Riconoscimento di un provento	no
Tipologia di provento <sup>1</sup>	<input type="checkbox"/> Monetario <input type="checkbox"/> Crediti <input type="checkbox"/> Strumenti finanziari <input type="checkbox"/> Altri beni
Importo pattuito/riconosciuto <sup>2</sup>	
Importo incassato <sup>2</sup>	
Valore dei crediti <sup>3</sup>	
Valore degli strumenti finanziari <sup>3</sup>	
Valore dei beni <sup>3</sup>	
Data in cui è avvenuto l'incasso <sup>2</sup>	
Data prevista per l'incasso del saldo <sup>5</sup>	
Ulteriori informazioni*	

\* Campo testuale con compilazione facoltativa.

<sup>1</sup> È possibile selezionare una o più voci.

<sup>2</sup> Da compilare se nel campo "Tipologia di provento" è stata selezionata la voce "Monetario".

<sup>3</sup> Da compilare se nel campo "Tipologia di provento" è stata selezionata la voce corrispondente.

<sup>5</sup> Compilare esclusivamente se l'importo incassato è inferiore all'importo pattuito/riconosciuto.

### 3. ESITI DELLA REVISIONE ORDINARIA AL 31.12.2025 (DATI RELATIVI ALL'ESERCIZIO 2024) - MANTENIMENTO

#### 3.1 QUADRO DI SINTESI - PARTECIPAZIONI DIRETTE

A corollario delle analisi effettuate nell'allegato sub. A) - "Provvedimento di razionalizzazione periodica" e, posto il rispetto dei parametri indicati all'art. 20, comma 2°, TUSPP, si ritiene di mantenere le partecipazioni societarie in essere in quanto necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, tabella 3.a (partecipazioni dirette); tabella 3.b (partecipazioni indirette).

*Tabella 3.a - Società partecipate dall'Ente - Riepilogo scelta di mantenimento delle partecipazioni societarie dirette ad esito della revisione ordinaria dell'anno 2025 (dati riferiti al 31.12.2024)*

Denominazione partecipata	Codice fiscale partecipata	Quota di partecipazione	Esito della rilevazione	Motivazione della scelta
<b>PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE DEL COMUNE DI ASCOLI PICENO</b>				
Ascoli Reti Gas S.r.l.	01746150448	100,00%	Mantenimento della partecipazione con azioni di riorganizzazione della società	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP
Ascoli Servizi Comunali S.p.A.	01765610447	60,00%	Mantenimento	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP
Asteria Soc.Cons. p.a. in liquidazione	01572380440	1,02%	Liquidata in data 07/02/2025	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP
CIIP s.p.a. – Cicli Integrati Impianti Primari	010350445	17,88%	Mantenimento	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP
Piceno Sviluppo S.c.a.r.l. in Liquidazione	01539150449	1,17%	Mantenimento in attesa della chiusura della procedura fallimentare	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP
START S.p.a.	01598350443	32,24%	Mantenimento	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP

In base alle evidenze emerse grazie alle analisi effettuate, incluse nel "Provvedimento di revisione periodica", di seguito, si riassumono le motivazioni sottostanti alla scelta del mantenimento delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Ascoli Piceno.

#### ➤ **ASCOLI RETI GAS S.r.l.**

##### ***Riconducibilità dell'Attività svolta alle previsioni dell'art. 4 del TUSPP***

- Ascoli Reti Gas S.r.l. gestisce i servizi pubblici locali a rilevanza economica, in particolare: il servizio di distribuzione del GAS naturale, gestendo inoltre la rete gli impianti. Ciò premesso, *il rispettivo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSP.*

### **Risultati dell'analisi alla luce dei parametri di cui all'art. 20, comma 2°, TUSPP**

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel “Provvedimento di razionalizzazione periodica” (8 dipendenti contro un solo amministratore);
- Il Comune di Ascoli Piceno non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da Ascoli Reti Gas S.r.l.
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel “Provvedimento di razionalizzazione periodica”, nei tre esercizi precedenti la società ha registrato un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 di euro e, risultati di esercizio costantemente positivi nell'ultimo quinquennio.
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSPP, come si evince dall'analisi economica di seguito esposta.

<b>Aggregati economici</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Var. % 2024 - 2023</b>
<b>Valore della produzione (a)</b>	<b>5.931.561,0 €</b>	<b>4.421.872,0 €</b>	<b>34,1%</b>
Consumi	111.061,0 €	127.048,0 €	-12,6%
Costi per servizi	1.124.634,0 €	1.376.786,0 €	-18,3%
Costi per god. di beni di terzi	110.804,0 €	108.264,0 €	2,3%
Variazione delle rimanenze	-	-6.000,0 €	-100,0%
Oneri diversi di gestione	1.530.299,0 €	314.416,0 €	386,7%
<b>Costi esterni (b)</b>	<b>2.876.798,0 €</b>	<b>1.920.514,0 €</b>	<b>49,8%</b>
<b>Valore aggiunto (a-b)</b>	<b>3.054.763,0 €</b>	<b>2.501.358,0 €</b>	<b>22,1%</b>
Retribuzione e oneri relativi	673.617,0 €	668.051,0 €	0,8%
<b>Margine operativo lordo (MOL)</b>	<b>2.381.146,0 €</b>	<b>1.833.307,0 €</b>	<b>29,9%</b>
Ammortamenti	1.240.299,0 €	1.422.923,0 €	-12,8%
Accantonamenti	15.000,0 €	14.560,0 €	3,0%
<b>Risultato operativo caratt_</b>	<b>1.125.847,0 €</b>	<b>395.824,0 €</b>	<b>184,4%</b>
Totale proventi e oneri finanziari	9.999,0 €	-138.734,0 €	107,2%
<b>Risultato ordinario</b>	<b>1.135.846,0 €</b>	<b>257.090,0 €</b>	<b>341,8%</b>
Rettifiche attività e passività finanziarie	-	-	-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>1.135.846,0 €</b>	<b>257.090,0 €</b>	<b>341,8%</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	359.515,0 €	132.712,0 €	170,9%
<b>Risultato netto</b>	<b>776.331,0 €</b>	<b>124.378,0 €</b>	<b>524,2%</b>

Fonte: dati forniti da Ascoli Reti Gas S.r.l. - Bilancio di esercizio 2024

Si rimarca, che la gestione del Servizio di distribuzione del gas naturale, nel corso del tempo, ha evidenziato un costante equilibrio economico. A riprova di ciò l'utile netto ha sperimentato, durante, il periodo 2024 - 2023, un valore sempre positivo ed in forte crescita (+524,6%), grazie alla tenuta degli indicatori intermedi (Valore aggiunto; EBITDA; EBIT).

Il rispetto di tale condizione dipende anche da un attento presidio dell'andamento dei principali aggregati economici di seguito dettagliati.

- **Consumi** - I consumi hanno registrato una variazione negativa del -12,6%. La dinamica dell'aggregato in esame dipende in buona misura dai costi relativi all'acquisto delle materie prime. Questi ultimi, naturalmente, incidono in misura significativa sul totale dell'aggregato in parola. Nel medio termine, è prevedibile una flessione di tali costi ad esito del rallentamento delle tensioni inflazionistiche per effetto della ricomposizione (si spera) dell'attuale crisi geopolitica.
- **Costi per servizi** - Nel 2024 la Società ha registrato una significativa riduzione di tale voce (-18,3%) coerente con l'incremento dei livelli di attività (Valore della produzione). Un ulteriore fattore che ha inciso sulla dinamica di tale aggregato economico può rintracciarsi nel ridimensionamento dei costi delle utenze e, in particolare, della bolletta energetica.
- **Decisioni Make or buy** - Per quanto attiene alle strategie di Make or Buy (scelta tra produzione in conto proprio o terziarizzazione: acquisto da fornitori terzi) strettamente correlate ai "costi per servizi", durante il periodo in esame si dovrebbe registrare un tendenziale decremento delle stesse. Quanto detto è da collegare alla decisione del management aziendale di riconsiderare la terziarizzazione di alcune fasi produttive.
- **I costi per il godimento di beni di terzi** - Hanno subito un lieve incremento pari al 2,3%, è probabile che sull'andamento di questa voce abbiano pesato le spinte inflazionistiche e, quindi, il conseguente adeguamento dei relativi canoni.
- **Le spese per il personale** - Presentano una sostanziale stabilità nonostante l'incremento dei volumi prodotti. Al riguardo, è bene rilevare che sulla dinamica dell'aggregato in esame incide l'estensione, alle società partecipate dagli enti locali, delle regole sul contenimento delle spese di personale. Ciò potrebbe determinare in futuro un rallentamento delle variazioni del costo del lavoro.
- **Ammortamenti** - Per quanto riguarda gli investimenti, che costituiscono uno dei "motori" della crescita della produzione, nel 2024 si registra una significativa riduzione degli ammortamenti pari al -12,8%, probabilmente in ragione della necessità di contenere i costi. Si ricorda, tuttavia, che una buona propensione agli investimenti consente di ottenere economie di scala potenzialmente in grado di minimizzare i costi di produzione; una variabile strategica di fondamentale importanza in questo settore.
- **La redditività d'impresa** - In base ai dati a consuntivo la redditività d'impresa ha registrato una significativa accelerazione nel periodo 2024 - 2023. Questo risultato appare coerente con la dinamica dei costi e dei proventi finanziari così come registrata. È chiaro, infatti, che una variazione dei costi totali meno che proporzionale rispetto alla variazione del valore della produzione implica un incremento del risultato netto d'impresa.

- In base alle analisi effettuate, non si ravvisa la possibilità di avviare operazioni di aggregazione tra Ascoli Reti Gas S.r.l. e le società partecipate dal Comune di Ascoli Piceno posto che esse operano in settore eterogenei.

Con la delibera consiliare n. 104 del 25/11/2025, il comune di Ascoli Piceno ha deliberato un mero atto di indirizzo per l'operazione di riorganizzazione industriale della suddetta società, in merito alla gestione della sosta. Infatti, è stata avviata una riflessione strategica da parte del Comune di Ascoli Piceno al fine di verificare la coerenza con gli indirizzi programmatici, i principi di economicità ed efficienza e l'evoluzione normativa e di mercato del settore. Si ritiene che l'evoluzione del settore della distribuzione del gas naturale, in particolare con la prevista gara per l'affidamento del servizio a livello di ambito territoriale minimi (ATEM), rende residuale il ruolo degli enti locali nella gestione di questo particolare servizio. Pertanto, si prevede che in futuro la società Ascoli Reti Gas S.r.l. possa diventare in futuro un contenitore dei servizi strumentali del comune da affidare in house providing, tra i quali parcheggi pubblici, gestione dei servizi cimiteriali e degli edifici comunali.

#### ➤ **ASCOLI SERVIZI COMUNALI S.p.A.**

##### ***Riconducibilità dell'Attività svolta alle previsioni dell'art. 4 del TUSPP***

- Ascoli servizi comunali S.p.A. gestisce i servizi pubblici locali a rilevanza economica, in particolare gestione integrata del ciclo dei rifiuti, raccolta e smaltimento, la manutenzione del verde pubblico e della pubblica illuminazione. Ciò premesso, *il rispettivo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSP*

##### ***Risultati dell'analisi alla luce dei parametri di cui all'art. 20, comma 2°, TUSPP***

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Provvedimento di razionalizzazione periodica" (*63 dipendenti contro 3 amministratori*);
- Il Comune di Ascoli Piceno non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da Ascoli Servizi Comunali S.p.A.;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Provvedimento di razionalizzazione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 di euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSPP, come si evince dall'analisi economica di seguito esposta.

<b>Aggregati economici</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Var. % 2024 - 2023</b>
----------------------------	----------------------	----------------------	-------------------------------

<b>Valore della produzione (a)</b>	<b>12.732.473,00 €</b>	<b>11.831.622,00 €</b>	<b>7,6%</b>
Consumi	0,00 €	0,00 €	0,0%
Costi per servizi	9.713.003,00 €	8.281.844,00 €	17,3%
Costi per god. di beni di terzi	0,00 €	0,00 €	0,0%
Variazione delle rimanenze	0,00 €	0,00 €	0,0%
Oneri diversi di gestione	3.040,00 €	4.550,00 €	-33,2%
<b>Costi esterni (b)</b>	<b>9.716.043,00 €</b>	<b>8.286.394,00 €</b>	<b>17,3%</b>
<b>Valore aggiunto (a-b)</b>	<b>3.016.430,00 €</b>	<b>3.545.228,00 €</b>	<b>-14,9%</b>
Retribuzione e oneri relativi	2.074.174,00 €	2.296.177,00 €	-9,7%
<b>Margine operativo lordo (MOL)</b>	<b>942.256,00 €</b>	<b>1.249.051,00 €</b>	<b>-24,6%</b>
Ammortamenti	12.638,00 €	23.243,00 €	-45,6%
Accantonamenti	0,00 €	0,00 €	0,0%
<b>Risultato operativo caratt_</b>	<b>929.618,00 €</b>	<b>1.225.808,00 €</b>	<b>-24,2%</b>
Totale proventi e oneri finanziari	-412,00 €	0,00 €	-100,0%
<b>Risultato ordinario</b>	<b>929.206,00 €</b>	<b>1.225.808,00 €</b>	<b>-24,2%</b>
Rettifiche attività e passività finanziarie	0	0	0,0%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>929.206,00 €</b>	<b>1.225.808,00 €</b>	<b>-24,2%</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	261.385,65 €	344.820,00 €	-24,2%
<b>Risultato netto</b>	<b>667.820,35 €</b>	<b>880.988,00 €</b>	<b>-24,2%</b>

Fonte: dati forniti da Ascoli Servizi Comunali S.p.a. - Bilancio di esercizio 2024

In proposito si rimarca, che la gestione del Servizio di Rifiuti solidi urbani si distingue per un costante equilibrio economico, infatti, l'utile netto ha sperimentato, durante, il periodo 2024 - 2023, un valore sempre positivo ed in crescita, grazie alla buona dinamicità degli indicatori intermedi (Valore aggiunto; EBITDA; EBIT). Il rispetto di tale condizione dipende anche da un attento monitoraggio dell'andamento dei principali aggregati economici di seguito dettagliati.

- **Costi per servizi** – Nel 2024 le spese per acquisto dei servizi hanno registrato un incremento pari al +17,3%. Questo valore dipende in buona misura dai costi per manutenzioni e per le assicurazioni che hanno subito un aumento dei relativi prezzi in conseguenza delle dinamiche inflazionistiche in atto.
- **Decisioni Make or Buy** – Per quanto attiene alle strategie di Make or Buy (scelta tra produzione in conto proprio o terziarizzazione: acquisto da fornitori terzi) strettamente correlate ai “costi per servizi”, durante il periodo in esame si dovrebbe registrare un tendenziale incremento delle stesse. Quanto detto è da ricollegare, probabilmente, alla decisione del management aziendale di proseguire nella terziarizzazione di alcune fasi produttive.
- **Le spese per il personale** – Presentano un decremento pari al -9,7% nonostante la dinamica del Valore della produzione (+19,1%).
- **Ammortamenti** – Per quanto riguarda gli investimenti, che costituiscono uno dei “motori” della crescita della produzione, nel 2024 si registra un forte decremento degli ammortamenti pari al -45,6%, probabilmente dovuto al completo ammortamento di beni strumentali
- **La redditività d'impresa** – In base ai dati a consuntivo la redditività d'impresa ha registrato un decremento pari al -24,2% nel periodo 2024 – 2023. Questo risultato appare coerente con la

dinamica dei costi così come registrata. Ai fini dell'equilibrio economico si evidenzia che il risultato di esercizio ha segnato un valore sempre positivo e in crescita durante il periodo di analisi

- In base alle analisi effettuate, non si ravvisa la possibilità di avviare operazioni di aggregazione tra Ascoli Servizi Comunali S.p.A. e le società partecipate dal Comune di Ascoli Piceno posto che esse operano in settore eterogenei.

#### ➤ **ASTERIA SOC. CONS. P.A. IN LIQUIDAZIONE**

Asteria Soc. Cons. p.a è una società consortile costituita per iniziative di cooperazione imprenditoriale legate a ricerca e sviluppo nei settori agro-alimentare, ambientale ed energetico, dovendo promuovere progetti di valorizzazione del territorio e dell'economia locale mediante sinergie tra enti pubblici e privati. La partecipazione del Comune di Ascoli Piceno è residuale, pari all'1,02% La società in data 07 febbraio 2025 è stata cancellata dal registro delle imprese a seguito della chiusura della procedura concorsuale.

#### ➤ **CIIP S.p.A. – Cicli integrati impianti primari**

##### **Riconducibilità dell'Attività svolta alle previsioni dell'art. 4 del TUSPP**

- CIIP S.p.A. il servizio idrico integrato nell'Ambito Territoriale Ottimale Marche Sud. Tale attività comprende la captazione, il trattamento, la distribuzione dell'acqua, la gestione fognaria, la depurazione e lo smaltimento acque reflue: ovvero l'intero "ciclo integrato delle acque". Ciò premesso, *il rispettivo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSP.*

##### **Risultati dell'analisi alla luce dei parametri di cui all'art. 20, comma 2°, TUSPP**

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Provvedimento di razionalizzazione periodica" (*261 dipendenti contro 5 amministratori*);
- Il Comune di Ascoli Piceno non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da CIIP S.p.A., come si evince dall'analisi economica di seguito esposta:

<b>Aggregati economici</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Var. % 2024 - 2023</b>
<b>Valore della produzione (a)</b>	<b>103.470.101,00 €</b>	<b>89.434.171,00 €</b>	<b>15,69%</b>
Consumi	5.559.934,00 €	5.423.739,00 €	2,51%
Costi per servizi	51.234.121,00 €	43.198.980,00 €	18,60%
Costi per god. di beni di terzi	2.516.724,00 €	2.312.363,00 €	8,84%
Variazione delle rimanenze	37.652,00 €	-179.661,00 €	120,96%
Oneri diversi di gestione	1.058.498,00 €	1.108.042,00 €	-4,47%
<b>Costi esterni (b)</b>	<b>60.406.929,00 €</b>	<b>51.863.463,00 €</b>	<b>16,47%</b>
<b>Valore aggiunto (a-b)</b>	<b>43.063.172,00 €</b>	<b>37.570.708,00 €</b>	<b>14,62%</b>
Retribuzione e oneri relativi	14.002.081,00 €	12.729.419,00 €	10,00%
<b>Margine operativo lordo (MOL)</b>	<b>29.061.091,00 €</b>	<b>24.841.289,00 €</b>	<b>16,99%</b>

Ammortamenti	13.673.853,00 €	12.748.192,00 €	7,26%
Accantonamenti	227.708,00 €	314.027,00 €	-27,49%
<b>Risultato operativo caratt_</b>	<b>15.159.530,00 €</b>	<b>11.779.070,00 €</b>	<b>28,70%</b>
Totale proventi e oneri finanziari	-3.114.393,00 €	-1.991.818,00 €	56,36%
<b>Risultato ordinario</b>	<b>12.045.137,00 €</b>	<b>9.787.252,00 €</b>	<b>23,07%</b>
Rettifiche attività e passività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>12.045.137,00 €</b>	<b>9.787.252,00 €</b>	<b>23,07%</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	3.626.916,00 €	2.371.364,00 €	52,95%
<b>Risultato netto</b>	<b>8.418.221,00 €</b>	<b>7.415.888,00 €</b>	<b>13,52%</b>

Fonte: Dati desunti dal bilancio di esercizio 2024, in quanto, ancorché richiesti dall'Ente, la CIIP S.p.a. non ha fornito i dati

Dal prospetto di conto economico riclassificato si evince che la CIIP S.p.a. ha un costante equilibrio economico, infatti, l'utile netto ha sperimentato, durante, il periodo 2024 - 2023, assume un valore sempre positivo ed in crescita, grazie alla buona dinamicità degli indicatori intermedi (Valore aggiunto; EBITDA; EBIT). Il rispetto di tale condizione dipende anche da un attento monitoraggio dell'andamento dei principali aggregati economici di seguito dettagliati.

- **Consumi** - I consumi hanno registrato una variazione positiva del 2,51%. La dinamica dell'aggregato in esame dipende in buona misura dai costi relativi all'acquisto delle materiali per gli investimenti. Questi ultimi, naturalmente, incidono in misura significativa sul totale dell'aggregato in parola.
- **Costi per servizi** – Nel 2024 le spese per acquisto dei servizi hanno registrato un incremento pari al +18,60%. Questo valore dipende in buona misura dai costi sostenuti per la realizzazione di nuovi investimenti come previsto nel Programma interventi 2024-2047 della società;
- **Decisioni Make or Buy** – Per quanto attiene alle strategie di Make or Buy (scelta tra produzione in conto proprio o terzizzazione: acquisto da fornitori terzi) strettamente correlate ai “costi per servizi”, durante il periodo in esame si dovrebbe registrare un tendenziale incremento delle stesse. Quanto detto è da ricollegare, alla decisione del management aziendale di proseguire nel Programma interventi 2024-2047 come previsto dalla società;
- **Le spese per il personale** – Presentano un incremento pari al 10,00% dovuto principalmente ad un incremento della forza lavoro passata da 257 addetti nel 2023 a 262 nel 2024.
- **Ammortamenti** – Coerentemente col piano degli investimenti, i quali costituiscono uno dei “motori” della crescita della produzione, nel 2024 si registra un forte aumento degli ammortamenti pari al 7,26%, probabilmente dovuto alla realizzazione di nuovi investimenti;
- **La redditività d'impresa** – In base ai dati a consuntivo la redditività d'impresa ha registrato un'accelerazione pari al -13,52% nel periodo 2024 – 2023. Questo risultato appare coerente con la dinamica dei ricavi e dei costi così come registrata. Ai fini dell'equilibrio economico si evidenzia che il risultato di esercizio ha segnato un valore sempre positivo e in crescita durante il periodo di analisi

- In base alle analisi effettuate, non si ravvisa la possibilità di avviare operazioni di aggregazione tra CIIP S.p.A. e le società partecipate dal Comune di Ascoli Piceno posto che esse operano in settore eterogenei.
- In base alle analisi effettuate, non si ravvisa la possibilità di avviare operazioni di aggregazione tra CIIP S.p.a. e le società partecipate dal Comune di Ascoli Piceno posto che esse operano in settore eterogenei.

### ➤ **PICENO SVILUPPO S.C.A.R.L. IN LIQUIDAZIONE**

#### ***Riconducibilità dell'Attività svolta alle previsioni dell'art. 4 del TUSPP***

- Piceno Sviluppo S.c.a.r.l. in Liquidazione è una società consortile a responsabilità limitata, costituita con finalità di promozione dello sviluppo socio-economico del territorio Piceno, attraverso la gestione di strumenti di programmazione negoziata, come i Piani di Sviluppo Locale e i Patti Territoriali. La partecipazione del Comune di Ascoli Piceno è residuale, pari all'1,17%. Attualmente la società è in stato di liquidazione, e pertanto svolge attività residuali inerenti la fase di scioglimento e liquidazione del patrimonio e degli obblighi societari, in conformità alla normativa sulle società in liquidazione.

#### ***Risultati dell'analisi alla luce dei parametri di cui all'art. 20, comma 2°, TUSPP***

- La Società non presenta dipendenti, come risulta dal “Provvedimento di razionalizzazione periodica” ed ha un liquidatore per la gestione della procedura fallimentare;
- Il Comune di Ascoli Piceno non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte dalla Piceno Sviluppo Scarl in Liquidazione.;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel “Provvedimento di razionalizzazione periodica”, nei tre esercizi precedenti la società non ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro e, ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSPP.
- Non si ravvisa, la possibilità di aggregare la Piceno Sviluppo Scarl in Liquidazione. ad altre società cui il Comune di Ascoli Piceno partecipa, considerato sia che le stesse operano in settori fra loro disomogenei.

In relazione alle osservazioni formulate dalla Corte dei conti, Sezione Regionale di Controllo per le Marche deliberazione n. 147/2025/VSG, concernente la necessità di garantire un costante monitoraggio dell'andamento della procedura concorsuale della società Piceno Sviluppo s.c.a.r.l. in liquidazione, si espone che il Comune di Ascoli Piceno ha da tempo attivato un monitoraggio continuativo sullo stato della procedura concorsuale, mantenendo un costante flusso informativo con il liquidatore/curatore

fallimentare della società. Tale monitoraggio è finalizzato ad assicurare il corretto assolvimento degli obblighi previsti dalla normativa in materia di revisione periodica delle partecipazioni pubbliche.

In particolare, in concomitanza con le attività di predisposizione del Rendiconto 2024 dell'Ente, l'Amministrazione ha richiesto al curatore fallimentare una specifica verifica delle eventuali posizioni creditorie e debitorie reciproche alla data del 31 dicembre 2024, necessaria per la corretta ricognizione dei rapporti finanziari con la partecipata in liquidazione.

A seguito della suddetta richiesta, il curatore fallimentare ha formalmente comunicato che, allo stato attuale, nel fallimento non risultano posizioni debitorie né creditorie nei confronti del Comune di Ascoli Piceno.

Si dà pertanto atto che il Comune ha già posto in essere le attività di monitoraggio richieste dalla Corte dei conti e che tali attività proseguiranno sino alla definitiva conclusione della procedura concorsuale, con trasmissione alla Corte di ogni eventuale successivo aggiornamento rilevante.

#### ➤ **START S.p.A.**

##### ***Riconducibilità dell'Attività svolta alle previsioni dell'art. 4 del TUSPP***

- START S.p.A. svolge servizi di trasporto pubblico locale nel comune di Ascoli Piceno; pertanto, *il rispettivo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSP.*

##### ***Risultati dell'analisi alla luce dei parametri di cui all'art. 20, comma 2°, TUSPP***

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Provvedimento di razionalizzazione periodica" (176 dipendenti contro 5 amministratori);
- Il Comune di Ascoli Piceno non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da START S.p.A.;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Provvedimento di razionalizzazione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSPP, come si evince dall'analisi economica di seguito esposta;

<b>Aggregati economici</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Var. % 2024 - 2023</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>17.021.367,0</b>	<b>16.676.546,0</b>	<b>2,1%</b>
Consumi	3.289.432,0	3.301.755,0	-0,4%
Costi per servizi	2.303.441,0	2.257.224,0	2,0%
Costi per god. di beni di terzi	229.505,0	254.718,0	-9,9%
Variazione delle rimanenze	9.869,0	12.660,0	-22,0%

Oneri diversi di gestione	707.205,0	410.334,0	72,3%
<b>Costi esterni</b>	<b>6.539.452,0</b>	<b>6.236.691,0</b>	<b>4,9%</b>
<b>Valore aggiunto</b>	<b>10.481.915,0</b>	<b>10.439.855,0</b>	<b>0,4%</b>
Retribuzione e oneri relativi	7.928.788,0	7.953.881,0	-0,3%
<b>Margine operativo lordo (MOL)</b>	<b>2.553.127,0</b>	<b>2.485.974,0</b>	<b>2,7%</b>
Ammortamenti	1.913.611,0	1.981.309,0	-3,4%
Accantonamenti	286.396,0	208.123,0	37,6%
<b>Risultato operativo caratt_</b>	<b>353.120,0</b>	<b>296.542,0</b>	<b>19,1%</b>
Totale proventi e oneri finanziari	21.022,0	-14.447,0	245,5%
<b>Risultato ordinario</b>	<b>374.142,0</b>	<b>282.095,0</b>	<b>32,6%</b>
Rettifiche attività e passività finanziarie	-	-	-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>374.142,0</b>	<b>282.095,0</b>	<b>32,6%</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	54.685,0	13.230,0	313,3%
<b>Risultato netto</b>	<b>319.457,0</b>	<b>268.865,0</b>	<b>18,8%</b>

Fonte: ns. Elaborazione su dati di bilancio forniti da Start S.p.A. 2024

In proposito si rimarca, che la gestione del Servizio di Trasporto pubblico locale si distingue per un costante equilibrio economico, infatti, l'utile netto ha sperimentato, durante, il periodo 2024 - 2023, un valore sempre positivo e, in crescita, grazie alla buona dinamica degli indicatori intermedi (Valore aggiunto; EBITDA; EBIT).

Il rispetto di tale condizione dipende anche da un attento monitoraggio dell'andamento dei principali aggregati economici di seguito dettagliati.

- **Consumi** – I consumi evidenziano una lieve flessione pari allo -0,4%. La dinamica dell'aggregato in esame dipende in buona misura dai costi relativi all'acquisto del carburante; questi ultimi, infatti, mantengono una forte incidenza sul totale dell'aggregato in parola. Nel medio termine, è prevedibile una stabilizzazione di tali costi ad esito del rallentamento delle tensioni inflazionistiche grazie alla ricomposizione dell'attuale crisi geopolitica.
- **Costi per servizi** – Nel 2024 l'incremento delle spese per acquisto dei servizi risulta contenuto (+2,0%). Questo valore dipende prevalentemente dai costi per “manutenzioni” e per “assicurazioni” che hanno risentito, seppur in misura più attenuata, della congiuntura economica caratterizzata da persistenti pressioni inflazionistiche.
- **Decisioni Make or buy** – Per quanto attiene alle strategie di Make or Buy (scelta tra produzione in conto proprio o terziarizzazione: acquisto da fornitori terzi) strettamente correlate ai “costi per servizi”, durante il periodo in esame si dovrebbe registrare una tendenziale stabilità delle stesse. Quanto detto è da ricollegare, probabilmente, alla decisione del management aziendale di mantenere la terziarizzazione di alcune fasi produttive.
- **I costi per il godimento di beni di terzi** – Hanno subito un significativo decremento (-9,9%), ed è probabile che sull'andamento di questa voce abbiano inciso strategie di contenimento dei costi volte a ridurre il ricorso a tali beni.
- **Le spese per il personale** – Presentano una lieve riduzione coerente con la sostanziale stabilità dei volumi prodotti. Al riguardo, è bene rilevare che sulla dinamica dell'aggregato in esame ha inciso

l'estensione alle società partecipate dagli enti locali delle regole sul contenimento delle spese di personale. Ciò potrebbe determinare in futuro un rallentamento delle variazioni del costo del lavoro, che non implica necessariamente un miglioramento dell'efficienza e, quindi, una riduzione dei costi dei servizi pubblici, anzi, la relativa offerta potrebbe subire una contrazione.

- **Ammortamenti** – Per quanto riguarda gli investimenti, che costituiscono uno dei “motori” della crescita della produzione, nel 2024 si registra una riduzione degli ammortamenti pari al -3,4%, probabilmente in ragione della necessità di contenere i costi. In proposito si rimarca, che una buona propensione all'investimento consente di ottenere economie di scala potenzialmente in grado di minimizzare i costi di produzione, che rappresentano una variabile strategica di fondamentale importanza in questo settore.
- **La redditività d'impresa** – In base ai dati a consuntivo la redditività d'impresa ha registrato un incremento nel periodo 2024 – 2023. Questo risultato appare coerente con la dinamica dei costi e dei proventi finanziari così come registrata. È chiaro, infatti, che una variazione dei costi totali meno che proporzionale rispetto alla variazione del valore della produzione implica un incremento del risultato netto d'impresa. Ai fini dell'equilibrio economico il risultato di esercizio segna un valore sempre positivo nel corso del periodo in esame.
- In base alle analisi effettuate, non si ravvisa la possibilità di avviare operazioni di aggregazione tra START S.p.a. e le società partecipate dal Comune di Ascoli Piceno posto che esse operano in settore eterogenei.

### 3.2 QUADRO DI SINTESI - PARTECIPAZIONI INDIRETTE

Le considerazioni svolte in tema di mantenimento delle partecipazioni dirette valgono anche rispetto al mantenimento delle partecipazioni indirette, per il tramite delle società START S.p.a. CIIP S.p.A.

Tabella 3.b - Società partecipate dall'Ente - Riepilogo scelta di mantenimento delle partecipazioni societarie indirette ad esito della revisione ordinaria dell'anno 2025 (dati riferiti al 31.12.2024) (c)

Nome partecipata	Codice fiscale partecipata	Quota di partecipazione diretta di ASPES S.p.A.	Esito della rilevazione	Motivazione della scelta
<b>PARTECIPAZIONI SOCIETARIE INDIRETTE PER IL TRAMITE DI START S.p.A.</b>				
START PLUS scarl	01931150443	84,00%	Mantenimento	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP
Tiburtina Bus Srl	04944131004	0,56%	Mantenimento	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP
<b>PARTECIPAZIONI SOCIETARIE INDIRETTE PER IL TRAMITE DI CIIP S.p.a.</b>				
HYDROWATT S.p.A.	01097010449	40,00%	Cessione della quota detenuta dalla partecipata CIIP S.p.a.	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP
<b>QUOTA PARTECIPAZIONI SOCIETARIE INDIRETTE PER IL TRAMITE DI START S.p.A.</b>				
Nome partecipata	Codice fiscale partecipata	Quota di partecipazione indiretta del Comune di Ascoli Piceno	Esito della rilevazione	Motivazione della scelta
START PLUS scarl	01931150443	27,08%	Mantenimento	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP
Tiburtina Bus Srl	04944131004	0,18%	Mantenimento	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP
<b>QUOTA PARTECIPAZIONI SOCIETARIE INDIRETTE PER IL TRAMITE DI CIIP S.p.a.</b>				
HYDROWATT S.p.A.	01097010449	7,15%	Cessione della quota detenuta dalla partecipata CIIP S.p.a.	Rispetto dei parametri previsti dall'art.20 TUSPP

b) La quota di partecipazione indiretta del Comune di Ascoli Piceno è calcolata come il prodotto tra la quota di partecipazione diretta dello stesso Comune nel capitale sociale di START SpA e CIIP S.p.A. e la quota di partecipazione diretta di START SpA e CIIP S.p.A. nel capitale sociale di ciascuna delle società partecipate da quest'ultima.

## ➤ **START PLUS SCARL.**

### **Riconducibilità dell'Attività svolta alle previsioni dell'art. 4 del TUSPP**

- START PLUS Scarl. coordina e attua i servizi di trasporto urbano ed extraurbano per conto del Comune di Ascoli Piceno, fungendo da veicolo contrattuale per l'erogazione del TPL. *Pertanto, il rispettivo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSP.*

### **Risultati dell'analisi alla luce dei parametri di cui all'art. 20, comma 2°, TUSPP**

#### **Riconducibilità dell'Attività svolta alle previsioni dell'art. 4 del TUSPP**

- START PLUS Scarl. coordina e attua i servizi di trasporto urbano ed extraurbano per conto del Comune di Ascoli Piceno, fungendo da veicolo contrattuale per l'erogazione del TPL. *Pertanto, il rispettivo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSP.*

### **Risultati dell'analisi alla luce dei parametri di cui all'art. 20, comma 2°, TUSPP**

- La Società non presenta dipendenti, come riportato nel “Provvedimento di razionalizzazione periodica”;
- Il Comune di Ascoli Piceno non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da START PLUS Scarl.;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel “Provvedimento di razionalizzazione periodica”, nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSPP, come si evince dall'analisi economica di seguito esposta;

<b>Aggregati economici</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Var. % 2024 - 2023</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>15.566.776,00 €</b>	<b>15.373.323,00 €</b>	<b>1,26%</b>
Consumi	35.735,00 €	45.154,00 €	-20,86%
Costi per servizi	14.958.355,00 €	14.761.863,00 €	1,33%
Costi per god. di beni di terzi	0,00 €	2.500,00 €	-100,00%
Variazione delle rimanenze	0,00 €	0,00 €	0,00%
Oneri diversi di gestione	571.003,00 €	561.811,00 €	1,64%
<b>Costi esterni</b>	<b>15.565.093,00 €</b>	<b>15.371.328,00 €</b>	<b>1,26%</b>
<b>Valore aggiunto</b>	<b>1.683,00 €</b>	<b>1.995,00 €</b>	<b>-15,64%</b>
Retribuzione e oneri relativi	0,00 €	0,00 €	#DIV/0!
<b>Margine operativo lordo (MOL)</b>	<b>1.683,00 €</b>	<b>1.995,00 €</b>	<b>-15,64%</b>
Ammortamenti	1.768,00 €	1.996,00 €	-11,42%
Accantonamenti	0,00 €	0,00 €	0,00%
<b>Risultato operativo caratt_</b>	<b>-85,00 €</b>	<b>-1,00 €</b>	<b>8400,00%</b>
Totale proventi e oneri finanziari	85,00 €	1,00 €	8400,00%
<b>Risultato ordinario</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>

Rettifiche attività e passività finanziarie			0,00%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	0,00 €	0,00 €	0,00%
<b>Risultato netto</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>

Fonte: ns. Elaborazione su dati di bilancio forniti da Start PLUS Scarl. 2024

- **Costi per servizi** – Nel 2024 l'incremento delle spese per acquisto dei servizi risulta contenuto (+1,33%). Questo valore dipende prevalentemente dai costi per “manutenzioni” e per “assicurazioni” che hanno risentito, seppur in misura più attenuata, della congiuntura economica caratterizzata da persistenti pressioni inflazionistiche.
  - **Decisioni Make or buy** – Per quanto attiene alle strategie di Make or Buy (scelta tra produzione in conto proprio o terziarizzazione: acquisto da fornitori terzi) strettamente correlate ai “costi per servizi”, durante il periodo in esame si dovrebbe registrare una tendenziale stabilità delle stesse. Quanto detto è da ricollegare, probabilmente, alla decisione del management aziendale di mantenere la terziarizzazione di alcune fasi produttive.
  - **Ammortamenti** – Per quanto riguarda gli investimenti, che costituiscono uno dei “motori” della crescita della produzione, nel 2024 si registra una riduzione degli ammortamenti pari al -11,42%, probabilmente in ragione della necessità di contenere i costi. In proposito si rimarca, che una buona propensione all'investimento consente di ottenere economie di scala potenzialmente in grado di minimizzare i costi di produzione, che rappresentano una variabile strategica di fondamentale importanza in questo settore.
- In base alle analisi effettuate, non si ravvisa la possibilità di avviare operazioni di aggregazione tra START PLUS Scarl. e le società partecipate dal Comune di Ascoli Piceno posto che esse operano in settore eterogenei.

In relazione alle osservazioni formulate dalla Corte dei conti, Sezione Regionale di Controllo per le Marche con deliberazione n. 147/2025/VSG in merito all'art. 20, co. 2, lett. B) TUSP, si rappresenta quanto segue:

La società Start Plus scarl è una società partecipata indirettamente dal Comune di Ascoli Piceno per il tramite della società Start spa.

La Start Plus scarl è una società mista costituitasi in data 29/05/2007.

La composizione societaria della Start Plus scarl è la seguente:

- 84% Start spa (socio pubblico);
- 16% Autolinee Picene Riunite s.c.a r.l. (socio privato).

La Società Start Plus scarl gestisce attualmente il servizio di trasporto pubblico locale nella provincia di Ascoli Piceno, bacino AP2.

Infatti, in attuazione degli atti della Giunta Regionale delle Marche n° 1312 del 3/11/05 e quelli del Consiglio Provinciale di Ascoli Piceno n ° 168 del 20/12/05, gli enti locali, ciascuno con la propria competenza, hanno proceduto ad affidare il servizio TPL alla Start Plus attraverso la stipula di appositi contratti di servizio aventi durata sei anni. All'uopo sono stati sottoscritti i seguenti contratti:

- Provincia di Ascoli Piceno (Servizio extraurbano);
- Comune di Ascoli Piceno (Servizio urbano);
- Comune di San Benedetto del Tronto (Servizio urbano).

I servizi di cui ai precedenti contratti sono stati poi assegnati ai soci per la loro esecuzione.

Nello specifico la Start plus provvede al coordinamento e all'attuazione delle funzioni nel campo del trasporto pubblico regionale e locale, della mobilità e di ogni altra attività ad essa connessa quali, ad esempio:

- La sottoscrizione dei contratti di servizio pubblico con gli enti affidanti e di tutti gli altri contratti necessari ed opportuni per la gestione dei servizi, con diritto esclusivo di rappresentanza nei confronti degli enti affidanti;
- Il coordinamento tra i soci, in ordine ai rapporti con gli enti affidanti in forza dei contratti di servizio pubblico stipulati;
- La riscossione dei corrispettivi definiti nei contratti di servizio ed erogazione ai soci consorziati delle quote di loro competenza.

Quanto al socio Start spa si rappresenta che questa è una società a partecipazione pubblica, costituitasi in data 30/12/1998 a seguito del conferimento delle seguenti Aziende che esercitavano il trasporto di persone nell'ambito della Vallata del Tronto in Provincia di Ascoli Piceno ed in ottemperanza al disposto della legge regionale 24 dicembre 1998 n. 45 "norme per il riordino del trasporto pubblico regionale e locale nelle Marche":

- Azienda Multi Servizi S.p.A. di San Benedetto del Tronto;
- CO. TRA. VA. T. (consorzio di enti pubblici) di Ascoli Piceno;
- S.A.U.C. Azienda in gestione diretta di proprietà del comune di Ascoli Piceno

Attualmente i soci della Start spa sono:

- Provincia di Ascoli Piceno
- Comune di Ascoli Piceno;
- Comune di San Benedetto del Tronto;
- Altri comuni più piccoli della Vallata del Tronto.

La società ha per oggetto la gestione e l'esercizio dei pubblici servizi ordinari di trasporto di persone (urbani, suburbani ed extraurbani di concessione ministeriale, regionale, scolastici, stagionali).

Quanto agli affidamenti eseguiti in favore della Star Plus scarl e del suo socio di maggioranza Start spa si rappresenta che la L. R. 24 dicembre 1998 n. 45, in attuazione del D. Lgs. n. 422/1997 e del D. Lgs. n. 11/98, ha disciplinato l'esercizio delle funzioni e dei compiti conferiti alla Regione e agli Enti Locali, in materia di trasporto pubblico regionale e locale attribuendo alle Province le funzioni amministrative concernenti la stipulazione dei contratti di servizio per ciascun bacino di traffico.

In conformità a quanto previsto dalla L. R. n. 45/1998, come modificata dalla L. R. n. 22/2004 e dalla L. R. 20/2005, la Giunta Regionale con deliberazione n. 1312 del 03/11/2005, recante ad oggetto: "*Articolo 2, comma 1, L.R. 01/08/2005 n. 20 - Criteri di indirizzo per l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale su gomma da parte delle Province e comuni*", all'art. 1 ha posto all'attenzione di province e comuni la possibilità di optare per due sole forme di affidamento previste dalla L. R. n. 22/2004:

- Società di capitali individuate mediante l'espletamento di gare con procedure ad evidenza pubblica;
- Società di capitali misto pubblico privato nelle quali il socio privato venga scelto attraverso l'espletamento di gare con procedure ad evidenza pubblica.

La Regione Marche e le Amministrazioni Provinciali, hanno convenuto sulla necessità di individuare modalità omogenee di assegnazione dei servizi di trasporto pubblico locale nei bacini di traffico compresi nell'ambito regionale, sottoscrivendo in data 3/02/2005 un Protocollo d'Intesa dal quale è emersa l'intenzione di considerare prioritariamente l'affidamento dei servizi a società miste, nelle quali i soci privati siano scelti secondo procedure ad evidenza pubblica, in conformità con quanto previsto dalla L. R. n. 45/1998.

Il Comune di Ascoli Piceno con deliberazione di Consiglio n. 8 del 6/02/2006 ha optato per l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale a società con capitale misto pubblico privato ed ha inoltre provveduto a dettare i criteri di indirizzo ai quali Start spa (socio pubblico) - quale soggetto legittimato ai sensi della citata legge regionale, doveva attenersi nella predisposizione degli atti di gara e nell'espletamento delle procedure ad evidenza, per la scelta del socio privato della costituenda società mista.

Con atto a rogito del dottor Pietro Caserta, Notaio in San Benedetto del Tronto (AP) in data 29 maggio 2007, Repertorio n. 185433, Raccolta n. 15847, registrato presso l'Agenzia delle Entrate di San Benedetto del Tronto il 4 giugno 2007, al n. 1796, Serie IT, si costituiva la società a capitale pubblico privato denominata Start Plus Società Consortile a Responsabilità Limitata.

Visto quanto sopra esposto, si rappresenta che nel caso della Start Plus scarl, non sono state adottate misure di razionalizzazione poiché la società ha per oggetto la produzione di beni e servizi (in questo caso il trasporto pubblico locale), strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali (art. 4, comma 1, D. Lgs. n. 175/2016) nonché di interesse generale (art. 4, comma 2 lett. a) del D. Lgs. n. 175/2016). La società, rientra inoltre, nell'ipotesi di cui all'art. 1 comma 4, lett. a) del D. Lgs. n. 175/2016

a tenore del quale *“Restano ferme: a) le specifiche disposizioni, contenute in leggi o regolamenti governativi o ministeriali, che disciplinano società a partecipazione pubblica di diritto singolare costituite per l’esercizio della gestione di servizi di interesse generale o di interesse economico generale o per il perseguimento di una specifica missione di pubblico interesse.*

Nel caso in ispecie la società mista consortile Start Plus è diretta emanazione della L. R. Marche n. 45/1998 e da questa trae il suo fondamento giuridico.

Come visto, infatti, la predetta norma ha inteso disciplinare l’esercizio delle funzioni e dei compiti conferiti alla Regione e agli Enti Locali, in materia di trasporto pubblico regionale, oltreché superare gli assetti monopolistici ed introdurre regole concorrenziali per l’affidamento dei servizi di trasporto, così come statuito dal D. Lgs. n. 422 del 19 dicembre 1997 noto come decreto Burlando.

## ➤ **HYDROWATT S.p.A.**

### **Riconducibilità dell'Attività svolta alle previsioni dell'art. 4 del TUSPP**

- HYDROWATT S.p.A. è una società per azioni che opera nel settore dell'energia, con un *focus* sulla progettazione, costruzione e gestione di impianti elettromeccanici per la produzione di energia da fonti rinnovabili, in particolare idroelettriche (spesso su condotte acquedottistiche) e solari. *Pertanto, il rispettivo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSPP.*

### **Risultati dell'analisi alla luce dei parametri di cui all'art. 20, comma 2°, TUSPP**

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel “Provvedimento di razionalizzazione periodica” (*17 dipendenti contro 5 amministratori*);
- Il Comune di Ascoli Piceno non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da HYDROWATT S.p.A.;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel “Provvedimento di razionalizzazione periodica”, nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSPP, come si evince dall'analisi economica di seguito esposta;

<b>Aggregati economici</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Var. % 2024 - 2023</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>5.328.847,00 €</b>	<b>6.437.987,00 €</b>	<b>-17,23%</b>
Consumi	124.170,00 €	114.905,00 €	<b>8,06%</b>
Costi per servizi	1.358.117,00 €	1.349.763,00 €	<b>0,62%</b>
Costi per god. di beni di terzi	1.132.424,00 €	1.247.539,00 €	<b>-9,23%</b>
Variazione delle rimanenze	0,00 €	0,00 €	<b>0,00%</b>
Oneri diversi di gestione	46.387,00 €	66.232,00 €	<b>-29,96%</b>
<b>Costi esterni</b>	<b>2.661.098,00 €</b>	<b>2.778.439,00 €</b>	<b>-4,22%</b>
<b>Valore aggiunto</b>	<b>2.667.749,00 €</b>	<b>3.659.548,00 €</b>	<b>-27,10%</b>
Retribuzione e oneri relativi	1.047.655,00 €	941.938,00 €	<b>11,22%</b>
<b>Margine operativo lordo (MOL)</b>	<b>1.620.094,00 €</b>	<b>2.717.610,00 €</b>	<b>-40,39%</b>
Ammortamenti	1.328.604,00 €	1.531.973,00 €	<b>-13,27%</b>
Accantonamenti	0,00 €	0,00 €	<b>0,00%</b>
<b>Risultato operativo caratt_</b>	<b>291.490,00 €</b>	<b>1.185.637,00 €</b>	<b>-75,41%</b>
Totale proventi e oneri finanziari	-504.105,00 €	-524.063,00 €	<b>-3,81%</b>
<b>Risultato ordinario</b>	<b>-212.615,00 €</b>	<b>661.574,00 €</b>	<b>-132,14%</b>
Rettifiche attività e passività finanziarie			<b>0,00%</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-212.615,00 €</b>	<b>661.574,00 €</b>	<b>-132,14%</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	38.143,00 €	249.138,00 €	<b>-84,69%</b>

<b>Risultato netto</b>	<b>-250.758,00 €</b>	<b>412.436,00 €</b>	<b>-160,80%</b>
------------------------	----------------------	---------------------	-----------------

Fonte: ns. Elaborazione su dati di bilancio forniti da HYDROWATT S.p.A. 2024

- **Costi per servizi** – Nel 2024 le spese per acquisto dei servizi risultano tendenzialmente invariate rispetto al 2023 (+0,62%).
- **I costi per il godimento di beni di terzi** – Hanno subito un significativo decremento (-9,23%), ed è probabile che sull'andamento di questa voce abbiano inciso strategie di contenimento dei costi volte a ridurre il ricorso a tali beni.
- **Ammortamenti** – Per quanto riguarda gli investimenti, che costituiscono uno dei “motori” della crescita della produzione, nel 2024 si registra una riduzione degli ammortamenti pari al -13,27%, probabilmente in ragione della necessità di contenere i costi. In proposito si rimarca, che una buona propensione all'investimento consente di ottenere economie di scala potenzialmente in grado di minimizzare i costi di produzione, che rappresentano una variabile strategica di fondamentale importanza in questo settore.
- **La redditività d'impresa** – In base ai dati a consuntivo la redditività d'impresa ha registrato un significativo decremento nel periodo 2024 – 2023 (-160,80%). Questo risultato appare coerente con la dinamica dei costi e dei proventi finanziari così come registrata. Infatti, tale dinamica fa sì che nel 2024 si registri una perdita di esercizio dopo una serie dei bilanci chiusi con un risultato positivo.
- In base alle analisi effettuate, non si ravvisa la possibilità di avviare operazioni di aggregazione tra HYDROWATT S.p.a. e le società partecipate dal Comune di Ascoli Piceno posto che esse operano in settore eterogenei.

In relazione alle osservazioni formulate dalla Corte dei conti, Sezione Regionale di Controllo per le Marche deliberazione n. 147/2025/VSG, concernente la necessità di garantire un costante monitoraggio della cessione delle partecipazioni detenute da CIIP spa in Hydrowatt spa, si rappresenta quanto segue:

- Con atto del Consiglio di amministrazione n. 207 del 22.12.2023 la CIIP ha deliberato di procedere all'attuazione dell'iter procedimentale volto all'alienazione delle partecipazioni in Hydrowatt spa;
- Il Consiglio Comunale con deliberazione n. 24 dell'11.04.2024 ha espresso parere favorevole all'autorizzazione della cessione delle partecipazioni detenute da CIIP spa in Hydrowatt spa, autorizzando il Sindaco ad esprimersi favorevolmente in seno all'Assemblea dei Comuni Soci.
- Il socio di maggioranza Epico srl dopo laboriose trattative ha accettato di acquisire le quote di minoranza della CIIP spa per il controvalore propositole di € 3.500.000,00. Il valore delle quote CIIP è stato determinato da una perizia fatta effettuare da CIIP spa. Il socio di

maggioranza Epico ha accettato tale valore per la sua necessità di far classificare la Hydrowatt come piccola-media impresa (PMI) in modo da poter accedere a finanziamenti agevolati previsti per tale tipologia di imprese. Infatti, la presenza di CIIP al 40% nella Hydrowatt la faceva classificare come grande Impresa.

Il convergere degli interessi di entrambe le parti ha consentito di addivenire ad un accordo siglato davanti al Notaio il 28/12/2023. Gli atti sottoscritti tra le parti sono:

- Accordo finalizzato alla compravendita di azioni della Hydrowatt SPA
- Cessione di azioni sottoposta a condizione risolutiva (1° tranche di € 1.050.000 per 24.000 azioni)
- Cessione di azioni sottoposta a condizione sospensiva (2° tranche di € 2.450.000 per 56.000 azioni)

L'operazione è stata così articolata proprio per la necessaria acquisizione, da parte di CIIP spa, dell'autorizzazione dei Comuni Soci nell'assemblea fissata per il 06.05.2024. Inoltre, da parte del socio privato Epico, l'operazione prevede, quale condizione al perfezionamento, l'acquisizione del finanziamento e/o risorse necessarie all'acquisizione. Il prezzo di vendita è stabilito in € 3.500.000. Nell'Assemblea dei soci del 06/05/2024 i Comuni Soci hanno approvato con amplissima maggioranza l'operazione autorizzando il Consiglio di amministrazione alle azioni inerenti e conseguenti.

Resta ora alla Epico S.r.l. onorare i propri impegni pattuiti in mancanza dei quali l'operazione si intenderà risolta e la CIIP SPA tornerà in possesso delle proprie quote.

Ad oggi, l'operazione non è ancora definita in quanto le condizioni risolutive/sospensive ivi previste e poste dal socio privato Epico S.r.l., promissario acquirente, sono attualmente ancora pendenti stante l'intervenuta ulteriore proroga del termine dapprima al 31/03/2025 e successivamente al 31/12/2025 (proroga consentita dagli atti sottoscritti e concordata tra le parti). L'efficacia della cessione è pertanto subordinata all'avveramento di condizione nel termine indicato.

#### ➤ **TIBURTINA BUS S.r.l.**

##### ***Riconducibilità dell'Attività svolta alle previsioni dell'art. 4 del TUSPP***

- TIBURTINA BUS S.r.l. cui attività principale consiste nella gestione di aree e immobili per autostazioni, in particolare il terminal bus situato a Roma. *Pertanto, il rispettivo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSP.*

##### ***Risultati dell'analisi alla luce dei parametri di cui all'art. 20, comma 2°, TUSPP***

- La Società presenta non un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel “Provvedimento di razionalizzazione periodica” (*1 dipendenti contro 7 amministratori*);
- Il Comune di Ascoli Piceno non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da TIBURTINA BUS S.r.l.;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel “Provvedimento di razionalizzazione periodica”, nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell’ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all’art. 20, comma 2°, lett. f), TUSPP, come si evince dall’analisi economica di seguito esposta;

<b>Aggregati economici</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Var. % 2024 - 2023</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>1.845.279,00 €</b>	<b>1.491.549,00 €</b>	<b>23,72%</b>
Consumi	8.407,00 €	6.098,00 €	37,86%
Costi per servizi	898.198,00 €	859.794,00 €	4,47%
Costi per god. di beni di terzi	2.334,00 €	2.221,00 €	5,09%
Variazione delle rimanenze	0,00 €	0,00 €	0,00%
Oneri diversi di gestione	603.588,00 €	472.967,00 €	27,62%
<b>Costi esterni</b>	<b>1.512.527,00 €</b>	<b>1.341.080,00 €</b>	<b>12,78%</b>
<b>Valore aggiunto</b>	<b>332.752,00 €</b>	<b>150.469,00 €</b>	<b>121,14%</b>
Retribuzione e oneri relativi	69.230,00 €	82.178,00 €	-15,76%
<b>Margine operativo lordo (MOL)</b>	<b>263.522,00 €</b>	<b>68.291,00 €</b>	<b>285,88%</b>
Ammortamenti	112.157,00 €	107.002,00 €	4,82%
Accantonamenti	0,00 €	0,00 €	0,00%
<b>Risultato operativo caratt_</b>	<b>151.365,00 €</b>	<b>-38.711,00 €</b>	<b>491,01%</b>
Totale proventi e oneri finanziari	-465,00 €	-236,00 €	97,03%
<b>Risultato ordinario</b>	<b>150.900,00 €</b>	<b>-38.947,00 €</b>	<b>487,45%</b>
Rettifiche attività e passività finanziarie			0,00%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>150.900,00 €</b>	<b>-38.947,00 €</b>	<b>487,45%</b>
Imposte sul reddito dell’esercizio	74.223,00 €	26.859,00 €	176,34%
<b>Risultato netto</b>	<b>76.677,00 €</b>	<b>-65.806,00 €</b>	<b>216,52%</b>

Fonte: ns. Elaborazione su dati di bilancio forniti da TIBURTINA BUS S.r.l. 2024

- **Consumi** - I consumi hanno registrato una variazione positiva del 37,86%. La dinamica dell’aggregato in esame dipende in buona misura da un aumento dei costi relativi all’acquisto dei materiali di consumo legati alla manutenzione mezzi.

Nel medio termine, il costo potrebbe stabilizzarsi con il raffreddamento delle tensioni sui prezzi delle materie prime

- **Costi per servizi** - Nel 2024 tale voce ha subito una crescita moderata (+4,47%) coerente con l'incremento dei livelli di attività (Valore della produzione). La crescita meno che proporzionale rispetto al valore della produzione indica un miglioramento dell'efficienza operativa, con una buona tenuta dei costi variabili.
- **Decisioni Make or buy** - Per quanto attiene alle strategie di Make or Buy (scelta tra produzione in conto proprio o terziarizzazione: acquisto da fornitori terzi) strettamente correlate ai "costi per servizi", durante il periodo in esame si dovrebbe registrare un tendenziale decremento delle stesse, in quanto è possibile ipotizzare che la società stia gradualmente riducendo il ricorso alla terziarizzazione, internalizzando alcune attività operative per ottimizzare i costi complessivi..
- **I costi per il godimento di beni di terzi** - Hanno subito un lieve incremento pari al 5,09%, è probabile che sull'andamento di questa voce abbiano pesato le spinte inflazionistiche e, quindi, il conseguente adeguamento dei relativi canoni.
- **Le spese per il personale** - Presentano un netto decremento pari a -15,76%. Questo nonostante la stabilità del numero del personale.
- **Ammortamenti** - Per quanto riguarda gli investimenti, che costituiscono uno dei "motori" della crescita della produzione, nel 2024 si registra un lieve aumento degli ammortamenti pari al 4,82%. Si ricorda, tuttavia, che una buona propensione agli investimenti consente di ottenere economie di scala potenzialmente in grado di minimizzare i costi di produzione; una variabile strategica di fondamentale importanza in questo settore.
- **La redditività d'impresa** - In base ai dati a consuntivo la redditività d'impresa ha registrato una significativa accelerazione nel periodo 2024 - 2023. Questo risultato appare coerente con la dinamica dei costi e dei proventi finanziari così come registrata. È chiaro, infatti, che una variazione dei costi totali meno che proporzionale rispetto alla variazione del valore della produzione implica un incremento del risultato netto d'impresa.
- In base alle analisi effettuate, non si ravvisa la possibilità di avviare operazioni di aggregazione tra *TIBURTINA BUS S.r.l.* e le società partecipate dal Comune di Ascoli Piceno posto che esse operano in settore eterogenei.

## CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

In coerenza con l'obiettivo, come definito in premessa, sottostante agli articoli 20 e 24 del TUSPP, in ordine al corretto adempimento delle relative prescrizioni sono state valutate le modalità di svolgimento delle attività e dei servizi oggetto delle società partecipate dall'Ente, con particolare riguardo all'efficienza, al contenimento dei costi di gestione ed alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, è stato tenuto conto, inoltre, del miglior soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio amministrati a mezzo delle attività e dei servizi resi dalle società partecipate possedute dall'Ente.

### ***Riconducibilità dell'Attività svolta alle previsioni dell'art. 4 del TUSPP***

- Le società legittimamente partecipate assumono la configurazione di società che producono beni e servizi strumentali all'Ente o agli Enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4 co.2 lett. d).

### ***Risultati dell'analisi alla luce dei parametri di cui all'art. 20, comma 2°, TUSPP***

- Le Società legittimamente partecipate evidenziano un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori;
- Il Comune non ha costituito né partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte dalle società legittimamente partecipate;
- Come risulta dai dati sintetici, riportati nella relazione tecnica, nei tre esercizi precedenti, tali società hanno conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000 euro e, non hanno realizzato risultati negativi nel corso del periodo di operatività.
- Non si è ravvisata la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. e), TUSPP.
- Non si è ravvisata, la possibilità di dare luogo a processi aggregativi in seno alle società cui il Comune di Ascoli Piceno partecipa, in ragione dell'elevato valore del relativo indice di integrazione verticale (rapporto tra il valore aggiunto e il fatturato) e, posto che le stesse operano in settori fra loro disomogenei.

Ciò premesso, i risultati della revisione ordinaria dell'anno 2025 riferita al 31.12.2024 sintetizzati nella tabella 4, sono fondamentalmente assimilabili a quelli ottenuti ad esito della revisione effettuata nell'anno 2024 con riferimento al 31.12.2023. Non si ravvisa, pertanto, la necessità di redigere un piano operativo di razionalizzazione.

Tabella 4 - Sintesi dei risultati conseguiti per effetto della revisione ordinaria ex art. 20 Dlgs. 175 / 2016 (TUSP)

COMUNE DI ASCOLI PICENO – REVISIONE ORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE – AI SENSI DELL’ART. 20 DEL DLGS 175 / 2016 (TUSPP)								
Denominazione	Art.4	Art. 20^2 B	Art. 20^2 C	Art. 20^2 D	Art. 20^2 E	Art.20^2 F	Art.20^2 G	RISULTATI
	(attinenza istituzionale)	(amm.ri>dipendenti)	(attività similari)	(Fatturato medio ultimi tre Esercizi <= € 1.000.000)	(R.n. < 0 per 4 Esercizi/5)	(Contenimento Costi)	(Aggregazione)	
<b>PARTECIPAZIONI DIRETTE</b>								
Ascoli Reti Gas S.r.l.	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento della partecipazione con azioni di riorganizzazione della società
Ascoli Servizi Comunali S.p.A.	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
Asteria Soc.Cons. p.a. in liquidazione	SI	SI	NO	SI	NO	NO	SI	Liquidata
CIIP s.p.a. – Cicli Integrati Impianti Primari	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
Piceno Sviluppo S.c.a.r.l. in Liquidazione	NO	SI	NO	SI	SI	NO	NO	Mantenimento in attesa della chiusura della procedura fallimentare
<b>PARTECIPAZIONI INDIRETTE PER IL TRAMITE DI START S.p.A.</b>								
START PLUS scarl	SI	SI	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
Tiburtina Bus Srl	SI	SI	NO	NO	SI	NO	NO	Mantenimento
<b>QUOTA PARTECIPAZIONI SOCIETARIE INDIRETTE PER IL TRAMITE DI CIIP S.p.A.</b>								
HYDROWATT S.p.A..	SI	NO	NO	NO	SI	NO	NO	Cessione della quota detenuta dalla partecipata CIIP S.p.a.