

## 711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO

Data chiusura esercizio 31/12/2015

**START S.P.A.**

### DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale: ASCOLI PICENO AP CENTRO  
SERVIZI COMUNALI  
Numero REA: AP - 158464  
Codice fiscale: 01598350443  
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI

### Indice

|                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------|----|
| Capitolo 1 - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO DA XBRL ..... | 2  |
| Capitolo 2 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA .....                 | 45 |
| Capitolo 3 - RELAZIONE GESTIONE .....                          | 62 |
| Capitolo 4 - RELAZIONE SINDACI .....                           | 90 |

## START SPA

### Bilancio di esercizio al 31-12-2015

| Dati anagrafici                                                           |                                         |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Sede in</b>                                                            | VIA NAPOLI 8/G 63100 ASCOLI PICENO (AP) |
| <b>Codice Fiscale</b>                                                     | 01598350443                             |
| <b>Numero Rea</b>                                                         | AP 158464                               |
| <b>P.I.</b>                                                               | 01598350443                             |
| <b>Capitale Sociale Euro</b>                                              | 15.175.150 i.v.                         |
| <b>Forma giuridica</b>                                                    | SOCIETA' PER AZIONI                     |
| <b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>                             | 493100                                  |
| <b>Società in liquidazione</b>                                            | no                                      |
| <b>Società con socio unico</b>                                            | no                                      |
| <b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b> | no                                      |
| <b>Appartenenza a un gruppo</b>                                           | no                                      |

Gli importi presenti sono espressi in Euro

**Stato Patrimoniale**

|                                                                                        | 31-12-2015        | 31-12-2014        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Stato patrimoniale</b>                                                              |                   |                   |
| <b>Attivo</b>                                                                          |                   |                   |
| <b>B) Immobilizzazioni</b>                                                             |                   |                   |
| <b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>                                                |                   |                   |
| 1) costi di impianto e di ampliamento                                                  | 0                 | 0                 |
| 3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 9.004             | 12.820            |
| 5) avviamento                                                                          | 0                 | 0                 |
| 7) altre                                                                               | 69.507            | 95.265            |
| <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>                                             | <b>78.511</b>     | <b>108.085</b>    |
| <b>II - Immobilizzazioni materiali</b>                                                 |                   |                   |
| 1) terreni e fabbricati                                                                | 8.540.258         | 8.558.982         |
| 2) impianti e macchinario                                                              | 876.658           | 930.295           |
| 3) attrezzature industriali e commerciali                                              | 40.774            | 50.006            |
| 4) altri beni                                                                          | 12.789.173        | 14.605.845        |
| 5) immobilizzazioni in corso e acconti.                                                | 13.978            | 13.978            |
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b>                                               | <b>22.260.841</b> | <b>24.159.106</b> |
| <b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>                                              |                   |                   |
| 1) partecipazioni in                                                                   |                   |                   |
| a) imprese controllate                                                                 | 84.000            | 84.000            |
| d) altre imprese                                                                       | 19.694            | 19.694            |
| <b>Totale partecipazioni</b>                                                           | <b>103.694</b>    | <b>103.694</b>    |
| 2) crediti                                                                             |                   |                   |
| d) verso altri                                                                         |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                                 | -                 | 0                 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                                 | -                 | 0                 |
| <b>Totale crediti verso altri</b>                                                      | <b>-</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Totale crediti</b>                                                                  | <b>-</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>                                             | <b>103.694</b>    | <b>103.694</b>    |
| <b>Totale immobilizzazioni (B)</b>                                                     | <b>22.443.046</b> | <b>24.370.885</b> |
| <b>C) Attivo circolante</b>                                                            |                   |                   |
| <b>I - Rimanenze</b>                                                                   |                   |                   |
| 1) materie prime, sussidiarie e di consumo                                             | 653.831           | 654.778           |
| <b>Totale rimanenze</b>                                                                | <b>653.831</b>    | <b>654.778</b>    |
| <b>II - Crediti</b>                                                                    |                   |                   |
| 1) verso clienti                                                                       |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                                 | 951.815           | 785.270           |
| <b>Totale crediti verso clienti</b>                                                    | <b>951.815</b>    | <b>785.270</b>    |
| 2) verso imprese controllate                                                           |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                                 | 7.100.310         | 8.703.929         |
| <b>Totale crediti verso imprese controllate</b>                                        | <b>7.100.310</b>  | <b>8.703.929</b>  |
| 4-bis) crediti tributari                                                               |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                                 | 389.113           | 872.671           |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                                 | 357.033           | 31.834            |
| <b>Totale crediti tributari</b>                                                        | <b>746.146</b>    | <b>904.505</b>    |
| 5) verso altri                                                                         |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                                 | 1.271.998         | 1.208.052         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                                 | -                 | 0                 |

v.2.2.6

START SPA

|                                                                          |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Totale crediti verso altri                                               | 1.271.998         | 1.208.052         |
| <b>Totale crediti</b>                                                    | <b>10.070.269</b> | <b>11.601.756</b> |
| IV - Disponibilità liquide                                               |                   |                   |
| 1) depositi bancari e postali                                            | 344.277           | 747.072           |
| 3) danaro e valori in cassa                                              | 2.927             | 7.825             |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>                                      | <b>347.204</b>    | <b>754.897</b>    |
| Totale attivo circolante (C)                                             | 11.071.304        | 13.011.431        |
| <b>D) Ratei e risconti</b>                                               |                   |                   |
| Ratei e risconti attivi                                                  | 219.197           | 126.005           |
| <b>Totale ratei e risconti (D)</b>                                       | <b>219.197</b>    | <b>126.005</b>    |
| <b>Totale attivo</b>                                                     | <b>33.733.547</b> | <b>37.508.321</b> |
| <b>Passivo</b>                                                           |                   |                   |
| A) Patrimonio netto                                                      |                   |                   |
| I - Capitale                                                             | 15.175.150        | 15.175.150        |
| III - Riserve di rivalutazione                                           | 10.923            | 1.127.660         |
| IV - Riserva legale                                                      | 55.610            | 55.610            |
| VII - Altre riserve, distintamente indicate                              |                   |                   |
| Riserva straordinaria o facoltativa                                      | 0                 | 36.400            |
| Varie altre riserve                                                      | 2                 | (2)               |
| <b>Totale altre riserve</b>                                              | <b>2</b>          | <b>36.398</b>     |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo                                   | -                 | 0                 |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio                                      |                   |                   |
| Utile (perdita) dell'esercizio                                           | (205.312)         | (1.153.137)       |
| Utile (perdita) residua                                                  | (205.312)         | (1.153.137)       |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                                           | <b>15.036.373</b> | <b>15.241.681</b> |
| B) Fondi per rischi e oneri                                              |                   |                   |
| 3) altri                                                                 | 718.620           | 854.022           |
| <b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>                                  | <b>718.620</b>    | <b>854.022</b>    |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato                    | 3.162.603         | 3.284.358         |
| <b>D) Debiti</b>                                                         |                   |                   |
| 4) debiti verso banche                                                   |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                   | 53                | 83                |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                   | 1.385.187         | 1.029.983         |
| <b>Totale debiti verso banche</b>                                        | <b>1.385.240</b>  | <b>1.030.066</b>  |
| 6) acconti                                                               |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                   | -                 | 0                 |
| <b>Totale acconti</b>                                                    | <b>-</b>          | <b>0</b>          |
| 7) debiti verso fornitori                                                |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                   | 2.053.000         | 2.971.446         |
| <b>Totale debiti verso fornitori</b>                                     | <b>2.053.000</b>  | <b>2.971.446</b>  |
| 9) debiti verso imprese controllate                                      |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                   | 1.196.261         | 3.759.940         |
| <b>Totale debiti verso imprese controllate</b>                           | <b>1.196.261</b>  | <b>3.759.940</b>  |
| 12) debiti tributari                                                     |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                   | 542.446           | 710.570           |
| <b>Totale debiti tributari</b>                                           | <b>542.446</b>    | <b>710.570</b>    |
| 13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale           |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                   | 318.680           | 327.559           |
| <b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b> | <b>318.680</b>    | <b>327.559</b>    |
| 14) altri debiti                                                         |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                   | 2.027.848         | 1.862.248         |

v.2.2.6

START SPA

---

|                                        |            |            |
|----------------------------------------|------------|------------|
| esigibili oltre l'esercizio successivo | -          | 0          |
| Totale altri debiti                    | 2.027.848  | 1.862.248  |
| Totale debiti                          | 7.523.475  | 10.661.829 |
| E) Ratei e risconti                    |            |            |
| Ratei e risconti passivi               | 7.292.476  | 7.466.431  |
| Totale ratei e risconti                | 7.292.476  | 7.466.431  |
| Totale passivo                         | 33.733.547 | 37.508.321 |

## Conti Ordine

|                                    | 31-12-2015 | 31-12-2014 |
|------------------------------------|------------|------------|
| Conti d'ordine                     |            |            |
| Rischi assunti dall'impresa        |            |            |
| Fideiussioni                       |            |            |
| a imprese controllate              | 350.000    | 350.000    |
| Totale fideiussioni                | 350.000    | 350.000    |
| Totale rischi assunti dall'impresa | 350.000    | 350.000    |
| Totale conti d'ordine              | 350.000    | 350.000    |

**Conto Economico**

|                                                                                           | 31-12-2015 | 31-12-2014 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Conto economico</b>                                                                    |            |            |
| A) Valore della produzione:                                                               |            |            |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni                                               | 14.899.965 | 15.956.789 |
| 5) altri ricavi e proventi                                                                |            |            |
| contributi in conto esercizio                                                             | 3.234.359  | 3.074.041  |
| altri                                                                                     | 42.034     | 133.265    |
| Totale altri ricavi e proventi                                                            | 3.276.393  | 3.207.306  |
| Totale valore della produzione                                                            | 18.176.358 | 19.164.095 |
| B) Costi della produzione:                                                                |            |            |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                  | 3.377.591  | 4.099.068  |
| 7) per servizi                                                                            | 2.087.734  | 2.582.469  |
| 8) per godimento di beni di terzi                                                         | 1.368.745  | 1.395.363  |
| 9) per il personale:                                                                      |            |            |
| a) salari e stipendi                                                                      | 6.223.444  | 6.029.691  |
| b) oneri sociali                                                                          | 1.872.691  | 1.789.325  |
| c) trattamento di fine rapporto                                                           | 474.092    | 466.011    |
| e) altri costi                                                                            | -          | 41.351     |
| Totale costi per il personale                                                             | 8.570.227  | 8.326.378  |
| 10) ammortamenti e svalutazioni:                                                          |            |            |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                                        | 38.054     | 40.888     |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali                                          | 2.278.863  | 2.249.182  |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 174.075    | 256.900    |
| Totale ammortamenti e svalutazioni                                                        | 2.490.992  | 2.546.970  |
| 11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci          | 948        | (84.701)   |
| 12) accantonamenti per rischi                                                             | 10.000     | 500.000    |
| 14) oneri diversi di gestione                                                             | 310.669    | 420.239    |
| Totale costi della produzione                                                             | 18.216.906 | 19.785.786 |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)                                    | (40.548)   | (621.691)  |
| C) Proventi e oneri finanziari:                                                           |            |            |
| 16) altri proventi finanziari:                                                            |            |            |
| d) proventi diversi dai precedenti                                                        |            |            |
| altri                                                                                     | 283        | 1.308      |
| Totale proventi diversi dai precedenti                                                    | 283        | 1.308      |
| Totale altri proventi finanziari                                                          | 283        | 1.308      |
| 17) interessi e altri oneri finanziari                                                    |            |            |
| altri                                                                                     | 87.087     | 70.360     |
| Totale interessi e altri oneri finanziari                                                 | 87.087     | 70.360     |
| Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)                              | (86.804)   | (69.052)   |
| E) Proventi e oneri straordinari:                                                         |            |            |
| 20) proventi                                                                              |            |            |
| altri                                                                                     | 679.508    | 1.335.749  |
| Totale proventi                                                                           | 679.508    | 1.335.749  |
| 21) oneri                                                                                 |            |            |
| imposte relative ad esercizi precedenti                                                   | 151.875    | -          |
| altri                                                                                     | 530.482    | 1.344.411  |
| Totale oneri                                                                              | 682.357    | 1.344.411  |
| Totale delle partite straordinarie (20 - 21)                                              | (2.849)    | (8.662)    |

v.2.2.6

START SPA

---

|                                                                                   |           |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)                           | (130.201) | (699.405)   |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate          |           |             |
| imposte correnti                                                                  | 75.111    | 453.732     |
| Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 75.111    | 453.732     |
| 23) Utile (perdita) dell'esercizio                                                | (205.312) | (1.153.137) |

## Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2015

### Nota Integrativa parte iniziale

#### **Premessa**

Il bilancio di esercizio costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, è stato redatto nel rispetto degli artt. 2423 e seguenti del codice civile e con l'applicazione dei principi contabili generalmente utilizzati.

La nota integrativa costituisce, con lo stato patrimoniale e il conto economico, parte integrante del bilancio, risultando con essi un tutto inscindibile. La sua funzione è quella di illustrare e, per certi versi, integrare sul piano qualitativo l'informativa rinvenibile sulla base dei dati sintetico-quantitativi presentati nello Stato patrimoniale e nel Conto economico.

I principi adottati permettono una rappresentazione chiara, corretta e veritiera della situazione patrimoniale della società e del risultato d'esercizio.

#### **Attività svolte**

La vostra società opera nel settore dei trasporti pubblici su strada. Opera in base contratti di servizio stipulati con la Provincia di Ascoli Piceno e con i Comuni di Ascoli Piceno, S. Benedetto del Tronto, Folignano, Acquasanta e Arquata con attività prevalente nella zona denominata Bacino AP/2. Gestisce inoltre la linea di collegamento ministeriale tra la costa adriatica e Roma (Fiumicino) e svolge attività di noleggio autobus.

Durante l'esercizio l'attività si è svolta regolarmente proseguendo nei modi ordinari e non si segnalano fatti gestionali eccedenti la normale conduzione aziendale la cui conoscenza sia necessaria per una migliore comprensione della comparazione dei dati con quelli dell'esercizio precedente.

#### **Appartenenza ad un gruppo**

La società esercita il controllo (84%) sulla Start Plus Scarl, codice fiscale 01931150443, con sede ad Ascoli Piceno. Non si procede alla redazione del bilancio consolidato in quanto non risultano superati i limiti dimensionali fissati dal D.Lgs 127/1991, così come modificati da D.Lgs 173/2008.

#### **Criteri di formazione**

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del codice civile.

#### **Criteri di valutazione**

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2015 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del precedente esercizio, in particolare nella valutazione e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività e delle passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo, considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

#### **Deroghe**

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono i seguenti:

#### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisto originario comprensivo, ove esistenti, degli oneri accessori di diretta imputazione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. Su tali valori non sono mai state effettuate rivalutazioni, né volontarie né in base a leggi speciali.

Le aliquote utilizzate sono state le seguenti

- i diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (software) sono ammortizzati per un periodo di utilizzazione stabilito da contratto e, comunque, non superiore a cinque esercizi a partire da quello in cui sono sostenuti i relativi costi 20%
- gli altri oneri pluriennali e le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto ...

Le immobilizzazioni immateriali il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al costo, ammortizzato secondo i criteri sopra esposti, vengono svalutate fino a concorrenza del loro valore economico. Se vengono meno le ragioni che hanno determinato detta svalutazione, si procede al ripristino del costo.

#### Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto originario e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento. Su tali valori sono state effettuate le rivalutazioni descritte nel prosieguo della presente nota e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori di diretta imputazione e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante. L'ammortamento imputato a conto economico è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Per i beni non acquisiti presso terze economie, il costo di produzione comprende i soli costi direttamente imputabili al cespite. Le spese "incrementative" sono state eventualmente computate sul costo di acquisto solo in presenza di un reale e "misurabile" aumento della produttività, della vita utile dei beni o di un tangibile miglioramento della qualità dei prodotti o dei servizi ottenuti, ovvero infine di un incremento della sicurezza di utilizzo dei beni. Ogni altro costo afferente i beni in oggetto è stato invece integralmente imputato a conto economico. Il costo delle immobilizzazioni, fatta eccezione per i terreni, ivi compresi quelli pertinenti degli immobili strumentali, è stato ammortizzato in ogni esercizio sulla base di un piano, di natura tecnico-economica, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso negli esercizi di durata della vita economica utile dei beni cui si riferisce. Il piano di ammortamento verrebbe eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata. In particolare, oltre alle considerazioni sulla durata fisica dei beni, si è tenuto e si terrà conto anche di tutti gli altri fattori che influiscono sulla durata di utilizzo "economico" quali, per esempio, l'obsolescenza tecnica, l'intensità d'uso, la politica delle manutenzioni, gli eventuali termini contrattuali alla durata dell'utilizzo ecc. Inoltre, l'immobilizzazione che, alla data della chiusura dell'esercizio, risultasse durevolmente di valore inferiore a quello risultante dall'applicazione del criterio sopra esposto, verrà iscritta a tale minor valore. Le cause che, eventualmente, comportassero il ricorso a tali svalutazioni, dovranno tuttavia avere carattere di straordinarietà e di gravità, al di là dei fatti che richiedono invece normali adattamenti del piano di ammortamento. Così come ritenuto accettabile dal principio contabile nazionale n. 16, in luogo del "ragguaglio a giorni" della quota di ammortamento nel primo esercizio di vita utile del cespite, è stata convenzionalmente dimezzata la quota di ammortamento ordinaria, in considerazione del fatto che lo scostamento che ne deriva non è significativo, mantenendo così comunque su di un piano di rigorosa sistematicità, l'impostazione del processo di ammortamento.

Le aliquote utilizzate sono state le seguenti

- Autodepositi e fabbricati 1,5%
- Impianti e macchinari 10%
- Mobili e macchine d'ufficio 12%
- Attrezzatura d'officina 10%
- Obliteratrici 10%
- Vetture aziendali 20%
- Impianti interni di comunicazione (centralino) 12,5%
- Altri 12%

- Materiale rotabile

(\*)

(\*) Relativamente al materiale rotabile si precisa che, già da alcuni anni, dopo un processo di adattamento del piano di ammortamento relativo, le aliquote in uso sono le seguenti:

- autobus nuovi acquistati dal 01/01/2000 15 anni; 6,67%

Detti criteri, maggiormente rispondenti alla realtà aziendale, consentono di adeguare i valori contabili dei mezzi alla loro vita utile e al valore di mercato.

#### *Operazioni di locazione finanziaria (leasing)*

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposito prospetto della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

#### **Crediti**

I crediti risultano iscritti secondo il valore di presunto realizzo al termine dell'esercizio.

Il processo valutativo è stato posto in essere in considerazione di ogni singola posizione creditoria (tenendo in considerazione le condizioni economiche, generali, di settore e anche il rischio Paese, provvedendo, tuttavia, a eseguire le rettifiche in modo cumulativo, raggruppandole per singola voce di bilancio, a mezzo fondi rettificativi delle poste attive riepilogativi delle singole svalutazioni dei crediti ivi collocati. La svalutazione dei crediti tiene quindi conto di tutte le singole situazioni già manifestatesi, o desumibili da elementi certi e precisi, che possono dar luogo a perdite. A titolo esemplificativo sono state considerate, anche se conosciute dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio, le insolvenze e le transazioni sui crediti in contenzioso. I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

#### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

I debiti con durata superiore ai dodici mesi vengono indicati separatamente.

#### **Ratei e risconti**

Sono determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

#### **Rimanenze magazzino**

Materie prime, ausiliari e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo di acquisto o di fabbricazione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato applicando il:

- costo storico tenuto conto l'obsolescenza del materiale

#### **Partecipazioni**

Tutte le partecipazioni (quelle in società controllate, collegate, controllanti e altre) che si intendono detenere durevolmente sono iscritte:

- al costo d'acquisto o sottoscrizione;

eventualmente svalutate per perdite durevoli di valore. Per le partecipazioni, precedentemente svalutate, relativamente alle quali sono venute meno le ragioni che avevano reso necessario l'abbattimento al valore di realizzo, si procede al ripristino del costo originario.

#### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data sopravvenienza. Nella valutazione dei rischi e degli oneri, il cui effettivo concretizzarsi subordinato al verificarsi di eventi futuri, si sono tenute in considerazione anche le informazioni divenute disponibili dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio. Sono stati, pertanto, rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

#### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. I debiti corrispondono al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, e pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data. L'importo, iscritto in bilancio è, ovviamente, al netto

dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR maturata, ai sensi dell'art. 2120 del Codice civile, successivamente al primo gennaio 2001, così come previsto dall'articolo 11, comma 4, del D.Lgs. n. 47 /2000.

**Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;
- le rettifiche ai saldi delle imposte differite attive e passive per tenere conto delle variazioni delle aliquote intervenute nel corso dell'esercizio.

**Riconoscimento ricavi**

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

**Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

La società non ha crediti e/o debiti espressi originariamente in valuta estera, per cui non si è reso necessario procedere ad alcuna rettifica.

**Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi:**

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi. I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

**Considerazioni conclusive sui criteri di valutazione.**

Si dà atto che le valutazioni di cui sopra sono state determinate nella prospettiva della continuazione dell'attività d'impresa e che nel corso dell'esercizio non sono stati erogati crediti, né sono state prestate garanzie a favore dei membri del Consiglio di amministrazione o del Collegio sindacale, come pure non ne esistono al termine dello stesso.

## Nota Integrativa Attivo

### Immobilizzazioni immateriali

Al termine dell'esercizio ammontano complessivamente ad Euro 78.511 e la movimentazione avuta nell'esercizio viene sintetizzata nella tabella seguente:

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

|                                   | Costi di impianto e di ampliamento | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | Avviamento | Altre immobilizzazioni immateriali | Totale immobilizzazioni immateriali |
|-----------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Valore di inizio esercizio</b> |                                    |                                                                                     |            |                                    |                                     |
| Costo                             | 16.749                             | 128.147                                                                             | 608.541    | 643.520                            | 1.396.957                           |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 16.749                             | 115.327                                                                             | 608.541    | 548.255                            | 1.288.872                           |
| Valore di bilancio                | 0                                  | 12.820                                                                              | 0          | 95.265                             | 108.085                             |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b>  |                                    |                                                                                     |            |                                    |                                     |
| Incrementi per acquisizioni       | -                                  | 3.079                                                                               | -          | -                                  | 3.079                               |
| Ammortamento dell'esercizio       | -                                  | 12.296                                                                              | -          | 25.758                             | 38.054                              |
| Altre variazioni                  | -                                  | 5.401                                                                               | -          | -                                  | 5.401                               |
| Totale variazioni                 | -                                  | (3.816)                                                                             | -          | (25.758)                           | (29.574)                            |
| <b>Valore di fine esercizio</b>   |                                    |                                                                                     |            |                                    |                                     |
| Costo                             | 16.749                             | 131.226                                                                             | 608.541    | 643.520                            | 1.400.036                           |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 16.749                             | 122.222                                                                             | 608.541    | 574.013                            | 1.321.525                           |
| Valore di bilancio                | 0                                  | 9.004                                                                               | 0          | 69.507                             | 78.511                              |

Nella voce *diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno* sono compresi esclusivamente programmi software aziendali per Euro 9.004. Nell'esercizio vi sono state acquisizioni per Euro 3.079 e riclassificazioni per Euro 5.401.

Tra le *altre immobilizzazioni immateriali* sono comprese le seguenti categorie: Progetto Gim per Euro 39.093, manutenzioni pluriennali per Euro 484.817, oneri pluriennali per spese mutui e finanziamenti bancari per Euro 21.300, sistema di sicurezza e ambiente e qualità per Euro 66.730 sistema, spese di costituzione nuova società ed altre attività per euro 31.580. Nell'esercizio non vi sono state acquisizioni. I valori indicati alle righe riclassifiche e altre variazioni sono conseguenti agli esiti di un processo di audit interno.

### Immobilizzazioni materiali

Al termine dell'esercizio ammontano complessivamente ad Euro 22.260.841 e la movimentazione avuta nell'esercizio viene sintetizzata nella tabella seguente:

#### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

|                                   | Terreni e fabbricati | Impianti e macchinario | Attrezzature industriali e commerciali | Altre immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | Totale immobilizzazioni materiali |
|-----------------------------------|----------------------|------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Valore di inizio esercizio</b> |                      |                        |                                        |                                  |                                               |                                   |
| Costo                             | 8.612.703            | 2.079.674              | 381.036                                | 27.946.687                       | 13.978                                        | 39.034.078                        |

|                                                                          | Terreni e fabbricati | Impianti e macchinario | Attrezzature industriali e commerciali | Altre immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | Totale Immobilizzazioni materiali |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Rivalutazioni</b>                                                     | 1.847.021            | -                      | -                                      | -                                | -                                             | 1.847.021                         |
| <b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>                                 | 1.900.742            | 1.149.379              | 331.030                                | 13.340.842                       | -                                             | 16.721.993                        |
| <b>Valore di bilancio</b>                                                | 8.558.982            | 930.295                | 50.006                                 | 14.605.845                       | 13.978                                        | 24.159.106                        |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b>                                         |                      |                        |                                        |                                  |                                               |                                   |
| <b>Incrementi per acquisizioni</b>                                       | -                    | 103.827                | 4.800                                  | 203.992                          | -                                             | 312.619                           |
| <b>Riclassifiche (del valore di bilancio)</b>                            | -                    | -                      | -                                      | 5.141.167                        | -                                             | 5.141.167                         |
| <b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b> | -                    | -                      | -                                      | 225.154                          | -                                             | 225.154                           |
| <b>Ammortamento dell'esercizio</b>                                       | 131.625              | 155.864                | 14.032                                 | 1.977.342                        | -                                             | 2.278.863                         |
| <b>Altre variazioni</b>                                                  | 112.901              | (1.600)                | -                                      | (4.959.335)                      | -                                             | (4.848.034)                       |
| <b>Totale variazioni</b>                                                 | (18.724)             | (53.637)               | (9.232)                                | (1.816.672)                      | -                                             | (1.898.265)                       |
| <b>Valore di fine esercizio</b>                                          |                      |                        |                                        |                                  |                                               |                                   |
| <b>Costo</b>                                                             | 8.612.703            | 2.183.501              | 385.836                                | 33.066.692                       | 13.978                                        | 44.262.710                        |
| <b>Rivalutazioni</b>                                                     | 1.847.021            | -                      | -                                      | -                                | -                                             | 1.847.021                         |
| <b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>                                 | 1.919.466            | 1.306.843              | 345.062                                | 20.277.519                       | -                                             | 23.848.890                        |
| <b>Valore di bilancio</b>                                                | 8.540.258            | 876.658                | 40.774                                 | 12.789.173                       | 13.978                                        | 22.260.841                        |

Tra i *terreni e fabbricati* sono comprese le seguenti categorie: auto depositi, locali biglietteria di Roma, palazzina uffici Marino del Tronto, auto stazione di Ascoli Piceno. I valori più significativi compresi nella voce sono costituiti dagli auto depositi e autostazione per Euro 8.171.818, dal valore della palazzina uffici per euro 392.373, dai locali biglietteria Roma per Euro 211.978 e dal valore delle aree sottostanti agli immobili per Euro 1.683.555. Nel corso dell'esercizio non vi sono state acquisizioni.

Tra gli *impianti e macchinari* sono comprese le seguenti categorie: impianti lavaggio, impianti erogatore gasolio e metano, pensiline, impianti di videosorveglianza, sistema AVM per complessivi Euro 1.660.178, obliterate per Euro 523.323. Nel corso dell'esercizio vi sono state acquisizioni per Euro 70.150 per acquisto telecamere montate sugli autobus e riclassificazioni per euro 33.677 riconciliando il conto di bilancio con il libro cespiti.

Le *attrezzature industriali e commerciali* comprendono esclusivamente attrezzature d'officina per Euro 385.836. Nel corso dell'esercizio vi sono state acquisizioni per Euro 4.800 per acquisto di un compressore.

Tra gli *altri beni* sono comprese le seguenti categorie: mobili e macchine d'ufficio, materiale rotabile (autobus), autocarri e autovetture. I valori più significativi compresi nella voce sono costituiti da mobili e macchine d'ufficio, anche elettroniche, per Euro 346.168. con acquisizioni durante l'esercizio in chiusura per euro 43.462 riferito all'acquisto di una nuova sala macchine CED e vari personal computers e stampanti, autocarri per Euro 79.338, autovetture per Euro 39.443, materiale rotabile per Euro 32.601.742. Con riferimento a tale ultima categoria, si precisa che nel corso dell'esercizio vi sono state acquisizioni per Euro 160.530 e dismissioni per Euro 225.154 altre variazioni intervenute riguardano riallineamento libro cespiti al valore attivo e passivo di stato patrimoniale a seguito di audit interno.

#### Rivalutazioni

Si mettono in evidenza, in relazione a quanto disposto dall'art. 10 legge n.72 del 19 marzo 1983, le seguenti rivalutazioni monetarie operate tuttora in patrimonio.

| <b>Rivalutazioni immobilizzazioni materiali</b> |                         |                           |                              |               |        |
|-------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------|--------|
| Legge                                           | 1) Terreni e fabbricati | 2) Impianti e macchinario | 3) Att. Ind.li e commerciali | 4) Altri beni | Totale |
| L. 576/1975                                     | 0                       | 0                         | 0                            | 0             | 0      |
| L. 72/1983                                      | 0                       | 0                         | 0                            | 0             | 0      |
| L. 413/1991                                     | 0                       | 0                         | 0                            | 0             | 0      |
| L. 342/2000                                     | 0                       | 0                         | 0                            | 0             | 0      |
| L. 448/2001                                     | 0                       | 0                         | 0                            | 0             | 0      |

v.2.2.6

START SPA

|             |           |   |   |   |           |
|-------------|-----------|---|---|---|-----------|
| L. 350/2003 | 0         | 0 | 0 | 0 | 0         |
| L. 2/2009   | 1.847.021 | 0 | 0 | 0 | 1.847.021 |
| L. 147/2013 | 0         | 0 | 0 | 0 | 0         |
| Totale      | 1.847.021 | 0 | 0 | 0 | 1.847.021 |

La rivalutazione è stata attribuita ai seguenti immobili: Viale Indipendenza - Ascoli Piceno (Euro 1.054.759), Marino del Tronto - Ascoli Piceno) (Euro 329.647), Via Mamiani - San Benedetto del Tronto (Euro 429.597), Viale Castro Pretorio - Roma (Euro 33.018)

### Contributi in conto capitale

La società, ai sensi di leggi nazionali e regionali, riceve sistematicamente contributi in conto capitale prevalentemente per l'acquisto di autobus. Per la contabilizzazione di tali contributi è stato scelto il metodo reddituale per effetto del quale il contributo è iscritto in conto economico in funzione della vita utile del cespite cui si riferisce. Al termine dell'esercizio, dopo l'imputazione a conto economico della quota di competenza, residuano contributi per Euro 7.292.476, iscritti tra i risconti passivi di durata pluriennale

## Operazioni di locazione finanziaria

### Informazioni sulle operazioni di locazione finanziaria

Nel seguente prospetto sono distintamente elencati:

- il valore attuale delle rate di canone non scadute quale determinato utilizzando tassi di interesse pari all'onere finanziario effettivo inerente i singoli contratti;
- l'onere finanziario effettivo attribuibile ai singoli contratti e riferibile all'esercizio;
- L'ammontare complessivo al quale i beni oggetto della locazione sarebbero stati iscritti alla data di chiusura dell'esercizio qualora fossero stati considerati immobilizzazioni, con separata indicazione di ammortamenti, rettifiche e riprese di valore che sarebbero stati inerenti all'esercizio.

Il tasso applicato per la determinazione del valore attuale e dell'onere finanziario effettivo è stato determinato utilizzando le formule finanziarie che consentono di determinare il tasso interno di rendimento "TIR" secondo i contenuti dell'art. 2427 del c.c..

|                                       |         |
|---------------------------------------|---------|
| Valore attuale delle rate non scadute | 432.312 |
| Onere finanziario effettivo           | 29.589  |
| Ammontare complessivo del bene        | 793.886 |

L'ammontare complessivo dei beni oggetto di locazione può ulteriormente essere rappresentato nel seguente prospetto:

|                             |           |
|-----------------------------|-----------|
| - Costo storico             | 1.275.459 |
| <b>Esercizio precedente</b> |           |
| - Riprese                   | 0         |
| - Rettifiche                | 0         |
| - Ammortamenti              | 369.432   |
| <b>Esercizio corrente</b>   |           |
| - Riprese                   | 0         |
| - Rettifiche                | 0         |
| - Ammortamenti              | 112.141   |
| Valore finale               | 793.886   |

Dettaglio analitico dei vari contratti di locazione:

v.2.2.6

START SPA

|                                           |         |
|-------------------------------------------|---------|
| Concedente FINECO LEASING                 |         |
| Numero contratto 279531                   |         |
| Data di stipula 16/03/2010                |         |
| Tipologia del bene AUTOMEZZO              |         |
| Durata del contratto 60 mesi              |         |
| Maxicanone corrisposto in data 16/03/2010 |         |
| Importo maxicanone                        | 17.400  |
| Rata periodica                            | 3.002   |
| Prezzo di riscatto                        | 1.740   |
| Costo sostenuto dal concedente            | 174.000 |
| Valore attuale delle rate non scadute     | 0       |
| Onere finanziario effettivo               | 82      |
| Ammontare complessivo dei beni            | 17.400  |
| - Costo storico                           | 174.000 |
| <b>Esercizi precedenti</b>                |         |
| - Riprese                                 | 0       |
| - Rettifiche                              | 0       |
| - Ammortamenti                            | 130.500 |
| <b>Esercizio corrente</b>                 |         |
| - Riprese                                 | 0       |
| - Rettifiche                              | 0       |
| - Ammortamenti                            | 26.100  |
| Valore finale                             | 17.400  |

|                                           |       |
|-------------------------------------------|-------|
| Concedente UNICREDIT LEASING              |       |
| Numero contratto 309665                   |       |
| Data di stipula 05/04/2012                |       |
| Tipologia del bene AUTOMEZZO              |       |
| Durata del contratto 48 mesi              |       |
| Maxicanone corrisposto in data 10/04/2012 |       |
| Importo maxicanone                        | 992   |
| Rata periodica                            | 224   |
| Prezzo di riscatto                        | 99    |
| Costo sostenuto dal concedente            | 9.917 |
| Valore attuale delle rate non scadute     | 760   |
| Onere finanziario effettivo               | 207   |
| Ammontare complessivo dei beni            | 4.958 |
| - Costo storico                           | 9.917 |
| <b>Esercizi precedenti</b>                |       |
| - Riprese                                 | 0     |
| - Rettifiche                              | 0     |
| - Ammortamenti                            | 3.719 |

v.2.2.6

START SPA

| <b>Esercizio corrente</b> |       |
|---------------------------|-------|
| - Riprese                 | 0     |
| - Rettifiche              | 0     |
| - Ammortamenti            | 1.240 |
| Valore finale             | 4.958 |

| Concedente NEOS FINANCE                   |         |
|-------------------------------------------|---------|
| Numero contratto 873152                   |         |
| Data di stipula 03/10/2012                |         |
| Tipologia del bene AUTOMEZZO              |         |
| Durata del contratto 60 mesi              |         |
| Maxicanone corrisposto in data 11/10/2012 |         |
| Importo maxicanone                        | 20.000  |
| Rata periodica                            | 3.826   |
| Prezzo di riscatto                        | 2.000   |
| Costo sostenuto dal concedente            | 200.000 |
| Valore attuale delle rate non scadute     | 75.001  |
| Onere finanziario effettivo               | 9.677   |
| Ammontare complessivo dei beni            | 80.000  |
| - Costo storico                           | 200.000 |
| <b>Esercizi precedenti</b>                |         |
| - Riprese                                 | 0       |
| - Rettifiche                              | 0       |
| - Ammortamenti                            | 90.000  |
| <b>Esercizio corrente</b>                 |         |
| - Riprese                                 | 0       |
| - Rettifiche                              | 0       |
| - Ammortamenti                            | 30.000  |
| Valore finale                             | 80.000  |

|                                           |        |
|-------------------------------------------|--------|
| Concedente FINECO LEASING                 |        |
| Numero contratto 283977                   |        |
| Data di stipula 16/06/2010                |        |
| Tipologia del bene AUTOVETTURA            |        |
| Durata del contratto 48 mesi              |        |
| Maxicanone corrisposto in data 16/06/2010 |        |
| Importo maxicanone                        | 1.245  |
| Rata periodica                            | 261    |
| Prezzo di riscatto                        | 135    |
| Costo sostenuto dal concedente            | 12.012 |
| Valore attuale delle rate non scadute     | 0      |
| Onere finanziario effettivo               | 0      |

v.2.2.6

START SPA

|                                |        |
|--------------------------------|--------|
| Ammontare complessivo dei beni | 3.363  |
| - Costo storico                | 13.454 |
| <b>Esercizi precedenti</b>     |        |
| - Riprese                      | 0      |
| - Rettifiche                   | 0      |
| - Ammortamenti                 | 8.409  |
| <b>Esercizio corrente</b>      |        |
| - Riprese                      | 0      |
| - Rettifiche                   | 0      |
| - Ammortamenti                 | 1.682  |
| Valore finale                  | 3.363  |

|                                           |        |
|-------------------------------------------|--------|
| Concedente FINECO LEASING                 |        |
| Numero contratto 305817                   |        |
| Data di stipula 22/11/2011                |        |
| Tipologia del bene AUTOMEZZO              |        |
| Durata del contratto 48 mesi              |        |
| Maxicanone corrisposto in data 23/11/2011 |        |
| Importo maxicanone                        | 9.500  |
| Rata periodica                            | 1.263  |
| Prezzo di riscatto                        | 600    |
| Costo sostenuto dal concedente            | 60.000 |
| Valore attuale delle rate non scadute     | 0      |
| Onere finanziario effettivo               | 707    |
| Ammontare complessivo dei beni            | 15.000 |
| - Costo storico                           | 60.000 |
| <b>Esercizi precedenti</b>                |        |
| - Riprese                                 | 0      |
| - Rettifiche                              | 0      |
| - Ammortamenti                            | 36.000 |
| <b>Esercizio corrente</b>                 |        |
| - Riprese                                 | 0      |
| - Rettifiche                              | 0      |
| - Ammortamenti                            | 9.000  |
| Valore finale                             | 15.000 |

|                                           |  |
|-------------------------------------------|--|
| Concedente UNICREDIT LEASING              |  |
| Numero contratto 1377673                  |  |
| Data di stipula 30/11/2012                |  |
| Tipologia del bene AUTOMEZZO              |  |
| Durata del contratto 48 mesi              |  |
| Maxicanone corrisposto in data 30/11/2012 |  |

v.2.2.6

START SPA

|                                       |        |
|---------------------------------------|--------|
| Importo maxicanone                    | 588    |
| Rata periodica                        | 588    |
| Prezzo di riscatto                    | 248    |
| Costo sostenuto dal concedente        | 24.750 |
| Valore attuale delle rate non scadute | 5.913  |
| Onere finanziario effettivo           | 741    |
| Ammontare complessivo dei beni        | 12.375 |
| - Costo storico                       | 24.750 |
| <b>Esercizi precedenti</b>            |        |
| - Riprese                             | 0      |
| - Rettifiche                          | 0      |
| - Ammortamenti                        | 9.281  |
| <b>Esercizio corrente</b>             |        |
| - Riprese                             | 0      |
| - Rettifiche                          | 0      |
| - Ammortamenti                        | 3.094  |
| Valore finale                         | 12.375 |

|                                           |         |
|-------------------------------------------|---------|
| Concedente UNICREDIT LEASING              |         |
| Numero contratto 1375333                  |         |
| Data di stipula 10/12/2012                |         |
| Tipologia del bene AUTOMEZZO              |         |
| Durata del contratto 60 mesi              |         |
| Maxicanone corrisposto in data 10/12/2012 |         |
| Importo maxicanone                        | 32.200  |
| Rata periodica                            | 5.815   |
| Prezzo di riscatto                        | 3.220   |
| Costo sostenuto dal concedente            | 322.000 |
| Valore attuale delle rate non scadute     | 68.819  |
| Onere finanziario effettivo               | 0       |
| Ammontare complessivo dei beni            | 236.091 |
| - Costo storico                           | 322.000 |
| <b>Esercizi precedenti</b>                |         |
| - Riprese                                 | 0       |
| - Rettifiche                              | 0       |
| - Ammortamenti                            | 64.432  |
| <b>Esercizio corrente</b>                 |         |
| - Riprese                                 | 0       |
| - Rettifiche                              | 0       |
| - Ammortamenti                            | 21.477  |
| Valore finale                             | 236.091 |

v.2.2.6

START SPA

|                                           |        |
|-------------------------------------------|--------|
| Concedente UNICREDIT LEASING              |        |
| Numero contratto 1387819                  |        |
| Data di stipula 07/06/2013                |        |
| Tipologia del bene AUTOMEZZO              |        |
| Durata del contratto 48 mesi              |        |
| Maxicanone corrisposto in data 07/06/2013 |        |
| Importo maxicanone                        | 382    |
| Rata periodica                            | 382    |
| Prezzo di riscatto                        | 163    |
| Costo sostenuto dal concedente            | 16.338 |
| Valore attuale delle rate non scadute     | 5.978  |
| Onere finanziario effettivo               | 554    |
| Ammontare complessivo dei beni            | 10.211 |
| - Costo storico                           | 16.338 |
| <b>Esercizi precedenti</b>                |        |
| - Riprese                                 | 0      |
| - Rettifiche                              | 0      |
| - Ammortamenti                            | 4.085  |
| <b>Esercizio corrente</b>                 |        |
| - Riprese                                 | 0      |
| - Rettifiche                              | 0      |
| - Ammortamenti                            | 2.042  |
| Valore finale                             | 10.211 |

|                                           |         |
|-------------------------------------------|---------|
| Concedente UNICREDIT LEASING              |         |
| Numero contratto 1381248                  |         |
| Data di stipula 24/06/2013                |         |
| Tipologia del bene INCREMENTO FABBRICATO  |         |
| Durata del contratto 120 mesi             |         |
| Maxicanone corrisposto in data 24/06/2013 |         |
| Importo maxicanone                        | 56.375  |
| Rata periodica                            | 2.776   |
| Prezzo di riscatto                        | 2.750   |
| Costo sostenuto dal concedente            | 275.000 |
| Valore attuale delle rate non scadute     | 175.335 |
| Onere finanziario effettivo               | 17.621  |
| Ammontare complessivo dei beni            | 258.500 |
| - Costo storico                           | 275.000 |
| <b>Esercizi precedenti</b>                |         |
| - Riprese                                 | 0       |
| - Rettifiche                              | 0       |

|                           |         |
|---------------------------|---------|
| - Ammortamenti            | 11.000  |
| <b>Esercizio corrente</b> |         |
| - Riprese                 | 0       |
| - Rettifiche              | 0       |
| - Ammortamenti            | 5.500   |
| Valore finale             | 258.500 |

|                                           |         |
|-------------------------------------------|---------|
| Concedente UNICREDIT LEASING              |         |
| Numero contratto 1413326                  |         |
| Data di stipula 26/09/2014                |         |
| Tipologia del bene AUTOMEZZO              |         |
| Durata del contratto 60 mesi              |         |
| Maxicanone corrisposto in data 26/09/2014 |         |
| Importo maxicanone                        | 36.000  |
| Rata periodica                            | 2.718   |
| Prezzo di riscatto                        | 1.800   |
| Costo sostenuto dal concedente            | 180.000 |
| Valore attuale delle rate non scadute     | 100.506 |
| Onere finanziario effettivo               | 0       |
| Ammontare complessivo dei beni            | 155.988 |
| - Costo storico                           | 180.000 |
| <b>Esercizi precedenti</b>                |         |
| - Riprese                                 | 0       |
| - Rettifiche                              | 0       |
| - Ammortamenti                            | 12.006  |
| <b>Esercizio corrente</b>                 |         |
| - Riprese                                 | 0       |
| - Rettifiche                              | 0       |
| - Ammortamenti                            | 12.006  |
| Valore finale                             | 155.988 |

Essendo stati stipulati contratti relativi a beni di ammontare rilevante in rapporto al patrimonio aziendale, sono inoltre state valutate di importo "apprezzabile" le variazioni che si sarebbero determinate se, in luogo del criterio patrimoniale, fosse stato applicato il criterio finanziario per la rilevazione contabile dei contratti di locazione finanziaria. Il seguente prospetto, redatto per garantire una piena valenza informativa del bilancio di esercizio, mette in evidenza dette variazioni distintamente per il Patrimonio Netto e per il Conto Economico:

## Operazioni di locazione finanziaria (locatario) - effetto sul patrimonio netto

| Attività              | Importo |
|-----------------------|---------|
| a) Contratti in corso |         |

v.2.2.6

START SPA

|                                                                                                                                                                              | Importo   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| a.1) Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente                                                                                                         | 900.983   |
| relativi fondi ammortamento                                                                                                                                                  | 361.023   |
| a.3) Beni in leasing finanziario riscattati nel corso dell'esercizio                                                                                                         | (67.500)  |
| a.4) Quote di ammortamento di competenza dell'esercizio                                                                                                                      | (75.359)  |
| a.6) Beni in leasing finanziario al termine dell'esercizio                                                                                                                   | 758.124   |
| relativi fondi ammortamento                                                                                                                                                  | 471.483   |
| b) Beni riscattati                                                                                                                                                           |           |
| b.1) Maggiore/minor valore complessivo dei beni riscattati, determinato secondo la metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine dell'esercizio | 33.674    |
| <b>Passività</b>                                                                                                                                                             |           |
| c) Debiti impliciti                                                                                                                                                          |           |
| c.1) Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente                                                                              | 621.143   |
| di cui scadenti nell'esercizio successivo                                                                                                                                    | 188.832   |
| di cui scadenti oltre l'esercizio successivo entro 5 anni                                                                                                                    | 355.669   |
| di cui scadenti oltre i 5 anni                                                                                                                                               | 76.642    |
| c.3) Rimborso delle quote capitale e riscatti nel corso dell'esercizio                                                                                                       | (188.832) |
| c.4) Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al termine dell'esercizio                                                                                        | 432.311   |
| di cui scadenti nell'esercizio successivo                                                                                                                                    | 170.874   |
| di cui scadenti oltre l'esercizio successivo entro 5 anni                                                                                                                    | 191.982   |
| di cui scadenti oltre i 5 anni                                                                                                                                               | 69.455    |
| d) Effetto complessivo lordo alla fine dell'esercizio (a.6+b.1-c.4)                                                                                                          | (359.487) |
| e) Effetto fiscale                                                                                                                                                           | 61.734    |
| f) Effetto sul patrimonio netto alla fine dell'esercizio (d-e)                                                                                                               | (421.221) |

## Operazioni di locazione finanziaria (locatario) - effetto sul risultato d'esercizio

|                                                                                                                                                                   | Importo  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| a.1) Storno di canoni su operazioni di leasing finanziario                                                                                                        | 240.067  |
| a.2) Rilevazione degli oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario                                                                                      | (29.589) |
| a.3) Rilevazione di quote di ammortamento su contratti in essere                                                                                                  | 71.679   |
| a) Effetto sul risultato prima delle imposte (minori/maggiori costi)                                                                                              | 282.157  |
| b) Rilevazione dell'effetto fiscale                                                                                                                               | 21.085   |
| c) Effetto netto sul risultato d'esercizio delle rilevazioni delle operazioni di leasing con il metodo finanziario rispetto al metodo patrimoniale adottato (a-b) | 261.072  |

## Immobilizzazioni finanziarie

Al termine dell'esercizio ammontano complessivamente ad Euro 103.694. L'illustrazione delle immobilizzazioni finanziarie viene fornita con gli schemi seguenti:

### Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni, altri titoli, azioni proprie

Le partecipazioni ammontano ad Euro 103.694 e la movimentazione avuta nell'esercizio è stata la seguente:

|                                   | Partecipazioni in imprese controllate | Partecipazioni in altre imprese | Totale Partecipazioni |
|-----------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|
| <b>Valore di inizio esercizio</b> |                                       |                                 |                       |
| <b>Costo</b>                      | 84.000                                | 19.694                          | 103.694               |
| <b>Valore di bilancio</b>         | 84.000                                | 19.694                          | 103.694               |
| <b>Valore di fine esercizio</b>   |                                       |                                 |                       |
| <b>Costo</b>                      | 84.000                                | 19.694                          | 103.694               |
| <b>Valore di bilancio</b>         | 84.000                                | 19.694                          | 103.694               |

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società. Le partecipazioni in imprese controllate e altre sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione al *costo di acquisto o di sottoscrizione*. Non hanno subito svalutazioni per perdite durevoli di valore e non si sono verificati casi di ripristino di valore. Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamento di destinazione. Su nessuna partecipazione immobilizzata esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, non esistono diritti d'opzione o altri privilegi. Nessuna società partecipata ha deliberato nel corso dell'esercizio aumenti di capitale a pagamento o gratuito.

### Informazioni sulle partecipazioni in imprese controllate

Nei seguenti prospetti viene evidenziato l'elenco delle partecipazioni, possedute direttamente o per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, in imprese controllate:

| Denominazione          | Città o Stato | Capitale in euro | Patrimonio netto in euro | Quota posseduta in euro | Quota posseduta in % | Valore a bilancio o corrispondente credito |
|------------------------|---------------|------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------|--------------------------------------------|
| START PLUS S.C. A.R.L. | ASCOLI PICENO | 10.000           | 150.596                  | 126.501                 | 84,00%               | 84.000                                     |
| <b>Totale</b>          |               |                  |                          |                         |                      | 84.000                                     |

Dettaglio delle operazioni poste in essere con la controllata Start Plus Scarl viene dato nel prosieguo della presente Nota.

### Valore delle immobilizzazioni finanziarie

|                                 | Valore contabile | Fair value |
|---------------------------------|------------------|------------|
| Partecipazioni in altre imprese | 19.694           | 19.694     |

## **Dettaglio del valore delle partecipazioni in altre imprese**

| Descrizione                          | Valore contabile | Fair value |
|--------------------------------------|------------------|------------|
| CONSORZIO ITALIANO BIGLIETTERIE AUTO | 3.000            | 3.000      |
| TIBURTINA BUS SRL                    | 16.694           | 16.694     |
| <b>Totale</b>                        | 19.694           | 19.694     |

## **Attivo circolante**

Al termine dell'esercizio ammonta ad Euro 11.071.304 ed è costituito dalle seguenti voci.

### Rimanenze

Ammontano complessivamente ad Euro 653.831. Consistenza e variazioni intervenute nell'esercizio sono espone nella tabella che segue:

|                                                | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Materie prime, sussidiarie e di consumo</b> | 654.778                    | (947)                     | 653.831                  |
| <b>Totale rimanenze</b>                        | 654.778                    | (947)                     | 653.831                  |

Per le rimanenze i criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

Sono costituite da ricambi per euro 522.868, da pneumatici per euro 51.255 e da carburanti lubrificanti e simili per euro 79.708 ed iscritte al netto del fondo svalutazione specifico di Euro 18.309.

### Attivo circolante: crediti

Ammontano ad Euro 10.070.269. Di seguito viene svolta la loro analisi.

Variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante

|                                                                          | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>             | 785.270                    | 166.545                   | 951.815                  | 951.815                          | -                                |
| <b>Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante</b> | 8.703.929                  | (1.603.619)               | 7.100.310                | 7.100.310                        | -                                |
| <b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>                 | 904.505                    | (158.359)                 | 746.146                  | 389.113                          | 357.033                          |
| <b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>               | 1.208.052                  | 63.946                    | 1.271.998                | 1.271.998                        | -                                |
| <b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>                    | 11.601.756                 | (1.531.487)               | 10.070.269               | 9.713.236                        | 357.033                          |

Con riferimento ai crediti dell'attivo circolante, si procede alla illustrazione della composizione delle seguenti voci:

La voce *crediti tributari* è costituita da .rimborso accise per l'importo di euro 184.770 relativo al terzo e quarto trimestre 2015 per euro 39.315 credito iva come da comunicazione annuale, euro 31.834 sono da riferirsi a credito imposta anno 2011 relativamente alla deduzione IRES su IRAP , per euro 279.821 anticipi versati per irap durante l'esercizio, per euro 69.903 per acconti Ires versati nel 2015 e infine euro 140.429 sono riferiti a crediti per imposte anno 2014, rideterminati a seguito dichiarazioni integrative anni 2011/2014.

Gli importi maggiormente significativi della voce *crediti verso altri* è costituita per euro 478.402 da crediti verso Regione Marche e Ministero del lavoro per contributi su trattamento di fine rapporto e rimborso oneri di malattia , per euro 177.545 sono da riferirsi al Comune di Ascoli Piceno, per euro 418.134 a crediti verso agenzie derivanti dalla vendita titoli linea di Roma.

La voce *crediti verso controllate* è costituito esclusivamente da operazioni commerciali. Euro 6.397.306 per fatture emesse ed Euro 703.004 per fatture da emettere.

L'adeguamento del valore nominale dei *crediti verso clienti* al valore di presunto realizzo, è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

| Descrizione   | saldo iniziale | incrementi     | utilizzi         | saldo finale   |
|---------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
| Tuir          | 48.604         | 43.225         | (48.604)         | 43.225         |
| Tassato       | 208.296        | 130.850        | (208.296)        | 130.850        |
| <b>Totali</b> | <b>256.900</b> | <b>174.075</b> | <b>(256.900)</b> | <b>174.075</b> |

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

### **Ripartizione secondo aree geografiche dei crediti iscritti alla voce C.II dello stato patrimoniale:**

| Area geografica                                                  | Italia    | Totale    |
|------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>     | 951.815   | 951.815   |
| <b>Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante</b> | 7.100.310 | 7.100.310 |
| <b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>         | 746.146   | 746.146   |
| <b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>       | 1.271.998 | 1.271.998 |

|                                                       |            |            |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b> | 10.070.269 | 10.070.269 |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|

Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non vi sono crediti dell'attivo circolante relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo di retrocessione a termine.

### Attivo circolante: disponibilità liquide

Variazioni delle disponibilità liquide

|                                       | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Depositi bancari e postali</b>     | 747.072                    | (402.795)                 | 344.277                  |
| <b>Denaro e altri valori in cassa</b> | 7.825                      | (4.898)                   | 2.927                    |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>   | 754.897                    | (407.693)                 | 347.204                  |

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Si procede alla illustrazione della composizione delle seguenti voci dell'attivo:

| C.IV.1) depositi bancari e postali |                    |                      |            |
|------------------------------------|--------------------|----------------------|------------|
| Descrizione                        | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni |
| <b>BANCA DELL'ADRIATICO</b>        | 61.583             | 650.345              | (588.762)  |
| <b>NUOVA BANCA DELLE MARCHE</b>    | 0                  | 37                   | (37)       |
| <b>CREDITO VALTELLINESE</b>        | 4.593              | 5.175                | (582)      |
| <b>CASSA RISPARMIO DI CHIETI</b>   | 2.663              | 62.406               | (59.743)   |
| <b>BANCA POPOLARE DI SPOLETO</b>   | 4.325              | 8.117                | (3.792)    |
| <b>UNICREDIT BANCA</b>             | 271.113            | 20.992               | 250.121    |
| <b>Totali</b>                      | 344.277            | 747.072              | (402.795)  |

### Ratei e risconti attivi

Ammontano ad Euro 219.197. La movimentazione intervenuta nell'esercizio è sintetizzata nello schema seguente:

|                                       | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Altri risconti attivi</b>          | 126.005                    | 93.192                    | 219.197                  |
| <b>Totale ratei e risconti attivi</b> | 126.005                    | 93.192                    | 219.197                  |

I ratei ed i risconti rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Si procede alla illustrazione della composizione delle seguenti voci:

| D) Risconti attivi    |                    |                      |            |
|-----------------------|--------------------|----------------------|------------|
| Descrizione           | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni |
| <b>CANONI LEASING</b> | 95.587             | 126.005              | (30.418)   |
| <b>ALTRI RISCONTI</b> | 123.610            | 0                    | 123.610    |
| <b>Totali</b>         | 219.197            | 126.005              | 93.192     |

La componente oltre l'esercizio relativamente ai canoni leasing ammonta ad Euro 55.080, quella oltre cinque anni ammonta ad Euro 14.788.

---

La voce altri risconti attivi accoglie per euro 118.686 costi assicurativi rca sostenuti nell'esercizio in chiusura di competenza dell'esercizio 2016 .

### **Oneri finanziari capitalizzati**

Tutti gli interessi e altri oneri finanziari sono stati completamente spesati nell'esercizio non essendo imputabili a voci dell'attivo aventi utilità pluriennale.

## Nota Integrativa Passivo e patrimonio netto

La movimentazione del patrimonio netto è sintetizzata nei seguenti schemi:

### Patrimonio netto

Al termine dell'esercizio il patrimonio netto della società ammonta ad Euro 15.036.373. L'analisi, circa formazione, utilizzazione, disponibilità e distribuibilità delle varie voci che lo costituiscono, viene fornita attraverso le tabelle seguenti.

#### Formazione e utilizzazione delle voci del patrimonio netto

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

|                                     | Valore di inizio esercizio | Destinazione del risultato dell'esercizio precedente |                             | Risultato d'esercizio | Valore di fine esercizio |
|-------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|--------------------------|
|                                     |                            | Altre destinazioni                                   | Altre variazioni Incrementi |                       |                          |
| Capitale                            | 15.175.150                 | -                                                    | -                           |                       | 15.175.150               |
| Riserve di rivalutazione            | 1.127.660                  | (1.116.737)                                          | -                           |                       | 10.923                   |
| Riserva legale                      | 55.610                     | -                                                    | -                           |                       | 55.610                   |
| Altre riserve                       |                            |                                                      |                             |                       |                          |
| Riserva straordinaria o facoltativa | 36.400                     | (36.400)                                             | -                           |                       | 0                        |
| Varie altre riserve                 | (2)                        | -                                                    | 4                           |                       | 2                        |
| Totale altre riserve                | 36.398                     | (36.400)                                             | 4                           |                       | 2                        |
| Utili (perdite) portati a nuovo     | 0                          | -                                                    | -                           |                       | -                        |
| Utile (perdita) dell'esercizio      | (1.153.137)                | 1.153.137                                            | -                           | (205.312)             | (205.312)                |
| <b>Totale patrimonio netto</b>      | <b>15.241.681</b>          | <b>-</b>                                             | <b>4</b>                    | <b>(205.312)</b>      | <b>15.036.373</b>        |

### Dettaglio varie altre riserve

| Descrizione                                   | Importo  |
|-----------------------------------------------|----------|
| Riserva differenza arrotondamento unita' Euro | 2        |
| <b>Totale</b>                                 | <b>2</b> |

#### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

In conformità con quanto disposto dal punto 7-bis) dell'art. 2427 del codice civile, si forniscono di seguito le informazioni in merito all'origine, l'utilizzazione in esercizi precedenti, la disponibilità e la distribuibilità delle poste iscritte nel patrimonio netto. In particolare si osserva che i prospetti che seguono si riferiscono a vincoli imposti dalla legislazione civilistica (art. 2430, art. 2431, art. 2426 n. 4, art. 2426 n. 5, art. 2426 n. 8-bis, art. 2357-ter co. 3, art. 2359-bis co. 4), o da espressa previsione statutaria: esso, pertanto, non tiene conto dei vincoli previsti dalla legislazione tributaria in merito alla tassazione di alcune poste di netto effettuata in sede di distribuzione delle stesse. Inoltre, per una completa comprensione dei prospetti destinati alla rappresentazione delle indicazioni contenute al punto 7 bis) dell'articolo 2427 del codice civile, si evidenziano le seguenti caratteristiche:

a) Per semplicità espositiva la "possibilità di utilizzazione" viene indicata nella colonna "Possibilità di utilizzazione", servendosi di questa legenda:

- A = per aumento di capitale
- B = per copertura di perdite
- C = per distribuzione ai soci

b) le utilizzazioni per coperture di perdite e per altre ragioni si intendono riferite ai tre esercizi precedenti.

Si espongono nel dettaglio le voci che compongono il patrimonio netto:

|                                            | Importo    | Origine / natura      | Possibilità di utilizzazione | Quota disponibile | Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi |
|--------------------------------------------|------------|-----------------------|------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------|
|                                            |            |                       |                              |                   | per copertura perdite                                                |
| <b>Capitale</b>                            | 15.175.150 | Conferimenti dei soci |                              | -                 | -                                                                    |
| <b>Riserve di rivalutazione</b>            | 10.923     | Riserva di capitale   | B                            | 10.923            | 1.786.230                                                            |
| <b>Riserva legale</b>                      | 55.610     | Riserva da utili      | B                            | 55.610            | -                                                                    |
| <b>Altre riserve</b>                       |            |                       |                              |                   |                                                                      |
| <b>Riserva straordinaria o facoltativa</b> | 0          |                       |                              | -                 | 76.227                                                               |
| <b>Varie altre riserve</b>                 | 2          |                       |                              | 2                 | -                                                                    |
| <b>Totale altre riserve</b>                | 2          |                       |                              | 2                 | 76.227                                                               |
| <b>Totale</b>                              | 15.241.685 |                       |                              | 66.535            | 1.862.457                                                            |
| <b>Quota non distribuibile</b>             |            |                       |                              | 66.535            |                                                                      |

## Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

| Descrizione                              | Importo | Origine / natura               | Quota disponibile |
|------------------------------------------|---------|--------------------------------|-------------------|
| Riserva differenza arrotondamento unita' | 2       | Arrotondamenti valori bilancio | 2                 |
| <b>Totale</b>                            | 2       |                                |                   |

### Informazioni inerenti le riserve in sospensione d'imposta.

Non esistono riserve in sospensione d'imposta.

## Fondi per rischi e oneri

### Informazioni sui fondi per rischi e oneri

Ammontano ad Euro 718.620. Nei seguenti prospetti verrà evidenziata la formazione e l'utilizzazione delle varie voci.

|                                      | Altri fondi | Totale fondi per rischi e oneri |
|--------------------------------------|-------------|---------------------------------|
| <b>Valore di inizio esercizio</b>    | 854.022     | 854.022                         |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b>     |             |                                 |
| <b>Accantonamento nell'esercizio</b> | 10.000      | 10.000                          |
| <b>Utilizzo nell'esercizio</b>       | 145.402     | 145.402                         |
| <b>Altre variazioni</b>              | 0           | 0                               |
| <b>Totale variazioni</b>             | (135.402)   | (135.402)                       |
| <b>Valore di fine esercizio</b>      | 718.620     | 718.620                         |

Si procede alla illustrazione della composizione delle seguenti voci:

| B.3) altri fondi                               |                    |                      |            |
|------------------------------------------------|--------------------|----------------------|------------|
| Descrizione                                    | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni |
| <b>FONDO RISCHI RIVENDICAZIONI SALARIALI E</b> | 718.620            | 708.620              | 10.000     |
| <b>FONDO RISCHI FISCALI</b>                    | 0                  | 145.402              | (145.402)  |
| <b>Totali</b>                                  | 718.620            | 854.022              | (135.402)  |

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

### Informazioni sul trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Ammonta ad Euro 3.162.603. Nei seguenti prospetti viene data evidenza della formazione e utilizzazione.

|                               | Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato |
|-------------------------------|----------------------------------------------------|
| Valore di inizio esercizio    | 3.284.358                                          |
| Variazioni nell'esercizio     |                                                    |
| Accantonamento nell'esercizio | 474.092                                            |
| Utilizzo nell'esercizio       | 595.847                                            |
| Altre variazioni              | 0                                                  |
| Totale variazioni             | (121.755)                                          |
| Valore di fine esercizio      | 3.162.603                                          |

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2015 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

## Debiti

Ammontano ad Euro 7.523.475. Di seguito viene svolta la loro analisi.

### Variazioni e scadenza dei debiti

|                                                            | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Debiti verso banche                                        | 1.030.066                  | 355.174                   | 1.385.240                | 53                               | 1.385.187                        |
| Acconti                                                    | 0                          | -                         | -                        | -                                | -                                |
| Debiti verso fornitori                                     | 2.971.446                  | (918.446)                 | 2.053.000                | 2.053.000                        | -                                |
| Debiti verso imprese controllate                           | 3.759.940                  | (2.563.679)               | 1.196.261                | 1.196.261                        | -                                |
| Debiti tributari                                           | 710.570                    | (168.124)                 | 542.446                  | 542.446                          | -                                |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 327.559                    | (8.879)                   | 318.680                  | 318.680                          | -                                |
| Altri debiti                                               | 1.862.248                  | 165.600                   | 2.027.848                | 2.027.848                        | -                                |
| <b>Totale debiti</b>                                       | <b>10.661.829</b>          | <b>(3.138.354)</b>        | <b>7.523.475</b>         | <b>6.138.288</b>                 | <b>1.385.187</b>                 |

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

I "Debiti verso imprese controllate" derivano esclusivamente da operazioni commerciali, pari ad Euro 768.343 per fatture emesse ed Euro 427.918 per fatture da ricevere.

Si procede alla illustrazione della composizione delle seguenti voci del passivo:

| D.4) debiti verso banche               |                    |                      |                |
|----------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------|
| Descrizione                            | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni     |
| UNICREDIT BANCA C/C ORD.               | 53                 | 83                   | (30)           |
| MUTUO IPOTECARIO BANCA DELL'ADRIATICO  | 24.717             | 120.403              | (95.686)       |
| MUTUO IPOTECARIO BANCA POP. DI SPOLETO | 860.470            | 909.580              | (49.110)       |
| FIN. CHIROGRAFARIO UNICREDIT BANCA     | 500.000            | 0                    | 500.000        |
| <b>Totali</b>                          | <b>1.385.240</b>   | <b>1.030.066</b>     | <b>355.174</b> |

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2015, comprensivo dei mutui passivi, esprime l'effettivo debito capitale, interessi ed oneri accessori maturati esigibili

| D.12) debiti tributari         |                    |                      |                  |
|--------------------------------|--------------------|----------------------|------------------|
| Descrizione                    | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni       |
| ERARIO C/RIT.LAVORO DIPENDENTE | 268.920            | 244.143              | 24.777           |
| ERARIO C/RIT.LAVORO AUTONOMO   | 12.056             | 12.695               | (639)            |
| ERARIO C/IRAP                  | 75.111             | 279.374              | (204.263)        |
| DEBITI TRIBUTARI DIVERSI       | 1.058              | 0                    | 1.058            |
| ERARIO C/RES                   | 0                  | 174.358              | (174.358)        |
| ERARIO C/IMPOSTE DA RAVVEDERE  | 185.301            | 0                    | 185.301          |
| <b>Totali</b>                  | <b>542.446</b>     | <b>710.570</b>       | <b>(168.124)</b> |

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

| D.13) debiti verso istituti di prev.za e di sicur.za sociale |                    |                      |                |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------|
| Descrizione                                                  | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni     |
| INPS                                                         | 314.405            | 291.509              | 22.896         |
| INPS GESTIONE SEPARATA                                       | 0                  | 1.353                | (1.353)        |
| FASI                                                         | 0                  | 73                   | (73)           |
| PREVEDI                                                      | 4.275              | 34.624               | (30.349)       |
| <b>Totali</b>                                                | <b>318.680</b>     | <b>327.559</b>       | <b>(8.879)</b> |

La voce "Altri debiti" è così composta:

| D.14) altri debiti                       |                    |                      |                |
|------------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------|
| Descrizione                              | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni     |
| PERSONALE C/RETRIBUZIONI                 | 425.632            | 339.181              | 86.451         |
| PERSONALE C/FERIE E PERM. NG             | 421.811            | 395.791              | 26.020         |
| ALLEATA C/FONDO PREVID. COMPLEMENTARE    | 5.261              | 0                    | 5.261          |
| DEPOSITI CAUZIONALI RICEVUTI             | 6.600              | 3.200                | 3.400          |
| SINDACATI C/TRATTENUTE                   | 2.753              | 0                    | 2.753          |
| DEBITI PER TRATT.1/5 STIPENDIO           | 12.719             | 0                    | 12.719         |
| DEBITI PER PIGNORAMENTI DIPEND           | 1.216              | 0                    | 1.216          |
| NOTE DI CREDITO DA EMETTERE              | 0                  | 2.218                | (2.218)        |
| COMUNE ASCOLI PICENO RIDETERMINAZIONE DI | 900.100            | 900.100              | 0              |
| FONDO PRIAMO                             | 45.049             | 13.235               | 31.814         |
| ALTRI DEBITI                             | 206.707            | 208.523              | (1.816)        |
| <b>Totali</b>                            | <b>2.027.848</b>   | <b>1.862.248</b>     | <b>165.600</b> |

### Suddivisione dei debiti per area geografica

Ripartizione secondo aree geografiche dei debiti iscritti alla voce D dello stato patrimoniale:

| Area geografica        | Italia    | Totale    |
|------------------------|-----------|-----------|
| Debiti verso banche    | 1.385.240 | 1.385.240 |
| Debiti verso fornitori | 2.053.000 | 2.053.000 |

v.2.2.6

START SPA

| Area geografica                                            | Italia           | Totale           |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Debiti verso imprese controllate                           | 1.196.261        | 1.196.261        |
| Debiti tributari                                           | 542.446          | 542.446          |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 318.680          | 318.680          |
| Altri debiti                                               | 2.027.848        | 2.027.848        |
| <b>Debiti</b>                                              | <b>7.523.475</b> | <b>7.523.475</b> |

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

|                                                            | Debiti assistiti da garanzie reali |                                           | Debiti non assistiti da garanzie reali | Totale           |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|
|                                                            | Debiti assistiti da ipoteche       | Totale debiti assistiti da garanzie reali |                                        |                  |
| Debiti verso banche                                        | 885.187                            | 885.187                                   | 500.053                                | 1.385.240        |
| Debiti verso fornitori                                     | -                                  | -                                         | 2.053.000                              | 2.053.000        |
| Debiti verso imprese controllate                           | -                                  | -                                         | 1.196.261                              | 1.196.261        |
| Debiti tributari                                           | -                                  | -                                         | 542.446                                | 542.446          |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | -                                  | -                                         | 318.680                                | 318.680          |
| Altri debiti                                               | -                                  | -                                         | 2.027.848                              | 2.027.848        |
| <b>Totale debiti</b>                                       | <b>885.187</b>                     | <b>885.187</b>                            | <b>6.638.288</b>                       | <b>7.523.475</b> |

Sui mutui accesi presso: Banca dell'Adriatico (scadenza 31/03/2016 debito residuo Euro 24.717) e Banca Popolare di Spoleto (scadenza 10/12/2027 debito residuo Euro 860.470) è stata concessa ipoteca, rispettivamente di 1° e 2° grado, sull'immobile sociale sito in Ascoli Piceno, Frazione Marino del Tronto.

### Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non vi sono debiti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo di retrocessione a termine.

### **Ratei e risconti passivi**

Ammontano ed Euro 7.292.476. La loro movimentazione è sintetizzata nello schema seguente:

|                                        | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|----------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Altri risconti passivi                 | 7.466.431                  | (173.955)                 | 7.292.476                |
| <b>Totale ratei e risconti passivi</b> | <b>7.466.431</b>           | <b>(173.955)</b>          | <b>7.292.476</b>         |

I ratei ed i risconti rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Si procede alla illustrazione della composizione:

| E) Risconti passivi      |                    |                      |                  |
|--------------------------|--------------------|----------------------|------------------|
| Descrizione              | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni       |
| CONTRIBUTI IN C/CAPITALE | 7.292.476          | 7.466.431            | (173.955)        |
| <b>Totali</b>            | <b>7.292.476</b>   | <b>7.466.431</b>     | <b>(173.955)</b> |

La componente oltre l'esercizio ammonta ad Euro 3.323.293, quella oltre cinque anni ammonta ad Euro 3.063.060.

## **Impegni non risultanti dallo stato patrimoniale e conti ordine**

Di seguito viene illustrata la composizione dei conti d'ordine:

| Fidejussioni: Imprese controllate |                    |                      |            |
|-----------------------------------|--------------------|----------------------|------------|
| Descrizione                       | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni |
| START PLUS SCARL                  | 350.000            | 350.000              | 0          |
| <b>Totali</b>                     | <b>350.000</b>     | <b>350.000</b>       | <b>0</b>   |

La fidejussione è stata concessa a favore della locale filiale della Banca dell'Adriatico a garanzia di un affidamento per smobilizzo fatture.

## Nota Integrativa Conto economico

Di seguito vengono analizzate le voci del conto economico.

### Valore della produzione

Il valore della produzione è risultato pari ad Euro 18.176.358. Di seguito viene svolta la sua analisi. Variazioni intervenute nel valore della produzione:

| <b>A) Valore della produzione</b>                                            |                    |                      |                  |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|------------------|
| Descrizione                                                                  | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni       |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni                                  | 14.899.965         | 15.956.789           | (1.056.824)      |
| 2) var.ni delle rim.ze di prodotti in corso di lav.ne, semilavorati e finiti | 0                  | 0                    | 0                |
| 3) var.ni dei lavori in corso su ordinazione                                 | 0                  | 0                    | 0                |
| 4) incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                      | 0                  | 0                    | 0                |
| 5a) contributi in conto esercizio                                            | 3.234.359          | 3.074.041            | 160.318          |
| 5b) altri ricavi e proventi                                                  | 42.034             | 133.265              | (91.231)         |
| <b>Totali</b>                                                                | <b>18.176.358</b>  | <b>19.164.095</b>    | <b>(987.737)</b> |

Di seguito viene illustrata e commentata la composizione di alcune componenti del valore della produzione:

| <b>A.1) ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> |                    |                      |                    |
|------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| Descrizione                                          | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni         |
| <b>RICAVI DA CONTRATTI DI SERVIZIO</b>               | 10.736.810         | 11.574.797           | (837.987)          |
| <b>RICAVI SU LINEE DA E PER ROMA</b>                 | 3.047.475          | 3.327.766            | (280.291)          |
| <b>RICAVI PER FUORI LINEA A NOLEGGI</b>              | 679.426            | 667.624              | 11.802             |
| <b>PROVENTI DEL TRAFFICO AP</b>                      | 85.406             | 67.780               | 17.626             |
| <b>RICAVI PER SERVIZI DIVERSI</b>                    | 67.555             | 156.523              | (88.968)           |
| <b>ALTRI</b>                                         | 283.293            | 162.299              | 120.994            |
| <b>Totali</b>                                        | <b>14.899.965</b>  | <b>15.956.789</b>    | <b>(1.056.824)</b> |

| <b>A.5) altri ricavi e proventi</b>             |                    |                      |               |
|-------------------------------------------------|--------------------|----------------------|---------------|
| Descrizione                                     | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni    |
| <b>QUOTA ANNUA CTR C/CAP LR 39/83 ACQ.BUS</b>   | 865.654            | 925.500              | (59.846)      |
| <b>QUOTA ANNUA CTR C/CAPSTATALE ACQ.BUS</b>     | 7.241              | 7.241                | 0             |
| <b>QUOTA ANNUA CTR C/CAP R.MARCHE IMP.METAN</b> | 53.419             | 55.256               | (1.837)       |
| <b>QUOTA ANNUA CTR C/CAP R.MARCHE SIST.AVIM</b> | 10.233             | 11.657               | (1.424)       |
| <b>CONTRIBUTI PEREQUAZIONE CONTRATTUALE</b>     | 1.319.437          | 1.357.742            | (38.305)      |
| <b>ALTRI CONTRIBUTI</b>                         | 978.375            | 716.645              | 261.730       |
| <b>PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE IMM.MATERIALI</b> | 2.459              | 133.059              | (130.600)     |
| <b>ALTRI</b>                                    | 39.575             | 206                  | 39.369        |
| <b>Totali</b>                                   | <b>3.276.393</b>   | <b>3.207.306</b>     | <b>69.087</b> |

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Ripartizione per area geografica

| Area geografica | Valore esercizio corrente |
|-----------------|---------------------------|
| <b>Italia</b>   | 14.899.965                |

| Area geografica | Valore esercizio corrente |
|-----------------|---------------------------|
| <b>Totale</b>   | 14.899.965                |

## Costi della produzione

I costi della produzione sono stati pari ad Euro 18.216.906. Di seguito viene svolta la loro analisi. Variazioni intervenute nei costi della produzione:

| <b>B) Costi della produzione</b>                                              |                    |                      |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| Descrizione                                                                   | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni         |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci                         | 3.377.591          | 4.099.068            | (721.477)          |
| 7) per servizi                                                                | 2.087.734          | 2.582.469            | (494.735)          |
| 8) per godimento di beni di terzi                                             | 1.368.745          | 1.395.363            | (26.618)           |
| 9.a) salari e stipendi                                                        | 6.223.444          | 6.029.691            | 193.753            |
| 9.b) oneri sociali                                                            | 1.872.691          | 1.789.325            | 83.366             |
| 9.c) trattamento di fine rapporto                                             | 474.092            | 466.011              | 8.081              |
| 9.d) trattamento di quiescenza e simili                                       | 0                  | 0                    | 0                  |
| 9.e) altri costi                                                              | 0                  | 41.351               | (41.351)           |
| 10.a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                         | 38.054             | 40.888               | (2.834)            |
| 10.b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali                           | 2.278.863          | 2.249.182            | 29.681             |
| 10.c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni                               | 0                  | 0                    | 0                  |
| 10.d) svalutazioni dei crediti compresi nell'att. circ. e delle disp. liquide | 174.075            | 256.900              | (82.825)           |
| 11) var.ne delle rim.ze di materie prime, suss.rie, di consumo e merci        | 948                | (84.701)             | 85.649             |
| 12) accantonamenti per rischi                                                 | 10.000             | 500.000              | (490.000)          |
| 13) altri accantonamenti                                                      | 0                  | 0                    | 0                  |
| 14) oneri diversi di gestione                                                 | 310.669            | 420.239              | (109.570)          |
| <b>Totali</b>                                                                 | <b>18.216.906</b>  | <b>19.785.786</b>    | <b>(1.568.880)</b> |

Di seguito viene illustrata e commenta la composizione di alcune componenti dei Costi della produzione: I costi per materie prime, sussidiarie e di consumo comprendono le categorie riportate nella tabella che segue

| <b>B.6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b> |                    |                      |                  |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|------------------|
| Descrizione                                                       | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni       |
| <b>CARBURANTI E LUBRIFICANTI</b>                                  | 2.461.487          | 3.095.569            | (634.082)        |
| <b>PNEUMATICI</b>                                                 | 115.732            | 112.884              | 2.848            |
| <b>RICAMBI</b>                                                    | 597.420            | 561.767              | 35.653           |
| <b>MATERIALE DI CONSUMO</b>                                       | 167.652            | 165.269              | 2.383            |
| <b>BENI &lt; 516,42 E</b>                                         | 10.224             | 13.710               | (3.486)          |
| <b>VESTIARIO</b>                                                  | 7.626              | 122.274              | (114.648)        |
| <b>MATERIALE PUBBLICITARIO</b>                                    | 927                | 9.025                | (8.098)          |
| <b>CANCELLERIA</b>                                                | 16.523             | 18.570               | (2.047)          |
| <b>Totali</b>                                                     | <b>3.377.591</b>   | <b>4.099.068</b>     | <b>(721.477)</b> |

I costi per servizi sono così dettagliati:

| <b>B.7) per servizi</b>                     |                    |                      |            |
|---------------------------------------------|--------------------|----------------------|------------|
| Descrizione                                 | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni |
| <b>ASSICURAZIONI</b>                        | 599.074            | 587.650              | 11.424     |
| <b>RIPIANAMENTO COSTI START PLUS</b>        | 394.996            | 687.939              | (292.943)  |
| <b>PROVVIGIONI</b>                          | 282.190            | 349.447              | (67.257)   |
| <b>MANUTENZIONI</b>                         | 175.026            | 81.409               | 93.617     |
| <b>AUTOSTRADAE, PARCHEGGI E FUORI LINEA</b> | 131.083            | 86.479               | 44.604     |

|                                          |                  |                  |                  |
|------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| UTENZE                                   | 164.579          | 165.156          | (577)            |
| LEGALI E CONSULENTI                      | 227.492          | 139.715          | 87.777           |
| ORGANI SOCIALI                           | 26.000           | 136.369          | (110.369)        |
| PUBBLICITA'. SPESE RAPPRESENTANZA E TRAS | 11.974           | 25.707           | (13.733)         |
| COLLABORATORI E ONERI                    | 3.250            | 4.745            | (1.495)          |
| TRASPORTI                                | 4.505            | 10.004           | (5.499)          |
| COMMISSIONI BANCARIE                     | 22.132           | 19.280           | 2.852            |
| RIMBORSO TITOLI VIAGGIO C/TERZI          | 0                | 244.831          | (244.831)        |
| ALTRI                                    | 45.433           | 43.738           | 1.695            |
| <b>Totali</b>                            | <b>2.087.734</b> | <b>2.582.469</b> | <b>(494.735)</b> |

I costi per godimento di beni di terzi sono così dettagliati

| B.8) per godimento di beni di terzi |                    |                      |                 |
|-------------------------------------|--------------------|----------------------|-----------------|
| Descrizione                         | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni      |
| NOLEGGIO METANO PUGLIA E ALTRI      | 1.033.178          | 1.049.888            | (16.710)        |
| CANONI LEASING                      | 245.192            | 245.828              | (636)           |
| AFFITTI                             | 83.396             | 90.720               | (7.324)         |
| CANONI SERVIZI INTERNET             | 6.979              | 8.927                | (1.948)         |
| <b>Totali</b>                       | <b>1.368.745</b>   | <b>1.395.363</b>     | <b>(26.618)</b> |

La voce oneri diversi di gestione è così composta

| B.14) oneri diversi di gestione   |                    |                      |                  |
|-----------------------------------|--------------------|----------------------|------------------|
| Descrizione                       | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni       |
| IMPOSTE E TASSE (non sul reddito) | 120.724            | 175.502              | (54.778)         |
| BOLLI E TASSE CIRCOLAZIONE        | 77.576             | 83.166               | (5.590)          |
| CONTRIBUTI ASSOCIATIVI            | 27.128             | 28.834               | (1.706)          |
| LIBRI ABBONAMENTI PUBBLICAZIONI   | 274                | 525                  | (251)            |
| EROGAZIONI LIBERALI               | 3.000              | 4.240                | (1.240)          |
| PERDITE SU CREDITI                | 78.092             | 126.589              | (48.497)         |
| ALTRI                             | 3.875              | 1.383                | 2.492            |
| <b>Totali</b>                     | <b>310.669</b>     | <b>420.239</b>       | <b>(109.570)</b> |

## Proventi e oneri finanziari

Il saldo netto di proventi e oneri finanziari è stato di Euro (86.804). Di seguito viene svolta la loro analisi. Variazioni intervenute nei proventi e oneri finanziari

| C) Proventi ed oneri finanziari                                       |                    |                      |            |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|------------|
| Descrizione                                                           | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni |
| 15.a) proventi da partecipazioni - imprese controllate                | 0                  | 0                    | 0          |
| 15.b) proventi da partecipazioni - imprese collegate                  | 0                  | 0                    | 0          |
| 15.c) proventi da partecipazioni - in altre imprese                   | 0                  | 0                    | 0          |
| 16.a1) altri proventi finanziari - da crediti su imp. controllate     | 0                  | 0                    | 0          |
| 16.a2) altri proventi finanziari - da crediti su imp. collegate       | 0                  | 0                    | 0          |
| 16.a3) altri proventi finanziari - da crediti su imprese controllanti | 0                  | 0                    | 0          |

|                                                                               |          |          |          |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|
| 16.a4) altri proventi finanziari - da crediti su altre imprese                | 0        | 0        | 0        |
| 16.b) da titoli iscritti nelle imm.ni che non costituiscono partecipazioni    | 0        | 0        | 0        |
| 16.c) da titoli iscritti nell'att. circ. che non costituiscono partecipazioni | 0        | 0        | 0        |
| 16.d1) proventi diversi dai prec.ti da imprese controllate                    | 0        | 0        | 0        |
| 16.d2) proventi diversi dai prec.ti da imprese collegate                      | 0        | 0        | 0        |
| 16.d3) proventi diversi dai precedenti da imprese controllanti                | 0        | 0        | 0        |
| 16.d4) proventi diversi                                                       | 283      | 1.308    | (1.025)  |
| 17.a) interessi ed altri oneri fin.ri - v/imprese controllate                 | 0        | 0        | 0        |
| 17.b) interessi ed altri oneri fin.ri - v/imprese collegate                   | 0        | 0        | 0        |
| 17.c) interessi ed altri oneri fin.ri - v/imprese controllanti                | 0        | 0        | 0        |
| 17.d) interessi ed altri oneri fin.ri - v/altri                               | 87.087   | 70.360   | 16.727   |
| 17bis) utili e perdite su cambi                                               | 0        | 0        | 0        |
| Totali                                                                        | (86.804) | (69.052) | (17.752) |

Di seguito viene illustrata e commentata la composizione della voce C.16) altri proventi finanziari:

| Composizione della voce C.16.d) proventi finanziari diversi dai precedenti |             |           |              |       |        |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|--------------|-------|--------|
| Descrizione                                                                | Controllate | Collegate | Controllanti | Altri | Totale |
| INTERESSI ATTIVI DA BANCHE                                                 | 0           | 0         | 0            | 283   | 283    |
|                                                                            | 0           | 0         | 0            | 283   | 283    |

| Riepilogo voce C.16 altri proventi finanziari |             |           |              |       |        |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|--------------|-------|--------|
| Descrizione                                   | Controllate | Collegate | Controllanti | Altri | Totale |
| d) proventi diversi dai precedenti            | 0           | 0         | 0            | 283   | 283    |
|                                               | 0           | 0         | 0            | 283   | 283    |

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Nel seguente prospetto si evidenzia la suddivisione degli interessi ed altri oneri finanziari di cui all'articolo 2425, n.17), del codice civile:

| Interessi e altri oneri finanziari |               |
|------------------------------------|---------------|
| Debiti verso banche                | 51.036        |
| Altri                              | 36.051        |
| <b>Totale</b>                      | <b>87.087</b> |

Nel dettaglio essi sono costituiti da interessi passivi di c/c Euro 37, interessi passivi su mutui e finanziamenti Euro 50.999, interessi passivi commerciali Euro 22.006, interessi passivi di mora Euro 14.045 .

### Proventi e oneri straordinari

Il saldo netto di proventi e oneri straordinari è risultato pari ad Euro (2.849). Di seguito viene svolta la loro analisi.

Variazioni intervenute nei proventi e oneri straordinari

| E) Proventi ed oneri straordinari                                          |                    |                      |            |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|------------|
| Descrizione                                                                | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni |
| 20.a) plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5) | 0                  | 0                    | 0          |
| 20.b) sopravvenienze attive ed insussistenze attive                        | 679.506            | 1.335.749            | (656.243)  |
| 20.c) differenza arrotondamento unità Euro                                 | 2                  | 0                    | 2          |
| 20.d) altri proventi                                                       | 0                  | 0                    | 0          |
| 21.a) minusvalenze da alienazioni non iscrivibili al n.14)                 | 0                  | 0                    | 0          |
| 21.b) imposte relative ad esercizi precedenti                              | 151.875            | 0                    | 151.875    |
| 21.c) differenza arrotondamento unità Euro                                 | 0                  | 1                    | (1)        |

|                   |         |           |           |
|-------------------|---------|-----------|-----------|
| 21.d) altri oneri | 530.482 | 1.344.410 | (813.928) |
| totali            | (2.849) | (8.662)   | 5.813     |

Nei seguenti prospetti si evidenzia la composizione dei proventi ed oneri straordinari imputati al conto economico:

| Composizione della voce E.20) Proventi straordinari |                    |                      |            |
|-----------------------------------------------------|--------------------|----------------------|------------|
| Descrizione                                         | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni |
| <b>SOPRAVVENIENZE ATTIVE</b>                        | 393.633            | 1.335.749            | (942.116)  |
| <b>SOPRAVVENIENZE ATTIVE NON IMPONIBILI</b>         | 285.873            | 0                    | 285.873    |
| <b>DIFFERENZE ARROTONDAMENTO EURO</b>               | 2                  | 0                    | 2          |
| <b>Totali</b>                                       | 679.508            | 1.335.749            | (656.241)  |

Le poste maggiormente significative riferite ai proventi straordinari sono costituiti da Contributi Regione Marche su CCNL autoferrotranvieri anni precedenti Euro 53.601, allo stralcio di debito Marel per prescrizione Euro 100.000, a maggiori ricavi per affitti attivi riferiti agli esercizi 2013 e 2014 accertanti sulla base dei contratti in essere Euro 48.398, a note di accredito da ricevere da Telecom Italia a fronte di errate fatturazioni anni precedenti altri Euro 34.425 .

Le sopravvenienze attive non imponibili, quanto ad Euro 145.444, sono riferite a stralcio di debiti tributari, quanto ad Euro 140.429 a credito di imposta esercizio 2014 rideterminato a seguito dichiarazioni integrative e già analizzato alla voce crediti tributari.

| Composizione della voce E.21) Oneri straordinari |                    |                      |            |
|--------------------------------------------------|--------------------|----------------------|------------|
| Descrizione                                      | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni |
| <b>SOPRAVVENIENZE PASSIVE</b>                    | (270.313)          | (61.923)             | (208.390)  |
| <b>SOPRAVVENIENZE PASSIVE INEDUCIBILI</b>        | (260.169)          | (1.282.487)          | 1.022.318  |
| <b>IMPOSTE ESERCIZI PRECEDENTI</b>               | (151.875)          | 0                    | (151.875)  |
| <b>DIFFERENZE ARROTONDAMENTO EURO</b>            | 0                  | (1)                  | 1          |
| <b>Totali</b>                                    | (682.357)          | (1.344.411)          | 662.054    |

Tra gli oneri straordinari trovano riscontro le seguenti poste maggiormente significative:

Note di accredito per errate fatturazioni anni precedenti Euro 8.000, Tarsu anno 2007 Euro 20.000, cancellazione credito verso Comune di San Benetto del Tronto anno 2011 Euro 23.980, Provvigioni vendita titoli di viaggio dovuti a Start Plus e non accertati negli esercizi di competenza 2008 e 2009 Euro 128.701, debito Metano Puglia a conguaglio servizi 2014 Euro 20.150, ulteriori costi relativi ad esercizi precedenti euro 30.000.

Le sopravvenienze passive ineducibili riguardano, quanto ad Euro 51.247, interessi passivi 2010/2014 su finanziamento Mercedes ed erroneamente imputati, sanzioni su maggiori imposte anno 2011 come da dichiarazioni integrative Euro 25.312, errori contabili anni precedenti e ulteriore stralcio crediti non commerciali divenuti inesigibili Euro 183.610

| Riepilogo della voce E) Proventi e oneri straordinari |                    |                      |            |
|-------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|------------|
| Descrizione                                           | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni |
| <b>E.20) Proventi straordinari</b>                    | 679.508            | 1.335.749            | (656.241)  |
| <b>E.21) Oneri straordinari</b>                       | (682.357)          | (1.344.411)          | 662.054    |
|                                                       | (2.849)            | (8.662)              | 5.813      |

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipate

### Imposte correnti differite e anticipate

Di seguito viene illustrata e commenta la composizione delle imposte correnti:

| Imposte correnti |                    |                      |                  |
|------------------|--------------------|----------------------|------------------|
| Descrizione      | Esercizio corrente | Esercizio precedente | Variazioni       |
| IRAP             | 75.111             | 279.374              | (204.263)        |
| IRES             | 0                  | 174.358              | (174.358)        |
| <b>Totali</b>    | <b>75.111</b>      | <b>453.732</b>       | <b>(378.621)</b> |

### Fiscalità differita

Al termine dell'esercizio sussistono differenze temporanee attive per complessivi Euro 1.811.162 che avrebbero potuto generare fiscalità differita attiva per Euro 498.070. Tuttavia non si è proceduto alla rilevazione di attività per imposte anticipate data l'assenza dei requisiti richiesti dalla legge per la loro iscrizione, ovvero la sussistenza di ragionevole certezza circa la recuperabilità con redditi imponibili futuri del loro intero ammontare.

## Dettaglio differenze temporanee escluse

| Descrizione                       | Importo al termine dell'esercizio precedente | Variazione verificatasi nell'esercizio | Importo al termine dell'esercizio | Aliquota IRES | Effetto fiscale IRES |
|-----------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|---------------|----------------------|
| PERDITE FISCALI RIPORTABILI       | 1.079.149                                    | 91.163                                 | 1.170.312                         | 27,50%        | 321.836              |
| F.DO SVALUTAZIONE CREDITI TASSATO | 208.296                                      | (77.446)                               | 130.850                           | 27,50%        | 35.984               |
| F.DO RISCHI SPESE LEGALI          | 500.000                                      | -                                      | 500.000                           | 27,50%        | 137.500              |
| ALTRI F.DI RISCHI                 | -                                            | 10.000                                 | 10.000                            | 27,50%        | 2.750                |
| F.DO SVALUTAZIONE RIMANENZE       | 18.309                                       | (18.309)                               | -                                 | -             | -                    |

Nel seguente prospetto si evidenzia il raccordo tra onere fiscale teorico ed onere fiscale effettivo sia ai fini Ires che ai fini Irap. In particolare, in ossequio a quanto richiesto dai principi contabili e dai documenti dell'OIC, si procede alla determinazione dell'aliquota fiscale effettiva in considerazione dell'effetto delle variazioni in aumento ed in diminuzione provocate dalla determinazione del reddito imponibile fiscale secondo le regole imposte dalla normativa tributaria vigente:

### Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (Ires):

| Descrizione                                                             | Valore        | Imposte |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|---------|
| A) Risultato prima delle imposte                                        | (130.201)     |         |
| Onere fiscale Teorico (%)                                               | 27,50%        | 0       |
| <b>B) Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:</b>       |               |         |
|                                                                         | 0             |         |
| <b>Totale</b>                                                           | <b>0</b>      |         |
| <b>C) Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:</b>      |               |         |
|                                                                         | 0             |         |
| <b>Totale</b>                                                           | <b>0</b>      |         |
| <b>D) Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti:</b>    |               |         |
|                                                                         | 0             |         |
| <b>Totale</b>                                                           | <b>0</b>      |         |
| <b>E) Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi:</b> |               |         |
| VARIAZIONI IN AUMENTO                                                   | 668.541       |         |
| VARIAZIONI IN DIMINUZIONE                                               | (629.503)     |         |
| <b>Totale</b>                                                           | <b>39.038</b> |         |
| Imponibile fiscale (A - B + C + D + E)                                  | (91.163)      | 0,00%   |
| Imposte correnti sul reddito d'esercizio                                |               | 0       |

**Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (Irap):**

| Descrizione                                                                    | Valore             | Imposte |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|
| A) Differenze tra valore e costi della produzione                              | (40.548)           |         |
| <b>B) Costi non rilevanti ai fini IRAP:</b>                                    |                    |         |
| COSTO DEL PERSONALE b9)                                                        | 8.570.227          |         |
| SVALUTAZIONE CREDITI b10d)                                                     | 174.075            |         |
| ACCANTONAMENTI PER RISCHI                                                      | 10.000             |         |
| COMPENSI E UTILI                                                               | 3.250              |         |
| INTERESSI PASSIVI LEASING                                                      | 40.992             |         |
| PERDITE SU CREDITI                                                             | 78.092             |         |
| PLUSVALENZE                                                                    | 2.459              |         |
| SOPRAVVVENIENZE ATTIVE                                                         | 393.633            |         |
| <b>Totale</b>                                                                  | <b>9.272.728</b>   |         |
| <b>C) Ricavi non rilevanti ai fini IRAP:</b>                                   |                    |         |
|                                                                                | 0                  |         |
| <b>Totale</b>                                                                  | <b>0</b>           |         |
| D) Differenza dopo le rettifiche (A+B-C)                                       | 9.232.180          |         |
| Onere fiscale Teorico (%)                                                      | 4,73%              | 436.682 |
| <b>E) Differenze temporanee che si riverteranno negli esercizi successivi:</b> |                    |         |
| DEDUZIONI CUNEO FISCALE                                                        | (3.153.602)        |         |
| ALTRE DEDUZIONI LAVORO DIPENDENTE                                              | (4.490.616)        |         |
| <b>Totale</b>                                                                  | <b>(7.644.218)</b> |         |
| <b>F) Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti:</b>           |                    |         |
|                                                                                | 0                  |         |
| <b>Totale</b>                                                                  | <b>0</b>           |         |
| Imponibile fiscale (D +/- E +/- F)                                             | 1.587.962          | 185,24% |
| Imposte correnti sul reddito d'esercizio                                       |                    | 75.111  |

## Nota Integrativa Rendiconto Finanziario

In ossequio alle raccomandazioni dell'Organismo Italiano di Contabilità, introdotte col principio contabile OIC 10, tenuto conto della sua rilevanza informativa, di seguito viene riportato il rendiconto finanziario redatto col metodo indiretto.

### Rendiconto Finanziario Indiretto

|                                                                                                                     | 31-12-2015       | 31-12-2014         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|
| <b>A) Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</b>                                  |                  |                    |
| Utile (perdita) dell'esercizio                                                                                      | (205.312)        | (1.153.137)        |
| Imposte sul reddito                                                                                                 | 75.111           | 453.732            |
| Interessi passivi/(attivi)                                                                                          | 86.804           | 69.052             |
| (Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività                                                     | (2.459)          | (133.059)          |
| 1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione | (45.856)         | (763.412)          |
| <b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>         |                  |                    |
| Accantonamenti ai fondi                                                                                             | 484.092          | 966.011            |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni                                                                                 | 2.316.917        | 2.290.070          |
| Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto         | 2.801.009        | 3.256.081          |
| 2) Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn                                                                | 2.755.153        | 2.492.669          |
| <b>Variazioni del capitale circolante netto</b>                                                                     |                  |                    |
| Decremento/(Incremento) delle rimanenze                                                                             | 947              | (84.701)           |
| Decremento/(Incremento) dei crediti vs clienti                                                                      | (166.545)        | 238.742            |
| Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori                                                                  | (918.446)        | 310.541            |
| Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi                                                                     | (93.192)         | 110.913            |
| Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi                                                                    | (173.955)        | (60.266)           |
| Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto                                                   | (877.050)        | 1.142.092          |
| Totale variazioni del capitale circolante netto                                                                     | (2.228.241)      | 1.657.321          |
| 3) Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn                                                                    | 526.912          | 4.149.990          |
| <b>Altre rettifiche</b>                                                                                             |                  |                    |
| Interessi incassati/(pagati)                                                                                        | (86.804)         | (69.052)           |
| (Imposte sul reddito pagate)                                                                                        | (75.111)         | (453.732)          |
| (Utilizzo dei fondi)                                                                                                | (741.249)        | (1.188.872)        |
| Altri incassi/(pagamenti)                                                                                           | 1.153.141        | 709.318            |
| Totale altre rettifiche                                                                                             | 249.977          | (1.002.338)        |
| <b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>                                                             | <b>776.889</b>   | <b>3.147.652</b>   |
| <b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>                                                  |                  |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali</b>                                                                                   |                  |                    |
| (Flussi da investimenti)                                                                                            | (378.139)        | (2.935.193)        |
| <b>Immobilizzazioni immateriali</b>                                                                                 |                  |                    |
| (Flussi da investimenti)                                                                                            | (8.480)          | 129.258            |
| <b>Immobilizzazioni finanziarie</b>                                                                                 |                  |                    |
| (Flussi da investimenti)                                                                                            | -                | 68.496             |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>                                                         | <b>(386.619)</b> | <b>(2.737.439)</b> |
| <b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>                                                |                  |                    |
| <b>Mezzi di terzi</b>                                                                                               |                  |                    |
| Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche                                                                 | (30)             | (531)              |
| Accensione finanziamenti                                                                                            | 355.204          | -                  |

v.2.2.6

START SPA

---

|                                                                 |                  |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| (Rimborso finanziamenti)                                        | -                | (142.779)        |
| <b>Mezzi propri</b>                                             |                  |                  |
| Rimborso di capitale a pagamento                                | (1.153.137)      | (709.319)        |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>    | <b>(797.963)</b> | <b>(852.629)</b> |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) | (407.693)        | (442.416)        |
| <b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>                 | <b>754.897</b>   | <b>1.197.313</b> |
| Disponibilità liquide a fine esercizio                          | 347.204          | 754.897          |

## **Nota Integrativa Altre Informazioni**

Di seguito vengono fornite altre informazioni utili alla migliore comprensione del bilancio.

### **Dati sull'occupazione**

Nel prospetto che segue viene indicato il numero medio di dipendenti ripartiti per categoria.

|                          | Numero medio |
|--------------------------|--------------|
| Dirigenti                | 1            |
| Impiegati                | 17           |
| Operai                   | 10           |
| Altri dipendenti         | 160          |
| <b>Totale Dipendenti</b> | <b>188</b>   |

La media è stata calcolata considerando le giornate complessivamente lavorate da ciascun dipendente nel corso dell'anno.

### **Compensi amministratori e sindaci**

Compensi amministratori e sindaci

|                                                   | Valore        |
|---------------------------------------------------|---------------|
| Compensi a sindaci                                | 26.000        |
| <b>Totale compensi a amministratori e sindaci</b> | <b>26.000</b> |

Gli amministratori hanno rinunciato al compenso per l'esercizio 2015.

### **Categorie di azioni emesse dalla società**

Nel seguente prospetto si evidenzia la composizione del capitale sociale, con separata indicazione dalle sottoscrizioni avvenute durante l'esercizio corrente:

| Descrizione      | Consistenza iniziale, numero | Consistenza iniziale, valore nominale | Consistenza finale, numero | Consistenza finale, valore nominale |
|------------------|------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|
| AZIONI ORDINARIE | 303.503                      | 15.175.150                            | 303.503                    | 15.175.150                          |
| <b>Totale</b>    | <b>303.503</b>               | <b>15.175.150</b>                     | <b>303.503</b>             | <b>15.175.150</b>                   |

### **Titoli emessi dalla società**

**Azioni di godimento, le obbligazioni convertibili in azioni ed i titoli o valori simili emessi dalla società:**

La società non ha emesso né prestiti obbligazionari convertibili in azioni, né azioni di godimento, né titoli simili.

### **Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società**

La società non ha emesso strumenti finanziari.

**Patrimoni destinati ad uno specifico affare**

Non vi sono patrimoni destinati ad uno specifico affare.

**Finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

Non vi sono finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

**Partecipazioni comportanti responsabilità illimitata**

Non esistono partecipazioni comportanti responsabilità illimitata.

### Operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con parti correlate, così come definite dai principi contabili internazionali (IAS 24 par.9), cui il legislatore nazionale rinvia per l'individuazione. Il seguente prospetto ne riassume i dati più significativi:

| Denominazione    | Rapporto    | Debiti finanziari | Crediti finanziari | Debiti commerciali | Crediti commerciali | Vendite          | Acquisti         |
|------------------|-------------|-------------------|--------------------|--------------------|---------------------|------------------|------------------|
| START PLUS SCARL | Controllata | 0                 | 0                  | 1.196.261          | 7.100.310           | 9.690.090        | 1.374.556        |
| <b>Totali</b>    |             | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>1.196.261</b>   | <b>7.100.310</b>    | <b>9.690.090</b> | <b>1.374.556</b> |

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

### Accordi fuori bilancio

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

### Informazioni attinenti la società o l'ente alla cui attività di direzione e coordinamento si è soggetti

La società non è soggetta ad altrui attività di direzione e coordinamento.

## **Nota Integrativa parte finale**

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e dalla Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

PER IL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE - IL PRESIDENTE

*Luigi Merli*

**START S.p.A.****VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI****Seduta del 29 Luglio 2016**

Il giorno ventinove del mese di luglio 2016 in Ascoli Piceno (AP), Piazza Simonetti n. 1, alle ore nove, presso la Sala Giunta dell'Amministrazione Provinciale di Ascoli Piceno, si è tenuta l'Assemblea Ordinaria dei Soci convocata per oggi in detto luogo alle ore nove per discutere e deliberare sul seguente

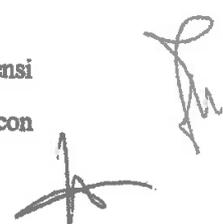
**ORDINE DEL GIORNO:**

- 1. Comunicazioni del Presidente;**
- 2. Bilancio e Relazione sulla Gestione relativi all'esercizio sociale chiuso al 31/12/2015, Relazione del Collegio Sindacale: deliberazioni inerenti e conseguenti;**
- 3. Nomina del Collegio Sindacale;**
- 4. Determinazione del compenso del Collegio Sindacale;**
- 5. Varie ed eventuali**
- 6. Promozione di azione di responsabilità nei confronti degli amministratori in carica fino all' 08/12/2010. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

E' presente Luigi Merli, Presidente del Consiglio di Amministrazione e legale rappresentante della Società e che in tale qualifica presiede l'odierna Assemblea.

Il Presidente

- constatata la regolarità della convocazione debitamente effettuata ai sensi di legge e di Statuto con avviso in data 14-07-2016 prot. ST/1003 e con



successiva integrazione in data 14/07/2016 prot. ST/1007 comunicato agli azionisti, ai membri del Consiglio di Amministrazione ed ai membri del Collegio Sindacale e ricevuto dagli stessi nei termini di legge e di Statuto;

- dato atto che il capitale sociale della Società è di Euro 15.175.150,00 (quindicimilioneicétoasettantacinquemilacentocinquanta virgola zero zero)

diviso in numero 303.503 (trecentotremilacinquecentotre) azioni del valore nominale di Euro 50,00 (cinquanta virgola zero zero) ciascuna;

- constatata la presenza, in proprio e per delega, da restare acquisita agli atti sociali, nonché la legittimazione all'intervento dei seguenti n. 8 (otto) azionisti:

- Paolo D'Erasmus, Presidente della Provincia di Ascoli Piceno
- Paolo D'Erasmus rappresentante per delega il Comune di Monteprandone
- Guido Castelli, Sindaco del Comune di Ascoli Piceno
- Andrea Assenti, rappresentante per delega il Comune di San Benedetto del Tronto
- Andrea Assenti rappresentante per delega l'Azienda Multiservizi S.p.A.
- Pierluigi Caloni, Sindaco del Comune di Monsampolo del Tronto
- Luigi Capriotti, rappresentante per delega il Comune di Acquasanta Terme
- Alessandro Petrucci, Sindaco del Comune di Arquata del Tronto

rappresentanti complessivamente il 97,12% del capitale sociale così come risulta dal foglio presenze che si allega "A";

- dato atto che del Collegio Sindacale sono presenti i Signori:

- Camaiani Filippo      Presidente
- Luzi Loretino          Sindaco Effettivo

- accertate l'identità e la legittimazione dei presenti e avendo verificato la regolarità della costituzione,

dichiara la presente Assemblea validamente costituita ed atta a discutere e deliberare sul sopra trascritto ordine del giorno e chiama il Direttore Generale ing. Alfredo Fratalocchi a fungere da Segretario .

Il Presidente passa alla trattazione del primo punto posto all'ordine del giorno.

#### **1. Comunicazioni del Presidente.**

Il Presidente illustra all'Assemblea l'attuale situazione aziendale in particolare sotto il profilo economico, finanziario ed organizzativo.

Le criticità maggiori afferiscono principalmente al profilo organizzativo in quanto si evidenzia uno spessore tecnico non pienamente adeguato alla complessità del settore e alla dimensione aziendale. Ad esempio è stato recentemente implementato un nuovo sistema di contabilità ma manca l'implementazione della contabilità analitica e del controllo di gestione per cui il processo di analisi di redditività delle linee aziendali risulta di non facile ed immediata effettuazione.

Il Presidente si sofferma poi sulla problematica della vetustà del parco mezzi aziendale, soprattutto di quelli utilizzati per l'erogazione dei servizi ministeriali e di quelli del noleggio che non consentono più l'erogazione di un servizio di alta qualità necessario in un settore soggetto a libera concorrenza.



Il Presidente fa presente che gli acquisti di autobus sono bloccati a due anni fa mentre sarebbe necessario prevedere, solo per mantenere l'attuale vetustà, l'acquisto di almeno 10 autobus ogni anno.

Il Presidente sottolinea però che l'azienda possiede un comprovato e riconosciuto know – how nell'erogazione dei servizi, punto di forza dal quale occorre ripartire per procedere al rilancio della società stessa.

Il Presidente rileva altresì il momento di difficoltà in cui versano le aziende del TPL marchigiano a seguito del mancato versamento da parte della Regione di circa € 20.000.000. Per quanto afferisce alla Start, la somma da percepire, attraverso la società consortile controllata Start Plus, è pari a circa € 6.000.000. Tale situazione ha generato una carenza di liquidità che ha costretto l'azienda, suo malgrado, a differire di alcuni giorni il pagamento della quattordicesima mensilità ai dipendenti, a ritardare i pagamenti ai fornitori e ad incrementare il ricorso alle anticipazioni bancarie.

Il Presidente riferisce inoltre di avere provveduto nei giorni scorsi ad informare la compagine sociale della sofferenza finanziaria aziendale ricordando che, alla luce di quanto sopra, diventa di necessaria importanza per l'azienda riscuotere in particolare i crediti vantati nei confronti dei Comuni di Ascoli Piceno, S.Benedetto del Tronto e della Provincia.

Il Presidente riferisce comunque che nelle riunioni intercorse la Regione ha assicurato lo stanziamento dei fondi dovuti entro il mese di agosto p.v.. La Regione ha inoltre comunicato che a breve dovrebbe essere pubblicato sulla Gazzetta Europea l'avviso di preinformazione per la gara per l'assegnazione dei servizi di TPL da parte della stessa Regione Marche (che avviene almeno 12 mesi prima della indizione della gara); nell'avviso di preinformazione dovrebbero essere riportate le linee generali del



capitolato di gara e verrà sciolto il riserbo riguardo al numero di bacini per i quali la Regione effettuerà la gara (bacino unico, due o più bacini).

Il Presidente rileva che la conoscenza dei principali elementi del capitolato di gara costituisce l'elemento fondamentale per la scelta delle modalità di partecipazione della Start alla gara stessa e quindi per la definizione di una precisa strategia aziendale che si concretizzerà nella redazione di un Piano Industriale pluriennale.

Naturalmente in questa situazione di forte incertezza finanziaria e di assetti futuri diventa impossibile per l'azienda effettuare una adeguata programmazione.

Il Presidente passa alla trattazione del secondo punto posto all'ordine del giorno.

**2. Bilancio e Relazione sulla Gestione relativi all'esercizio sociale chiuso al 31/12/2015, Relazione del Collegio Sindacale: deliberazioni inerenti e conseguenti;**

Il Presidente fa presente all'Assemblea che il Consiglio di Amministrazione nella sua attuale composizione è stato nominato il 27 maggio u.s. e pertanto, pur avendo gestito la fase di redazione del Bilancio di esercizio 2015, non può rivendicarne pienamente la titolarità che di fatto appartiene al Consiglio presieduto dal dott. Caserta.

Il Presidente cede dunque la parola al Direttore Ing. Alfredo Fratolocchi che ha gestito, assieme al Consiglio e ai Revisori, la fase di formazione del Bilancio stesso.

Il Direttore illustra analiticamente il Bilancio composto da Rendiconto economico, Stato patrimoniale e Nota integrativa e la Relazione sulla gestione per l'esercizio 2015 soffermandosi sulle principali voci di bilancio e sulle differenze registrate in positivo rispetto all'esercizio 2014.



In particolare sulla forte contrazione dei costi che nonostante una riduzione dei ricavi dovuta a minori corrispettivi regionali e ad una riduzione degli incassi della linea da/per Roma e al costo del rinnovo del ccnl del personale autoferrotranvieri ha consentito di chiudere il conto economico 2015 con la perdita di € 205.312 contro una perdita registrata nell'esercizio precedente di € 1.153.137.

Pertanto le risultanze del bilancio che gli Amministratori propongono alla vs. approvazione sono le seguenti:

**Dati Patrimoniali**

|                                    |                    |
|------------------------------------|--------------------|
| Totale attività                    | € 33.733.547       |
| Totale passività                   | € 18.697.174       |
| Patrimonio netto (perdita inclusa) | € 15.036.373       |
| <b>Perdita di esercizio</b>        | <b>€ (205.312)</b> |

**Dati Economici**

|                                      |                    |
|--------------------------------------|--------------------|
| Valore della produzione              | € 18.176.358       |
| Costi della produzione               | € (18.216.906)     |
| <b>differenza</b>                    | <b>€ (40.548)</b>  |
| Proventi ed oneri finanziari         | € (86.804)         |
| Proventi ed oneri straordinari       | € (2.849)          |
| <b>Risultato prima delle imposte</b> | <b>€ (130.201)</b> |
| Imposte sul reddito                  | € (75.111)         |
| <b>Perdita di esercizio</b>          | <b>€ (205.312)</b> |

Il Presidente invita poi il Presidente del Collegio Sindacale, Dott. Filippo Camaiani ad illustrare la Relazione del Collegio.



Camaiani afferma che il processo di ristrutturazione in atto ha portato risultati concreti soprattutto per quanto concerne la gestione della contabilità generale che risulta ora adeguata alla complessità aziendale ed in grado di produrre la corretta rappresentazione degli accadimenti aziendali con adeguata tempestività.

Sottolinea, pertanto, che a giudizio del Collegio, il bilancio di esercizio 2015 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico dell'azienda per l'esercizio chiuso al 31/12/2015 e anche in considerazione dell'attività di verifica e controllo svolta il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio 2015 così come redatto dagli amministratori e alla formulata ipotesi di copertura della perdita di esercizio.

Tuttavia Camaiani fa presente che, a fronte dei risultati positivi raggiunti in contabilità generale, l'azienda non si è ancora dotata di un sistema di contabilità analitica e controllo di gestione, strumento indispensabile per effettuare le opportune analisi di redditività dei vari servizi aziendali.

Il Presidente del Collegio sindacale fa presente inoltre che il processo di riorganizzazione aziendale, nonostante i progressi realizzati, ha subito dei rallentamenti che non hanno consentito il completo raggiungimento di alcuni degli obiettivi programmati per l'esercizio stesso (applicazione D.lgs 231/2001, normative in tema di trasparenza amministrativa (D.lgs 33/2013) e prevenzione della corruzione (L.190/2012) e elaborazione del Piano Industriale).

Il Presidente del Collegio rileva, inoltre, che nel corso dell'esercizio sono stati registrati ritardi nella predisposizione dei verbali e nella successiva approvazione e trascrizione nonché talvolta è mancata la tempestiva trasmissione della documentazione a corredo delle delibere da adottare.



Interviene il Socio Castelli che sottolinea che l'approvazione del Bilancio di esercizio è fatta con forte ritardo e che le dimissioni del Presidente Caserta sono un forte segno delle problematiche presenti all'interno della Start. Gli ultimi due anni della vita aziendale sono stati tanto turbolenti quanto difficili. A seguito del mutamento della compagine sociale avvenuto a dicembre 2014 si è assistito ad un isolamento del 35% della componente sociale della azienda.

La condotta del Consiglio eletto a dicembre 2014 è stata caratterizzata da una sorta di opacità testimoniata anche dalla Relazione del Collegio Sindacale che evidenzia come talvolta in alcune occasioni sia venuta a mancare la circolazione dei documenti all'interno del CDA.

A tutto ciò si aggiunge una circostanza recentissima relativa alla nomina del CDA della Start Plus avvenuta quasi furtivamente nella giornata di ieri, senza alcuna informativa ai Soci.

Castelli afferma che questo accadimento va a determinare una forte compromissione del vincolo fiduciario che deve sussistere fra i Soci della Start ed il Consiglio di Amministrazione; alla luce di ciò il Sindaco Castelli dichiara che occorre ripensare alla governance della Start ed invita il Consiglio a presentarsi dimissionario.

Castelli sottolinea la mancanza del Piano Industriale.

Interviene il Consigliere Marcucci che fa presente di non essere stato preventivamente informato delle nomine effettuate dall'Assemblea dei Soci Start Plus.

Interviene il Presidente Merli che precisa che la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Start Plus Scarl è stata fatta in modo regolare secondo quanto previsto dallo Statuto aziendale.



Il Presidente Merli ribadisce inoltre che la Start Plus Scarl è una società controllata all'84% dalla Start e quindi la linea strategica ed operativa è dettata dalla società controllante e proprio per tale motivo non sono previsti compensi per i rappresentanti della Start nel CdA Start Plus e nelle altre aziende consortili presenti nella Regione Marche in genere la presidenza della società consortile e della società di controllo coincidono.

Per quanto concerne invece la mancata approvazione di un Piano Industriale il Presidente, come detto in precedenza, sottolinea che l'elaborazione di un Piano Industriale operativo richiede la conoscenza sia di una serie di dati regionali e nazionali (tempi e modalità di espletamento della gara per l'assegnazione dei servizi di TPL, servizi da espletare e risorse finanziarie) dati ad oggi ancora non noti sia della conoscenza dettagliata dei dati di gestione aziendale che saranno disponibili solo dopo l'adozione della contabilità analitica e del controllo di gestione come già dichiarato anche in precedenti assemblee.

Il Consigliere Straccia precisa che i tempi per l'approvazione del bilancio 2015 sono necessariamente dilatati proprio a causa delle dimissioni del presidente Caserta, della prematura scomparsa del consigliere Pignoloni e della posizione assunta dal Collegio Sindacale che ha ritenuto il Consiglio composto da due soli membri non più abilitato a deliberare e ciò ha costretto alla convocazione dell'assemblea dei soci innanzitutto per la ricostituzione del Consiglio di amministrazione che ha poi con celerità adottato la relativa delibera di proposta di approvazione del Bilancio oggi all'attenzione dei Soci.

Interviene il Presidente della Provincia D'Erasmo che sottolinea che era nota a tutti la situazione gestionale dell'azienda tanto che è stata approvata dall'Assemblea, anche con il voto favorevole del Sindaco Castelli, l'esercizio dell'azione di responsabilità verso il Consiglio di



Amministrazione a presidenza Antonini e verso l'ex dipendente Paolini Ado e pertanto ringrazia il CDA in carica ed il precedente per la competenza e la determinazione con cui ha svolto il proprio operato in un contesto così complicato e sottolinea che il parere favorevole espresso dal Collegio Sindacale all'approvazione del Bilancio di esercizio 2015 denota la qualità del lavoro svolto.

Per le ragioni sopra esposte il Presidente della Provincia ritiene opportuno continuare a dare fiducia all'attuale Consiglio in carica fino alla data della sua naturale scadenza.

D'Erasmo registra positivamente la minuziosità e scrupolosità dei Sindaci segnalando che se fosse stata sempre adottata anche negli anni precedenti avrebbe evitato le gravi situazioni di ammanchi per oltre un milione di euro.

Il Segretario Fratalocchi comunica l'ingresso del Sindaco del Comune di Colli del Tronto Andrea Cardilli e pertanto il numero di soci presenti passa a 9 e la rappresentanza del capitale sociale sale al 97,60 %.

Interviene nuovamente il Sindaco Castelli che invita il CdA a presentarsi dimissionario e prendendo atto delle criticità segnalate dal Collegio Sindacale, comunica la propria astensione sull'approvazione del Bilancio di esercizio 2015.

Il Presidente Merli fa presente che non ritiene personalmente di aderire alla richiesta del socio Castelli e precisa che il mandato di ogni Consiglio si basa su precise norme legislative e su atti deliberativi dell'Assemblea dei Soci e non può essere direttamente legato ad un risultato elettorale e tutto ciò costituirebbe un grave precedente sicuramente non nell'interesse dell'azienda.



Esaurita la discussione il Presidente mette ai voti per alzata di mano l'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2015 e costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, così come presentati dal Consiglio di Amministrazione.

Il Presidente dà atto che :

-hanno votato a favore i soci:

- **Amministrazione Provinciale di Ascoli Piceno**

- **Comune di Colli del Tronto**

- **Comune di Montepandone**

- **Comune di Monsampolo**

rappresentanti complessivamente il 35,10% del capitale sociale

- Si sono astenuti i soci:

-**Comune di Ascoli Piceno**

-**Comune di San Benedetto del Tronto**

-**Azienda Multiservizi S.p.A.**

-**Comune di Acquasanta**

-**Comune di Arquata**

rappresentanti complessivamente il 61,87% del capitale sociale

Contrari. nessuno

Pertanto il Presidente dichiara che l'Assemblea ha approvato il bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2015 e costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, così come presentati dal Consiglio di Amministrazione.



Il Presidente passa alla trattazione del terzo punto posto all'ordine del giorno.

### **3. Nomina del Collegio Sindacale;**

Il Presidente rammenta che il Collegio Sindacale della Start S.p.A. attualmente in carica è stato nominato il 25/11/2013 e pertanto si trova in data odierna alla sua naturale scadenza.

Occorre quindi procedere alla nomina di un nuovo Collegio sindacale.

I sindaci, essendo direttamente interessati all'atto, lasciano la seduta.

Interviene il Sindaco del Comune di Ascoli Piceno che propone i seguenti nominativi:

- Camaiani Filippo come Presidente del Collegio Sindacale
- Chincoli Francesco come sindaco effettivo
- Forti Anna Rita come sindaco effettivo
- Falconetti Gianfranco come sindaco supplente
- Trobbiani Fidelma come sindaco supplente

Interviene il Presidente della Provincia Paolo D'Erasmus che esprime i propri dubbi in merito alla legittimità di una eventuale nomina del Collegio Sindacale nella composizione sopra indicata, in quanto non rappresentativa del socio di maggioranza relativa.

Il Presidente D'Erasmus, nel ricordare che qualora la proposta venisse approvata costituirebbe un precedente nella storia della società e dichiara la sua contrarietà alla proposta avanzata dal socio Castelli.

Esaurita la discussione il Presidente mette ai voti per alzata di mano la proposta del sindaco Castelli:



Il Presidente dà atto che :

- hanno votato a favore i soci;
- **Comune di Ascoli Piceno**
- **Comune di San Benedetto del Tronto**
- **Azienda Multiservizi S.p.A.**
- **Comune di Acquasanta**
- **Comune di Arquata**

rappresentanti complessivamente il 61,87 % del capitale sociale .

- hanno votato contro i soci:
- **Amministrazione Provinciale di Ascoli Piceno**
- **Comune di Monteprandone**
- **Comune di Monsampolo**
- **Comune di Colli del Tronto**

rappresentanti complessivamente il 34,62 % del capitale sociale.

Astenuti: nessuno

Pertanto il Presidente dichiara che l'Assemblea approva la proposta del socio Castelli e nomina il seguente Collegio Sindacale:

- **Camaiani Filippo** come Presidente del Collegio Sindacale
- **Chincoli Francesco** come sindaco effettivo
- **Forti Anna Rita** come sindaco effettivo
- **Falconetti Gianfranco** come sindaco supplente
- **Trobbiani Fidelma** come sindaco supplente



Abbandonano l'adunanza assembleare i Soci:

- Amministrazione Provinciale di Ascoli Piceno
- Comune di Montepiccolo
- Comune di Monsampolo
- Comune di Colli del Tronto

Il Presidente passa alla trattazione del quarto punto posto all'ordine del giorno.

#### 4. Determinazione del compenso del Collegio Sindacale.

Il Presidente fa presente che i compensi percepiti dall'attuale Collegio Sindacale, ai sensi di quanto stabilito nella seduta dell'Assemblea del 12 novembre u.s., sono articolati come segue per le varie funzioni espletate:

|                   |                                |
|-------------------|--------------------------------|
| Presidente        | 10.000 €/anno                  |
| Sindaco revisore: | 6.000 €/anno pari a 500 €/mese |
| Bilancio:         | 2.020 €/anno                   |
| Verifiche:        | 1.980 €/anno pari a 165 €/mese |
| Componente        | 7.500 €/anno                   |
| Sindaco revisore: | 4.500 €/anno pari a 375 €/mese |
| Bilancio:         | 1.500 €/anno                   |
| Verifiche:        | 1.500 €/anno pari a 125 €/mese |

Il socio Castelli propone di mantenere invariata l'entità del compenso percepito dal Collegio Sindacale.

Il Presidente mette ai voti per alzata di mano la proposta del Sindaco di Ascoli Piceno.

Il Presidente dà atto che la proposta viene approvata all'unanimità dei presenti.



Il Presidente passa alla trattazione del sesto punto dell'ordine del giorno e comunica che, su richiesta del socio Castelli, è stato invitato alla seduta assembleare l'avv. Leonardo Archimi che aveva predisposto sul punto dettagliato parere in merito e che è stato incaricato di esercitare azione di responsabilità nei confronti del Consiglio presieduto da Antonini e nei confronti dell'ex dipendente Paolini Ado.

**6. Promozione di azione di responsabilità nei confronti degli amministratori in carica fino all' 08/12/2010. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Il Presidente espone all'Assemblea che, a seguito della richiesta pervenuta dal Sindaco del Comune di Ascoli Piceno a mezzo PEC protocollo n. 48318 del 14-07-2016 l'ordine del Giorno dell'odierna adunanza assembleare è stato integrato con il presente punto.

Il Presidente dà quindi la parola all'Avvocato Leonardo Archimi che illustra all'Assemblea il contenuto dei due pareri da lui predisposti in merito alla valutazione sull'esercizio dell'azione di responsabilità nei confronti dei Consigli di Amministrazione, del Direttore Generale e del Collegio Sindacale della Start per la grave perdita patrimoniale subita dalla Società (pareri che si allegano al presente verbale).

L'avvocato Archimi precisa che a suo parere la società è legittimata a promuovere detta azione per la mancanza di vigilanza da parte degli Organi amministrativi da cui è scaturita la perdita patrimoniale e che tale azione risulta ancora non prescritta nei confronti degli amministratori in carica fino all' 08/12/2010 in quanto il Consiglio Start ha provveduto ad interrompere la prescrizione stessa.

Interviene il socio Castelli che ribadisce la necessità di estendere l'azione nei confronti degli amministratori in carica fino all' 08/12/2010 come risulta anche dai pareri dell'avv. Archimi e tenuto conto l'interruzione

della prescrizione effettuata dal Consiglio ed annuncia il suo voto favorevole.

Esaurita la discussione il Presidente mette ai voti per alzata di mano la proposta di deliberazione:

Il Presidente dà atto che :

- hanno votato a favore i soci;
- **Comune di Ascoli Piceno**
- **Comune di San Benedetto del Tronto**
- **Azienda Multiservizi S.p.A.**
- **Comune di Acquasanta**
- **Comune di Arquata**

rappresentanti complessivamente il 61,87 % del capitale sociale .

- Contrari: nessuno
- Astenuti: nessuno

Pertanto l'assemblea delibera di promuovere l'azione di responsabilità nei confronti degli amministratori in carica fino alla data dell' 8/12/2010.

Esauriti gli argomenti all'ordine del giorno della presente adunanza dell'assemblea, la seduta viene sciolta alle ore 12.00.

Il Segretario

Alfredo Fratolocchi  


Il Presidente

Luigi Merli  


Io sottoscritto Forti Anna Rita, ragioniere incaricato al deposito dichiarato, a norma del Decreto del Presidente della Repubblica del 28 dicembre 2000 n. 445, e ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara:

- che il presente documento è conforme a quello depositato agli atti della società;
- dichiara inoltre che il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale, il conto economico e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite l'autorizzazione della Camera di Commercio di Ascoli Piceno n. 12519 in data 11 dicembre 1978.

in fede



*Anna Rita Forti*

START SPA

**START SPA**

Sede Legale CENTRO SERVIZI COMUNALI - FRAZ. MARINO DE 83100 - ASCOLI PICENO (AP)  
Iscritta al Registro Imprese di ASCOLI PICENO al N. 01598350443 Tribunale di ASCOLI PICENO  
Repertorio Economico Amministrativo N. 158464  
Capitale Sociale 15.175.150,00 - Capitale Sociale Versato 15.175.150,00  
Partita IVA 01598350443 - Codice Fiscale 01598350443  
Forma giuridica SOCIETA' PER AZIONI  
Settore attività prevalente (ATECO) 493100

**Relazione sulla gestione 2015**  
(Art. 2428 C.C.)**Premessa**

Agli azionisti della società Start S.p.A.,

Prima di passare alla presentazione della Relazione sulla gestione a corredo del bilancio chiuso al 31/12/2015 mi preme precisare che l'attuale Consiglio di Amministrazione, ad eccezione del Vice Presidente Avv. Davide Straccia, è stato nominato dall'Assemblea dei Soci il 27 maggio 2016 per cui la gestione aziendale dell'esercizio 2015 è di competenza del precedente Consiglio.

La presente Relazione è, quindi, caratterizzata da una connotazione strettamente tecnica senza entrare nel merito delle scelte effettuate dai precedenti amministratori.

Preme sottolineare che l'attuale Consiglio di Amministrazione è animato dalla ferma volontà da un lato di proseguire con impegno e determinazione nel percorso di risanamento economico iniziato dal precedente CDA e dall'altro di realizzare una completa riorganizzazione dell'azienda sempre con l'obiettivo di offrire alla clientela servizi migliori nel quadro delle risorse economiche disponibili.

Il bilancio dell'esercizio 2015 si chiude con una perdita di esercizio di € 205.312 contro una perdita di € 1.153.137 registrata lo scorso anno.

Nella nota integrativa, sono state esposte le informazioni attinenti al bilancio, mentre nella presente relazione, fermo e ribadito quanto sopra precisato, in conformità a quanto previsto dall'art. 2428 c.c., vengono fornite le informazioni inerenti la situazione della società e l'andamento della gestione.

Nel corso della seduta del 30/03/2015 il Consiglio d'Amministrazione della società ha deliberato di utilizzare il maggior termine previsto dalla normativa codicistica per la convocazione dell'Assemblea ai fini dell'approvazione del bilancio.

Inoltre a seguito delle dimissioni del Presidente e di un Consigliere l'Assemblea dei Soci nella seduta del 27 maggio 2016 ha ricomposto il nuovo Consiglio di Amministrazione e pertanto il termine del 30 giugno ha subito una inevitabile ulteriore dilatazione temporale.

**1. La situazione del Settore**

Il Trasporto Pubblico Locale continua a vivere una situazione di grave difficoltà ed incertezza sul piano economico-finanziario e regolamentare soprattutto per quanto concerne le procedure per l'assegnazione dei servizi; le risorse disponibili sono ulteriormente in diminuzione e lo scenario nazionale vede una pressoché generalizzata riduzione dei servizi erogati.

A livello nazionale il 2015 registra un taglio delle risorse per 364 milioni di Euro per il finanziamento di investimenti, le endemiche situazioni di ritardo nell'erogazione dei corrispettivi chilometrici da parte del Sistema degli Enti pubblici, dei contributi dovuti e delle integrazioni/agevolazioni sul sistema tariffario e ultimo, ma non meno importante l'introduzione del regime dello split payment a partire da gennaio. I due ultimi fattori hanno causato una notevole riduzione della disponibilità liquide della Società.

START SPA

In tale quadro dobbiamo ancora evidenziare che i corrispettivi chilometrici rimangono tra i più bassi del panorama italiano e ancora sussistono forti sperequazioni nella ripartizione dei corrispettivi all'interno della Regione a danno della ns. società. Ciò non trova riscontro in alcuna motivazione tecnica ma semplicemente sulla base dei corrispettivi storici erogati sin dai primi anni novanta.

E' rimasta ancora priva di effetti reali la volontà di adottare quale criterio per il riparto delle risorse a livello nazionale il criterio dei Costi Standard.

In generale sia a livello nazionale che locale il settore mostra ancora affanno ed incertezza normativa ed economica per quanto sopra esposto e ciò è testimoniato anche dalla modesta partecipazione alle gare espletate sia per l'assegnazione dei servizi che per la cessione di quote aziendali.

## 2. L'andamento della società

Il Consiglio di amministrazione nominato a dicembre 2014, a seguito della revoca del precedente per gravi inadempienze, ha operato nel corso nell'esercizio 2015 su mandato dell'Assemblea dei Soci con precisi obiettivi quali:

- riduzione dei pesanti disavanzi registrati negli ultimi 2 esercizi 2013 e 2014
- adozione di nuovi e più performanti modelli organizzativi
- verifica e revisione completa della contabilità aziendale
- miglioramento dei servizi erogati
- piena legalità nell'azione amministrativa
- controllo più efficace sulla società controllata Start Plus

La gravità della situazione che ha portato sia all'adozione di azioni penali da parte della locale Magistratura sia a deliberare l'azione di responsabilità verso i precedenti amministratori e direttore generale, richiedeva un lasso temporale di intervento di 3 anni ma l'azione del Consiglio si è interrotta a seguito delle dimissioni del Presidente Caserta e alla grave ed immatura perdita del Consigliere Pignoloni che hanno poi portato i Soci a nominare un nuovo Consiglio il 27 maggio 2016.

Si segnala che la Start, in sede di Assemblea Start Plus, ha deliberato la revoca del Consiglio di amministrazione Start Plus e ha provveduto a nominare un nuovo Consiglio composto da soli 3 membri (come la Start) e senza compensi per i rappresentanti Start.

Nonostante tutto ciò i risultati raggiunti nel primo anno di attività sono decisamente importanti.

## 3. I risultati dell'esercizio 2015 - Le attività della società

Il Bilancio al 31.12.2015 si chiude con una perdita di esercizio di €. 205.312.

**II CAPITALE NETTO** si attesta a € 15.036.373.

**A). II VALORE DELLA PRODUZIONE** ammonta ad € 18.176.358 con una diminuzione, rispetto all'esercizio precedente, di € 987.737 pari all'5,15%, come appresso rappresentato:

START SPA

| Descrizione                                           | Esercizio in corso   | Esercizio precedente | Scost. Assoluto     | Var. %         |
|-------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                     |                      |                      |                     |                |
| <b>A. 1) Ricavi delle vendite e prestazioni</b>       |                      |                      |                     |                |
| a) Ricavi delle vendite                               | 7.437.941,00         | 7.896.968,00         | - 459.027,00        | -5,81%         |
| b) Ricavi delle prestazioni                           |                      |                      |                     |                |
| Corrispettivi da contratti di servizio                | 7.817.240,00         | 7.928.337,00         | - 111.097,00        | -1,40%         |
| Corrispettivi da prestazioni varie                    | 133.134,00           | 131.484,00           | 1.650,00            | 1,25%          |
| <b>Totale Ricavi delle prestazioni</b>                | <b>7.950.374,00</b>  | <b>8.059.821,00</b>  | <b>- 109.447,00</b> | <b>-1,36%</b>  |
| <b>Totale A.1) Ricavi delle vendite e prestazioni</b> | <b>15.388.315,00</b> | <b>15.956.789,00</b> | <b>- 568.474,00</b> | <b>-3,56%</b>  |
| <b>A. 5) Altri ricavi e proventi, di cui</b>          |                      |                      |                     |                |
| Contributi di esercizio                               | 2.746.005,00         | 3.074.041,00         | - 328.036,00        | -10,67%        |
| Altri ricavi e proventi                               | 42.038,00            | 133.265,00           | 91.227,00           | -68,46%        |
| <b>Totale A.5) Altri ricavi e proventi</b>            | <b>2.788.043,00</b>  | <b>3.207.306,00</b>  | <b>- 419.263,00</b> | <b>-13,07%</b> |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                 | <b>18.176.358,00</b> | <b>19.164.095,00</b> | <b>- 987.737,00</b> | <b>-5,15%</b>  |

Nel 2015, i "Ricavi delle vendite e prestazioni" ammontano ad € 15.388.315 con una diminuzione di € 568.474 rispetto al precedente esercizio pari al 3,56%.

I "Ricavi delle vendite", ammontano a € 7.437.941 con un decremento di € 459.027 rispetto all'esercizio precedente, pari all' -5,81% dovuto anche a differenti modalità di contabilizzazione e registrazione degli incassi stessi; in particolare i ricavi dalla vendita dei titoli di viaggio per il TPL ammontano a € 3.360.192 con un aumento di € 147.000, i ricavi dalla vendita dei titoli di viaggio integrati Steat e Picchio sono stati registrati solo per la quota di competenza Start (con un riduzione di € 244.830 che trovano poi pari compensazione in riduzione dei costi), i ricavi dalla vendita dei titoli agevolati sono stati registrati per competenza e non per cassa, i ricavi dalla vendita dei titoli di viaggio della Linea da/per Roma ammontano a € 3.047.475 con una diminuzione di € 280.291; i ricavi da noleggi e fuori linea ammontano a € 679.426 con un leggero incremento di € 11.802.

I "Ricavi delle prestazioni" ammontano a € 7.950.374 con una diminuzione complessiva di € 109.447 rispetto al 2014, pari al -1,36%.

In particolare, i "Corrispettivi da Contratti di Servizio" diminuiscono di € 111.097, rispetto all'esercizio precedente dovuta alla quota una tantum 2014 deliberata dalla Regione Marche a favore delle aziende di TPL con delibera di Giunta n. 114 del 23.02.2015 che non è stata replicata nell'esercizio in chiusura, mentre i "Corrispettivi da prestazioni varie" ammontano a € 133.134,00 sostanzialmente allineati con quelli dell'esercizio 2014 (+ € 1.650).

Gli "Altri ricavi e proventi" ammontano ad € 2.788.043 con una diminuzione rispetto all'esercizio 2014 di € 419.263.

In dettaglio: nel 2015 i "Contributi di esercizio" sono stati pari a € 2.746.005, con una diminuzione di € 328.036 rispetto al 2014, pari al 10,67%, e comprendono la quota annua del contributo regionale per acquisto di autobus (€ 865.655), la quota annua del contributo ministeriale per acquisto di autobus (€ 7.241), il rimborso delle accise sull'acquisto del gasolio (€ 361.234), i contributi di esercizio a copertura del CCNL (€ 1.319.437) i contributi a copertura degli oneri di malattia ex Legge 266/2005 (€ 125.578), il contributo regionale per impianto a metano (€ 53.419) ed il contributo regionale per gli impianti AVN (€ 10.223).

START SPA

**B) I COSTI DELLA PRODUZIONE** sono risultati pari a € 18.216.906, con una diminuzione di € 1.568.880 rispetto al 2014 (circa - 7,93 %).

| Descrizione                                     | Esercizio in corso   | Esercizio precedente | Scost. Assoluto      | Var. %        |
|-------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                   |                      |                      |                      |               |
| B. 6) Per materie prime, sussidiarie di consumo | 3.377.591,00         | 4.089.068,00         | -721.477,00          | -17,60%       |
| B. 7) Per servizi                               | 2.087.734,00         | 2.582.469,00         | -494.735,00          | -19,16%       |
| B. 8) Per godimento beni di terzi               | 1.368.745,00         | 1.395.363,00         | -26.618,00           | -1,91%        |
| B. 9) Spese di personale                        | 8.570.227,00         | 8.326.378,00         | 243.849,00           | 2,93%         |
| B.10) Ammortamenti                              | 2.316.917,00         | 2.290.070,00         | 26.847,00            | 0,01%         |
| B.11) Variazioni delle rimanenze                | 948,00               | -84.701,00           | 85.649,00            | 101,12%       |
| B.12) Accantonamenti per rischi e svalutazioni  | 184.075,00           | 756.900,00           | -572.825,00          | -75,68%       |
| B.14) Oneri diversi di gestione                 | 310.669,00           | 420.239,00           | -109.570,00          | -26,07%       |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>            | <b>18.216.906,00</b> | <b>19.785.786,00</b> | <b>-1.568.880,00</b> | <b>-7,93%</b> |

Le voci più significative sono:

- **SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE:** € 8.570.227, con un aumento di € 243.849 €, pari al 2,93%, dovuto essenzialmente al costo del rinnovo contrattuale (€ 160.000) e € 26.000 per la valorizzazione delle ferie non godute. Rispetto a tale voce si significa che nonostante l'esercizio in chiusura abbia fatto rilevare una diminuzione consistente di giornate di ferie non godute il valore ha fatto rilevare un incremento per effetto di una errata contabilizzazione negli esercizi precedenti dell'importo giornaliero. Detti incrementi sono bilanciati almeno parzialmente dalla riduzione del personale dipendente in servizio (organico medio da 196 a 188);
- **ACQUISTI DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO:** € 3.377.591 con una diminuzione di € 721.477, pari al 17,60%, in particolare per minori costi di carburanti e lubrificanti (- € 634.082), e per acquisto di vestiario per il personale (- € 114.648).
- **SERVIZI:** € 2.087.734 con una riduzione di € 494.735, pari all' -19,16%. Le voci maggiormente significative sono imputabili per (€ 292.943) a minori costi di funzionamento Start Plus, a minori costi provvigioni (€ 60.000) e al mancato costo per le quote di competenza Trenitalia e Steat per i titoli integrati (€ 140.000) dovuto alla differente modalità di registrazione contabile.
- **AMMORTAMENTI:** € 2.316.917 con un aumento di € 26.847, pari al 0,01%. I principali dati sono € 131.625 per ammortamento fabbricati, € 1.947.548 per ammortamento materiale rotabile e € 155.864 per ammortamento impianti e attrezzature.
- **ACCANTONAMENTI PER RISCHI E SVALUTAZIONI:** € 184.075 accantonati per una vertenza pendente sulla Privacy (€ 10.000) e per svalutazioni crediti commerciali (€ 174.075) con una riduzione rispetto all'esercizio 2014 di € 572.825.
- **GODIMENTO BENI DI TERZI:** € 1.368.745 con una diminuzione di € 26.618 pari al 1,91%. Le voci maggiormente significative sono imputabili (€ 992.087) per l'Accordo Metano Puglia/Start per i servizi per Roma e per (€ 245.192) per canoni di leasing.
- **ONERI DIVERSI DI GESTIONE:** € 310.669,00 con una diminuzione di € 109.570,00, pari al 26,07. Le voci maggiormente significative sono imputabili (€ 120.724) per Imposte e tasse, (€ 77.576) per Bolli e tasse di circolazione e per perdite su crediti per € 78.092.
- **VARIAZIONE RIMANENZE:** è sostanzialmente invariato il valore delle rimanenze.

START SPA

**C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**

Gli interessi passivi sono risultati pari a € 87.087 di cui € 50.999 per interessi passivi su mutui bancari e € 27.939 per interessi passivi verso fornitori e € 8.113 per interessi passivi al 31.12.2015 su imposte anno 2011 a seguito dichiarazioni integrative 2011/2014 mentre gli interessi attivi sono pari a € 283.

**D) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**

Anche i proventi e oneri straordinari in compensazione tra loro accolgono ulteriori partite pregresse frutto di errate contabilizzazioni pregresse, esse sono riferite per € 679.508 a sopravvenienze attive e per € 682.357 a sopravvenienze passive.

Le poste maggiormente significative riferite ai proventi straordinari sono costituiti da Contributi Regione Marche su CCNL autoferrotranvieri anni precedenti per € 53.601, allo stralcio del debito Marell per prescrizione € 100.000, a maggiori ricavi per affitti attivi riferiti agli esercizi 2013 e 2014 accertanti sulla base dei contratti in essere € 48.398, a note di accredito da ricevere da Telecom Italia a fronte di errate fatturazioni anni precedenti € 34.425.

Le sopravvenienze attive non imponibili, quanto ad € 145.444, sono riferite a stralcio di debiti tributari, quanto ad € 140.429 a credito di imposta esercizio 2014 rideterminato a seguito dichiarazioni integrative.

Maggiori e più precise informazioni su queste poste è stata data anche in Nota Integrativa pag.47.

**4. La gestione del personale**

In un'azienda di Trasporto Pubblico Locale il costo del personale rappresenta di gran lunga la voce più rilevante dell'intero bilancio: basti pensare che il costo del personale per il 2015 è stato di €. 8.570.227 pari al 47,04% dei costi della produzione, complessivamente pari a €. 18.216.906.

E' evidente quindi che la capacità di gestione interna del personale e gli eventi anche di natura esterna, rappresentano uno degli elementi più importanti nella conduzione di un'azienda di TPL.

Nel 2015 il costo complessivo del personale si attesta su €. 8.570.227, con un aumento di costi di € 243.849, pari al 2.93% rispetto al 2014 dovuti particolarmente al riconoscimento dell'Una tantum di circa € 160.000 (compresi gli oneri di natura previdenziale ed assistenziale) ed € 23.000 circa per aumenti contrattuali (compresi oneri previdenziali ed assistenziali).

START SPA

| PAR.    | PERSONALE DIPENDENTE MEDIA 2015        |         |
|---------|----------------------------------------|---------|
|         | DIRETTORE GENERALE                     | 1       |
|         | TOTALE DIREZIONE                       | 1       |
| 250     | RESP. UNITA' COMPLESSA                 | 2,24    |
| 230     | CAPO UNITA' ORGANIZZATIVA              | 2       |
| 193     | SPECIALISTA TECNICO/ AMM.VO            | 1,576   |
| 155     | OPERATORE QUALIF. D'UFFICIO            | 3       |
| 116     | OPERATORE GENERICO                     | 1       |
|         | TOTALE AMMINISTRAZIONE                 | 9,816   |
| 205     | CAPO UNITA' TECNICA                    | 2,91    |
| 188     | CAPO OPERATORI                         | 1       |
| 180     | OPERATORE CERTIFICATORE                | 3       |
| 140/160 | OPERATORE QUALIFICATO                  | 4       |
|         | TOTALE MANUT. MEZZI/ IMPIANTI          | 10,91   |
| 230     | CAPO UNITA' ORGANIZZATIVA              | 2       |
| 205     | COORDINATORE D'UFFICIO                 | 1       |
| 193     | ADDETTO ALL'ESERCIZIO                  | 3       |
| 140/183 | OPERATORE D'ESERCIZIO                  | 147,35  |
| 151     | OPERATORE QUALIFICATO DELLA MOBILITA'  | 1       |
| 140     | OPERATORE DI ESERCIZIO P.T.            | 2,75    |
| 140     | OPERATORE DI ESERCIZIO TEMPO DET.      | 8,91    |
| 140     | OPERATORE DI ESERCIZIO TEMPO DET. P.T. | 0,58    |
|         | TOTALE ESERCIZIO MOVIMENTO             | 166,59  |
|         | TOTALE MEDIA DIPENDENTI                | 188,316 |

START SPA

Nel 2015 l'organico medio è stato di 188,31 unità con una diminuzione media 8.27 unità rispetto al periodo precedente.

Naturalmente la larghissima parte del personale (pari all'88,46%) è assegnato al settore Movimento vale a dire all'erogazione dei servizi di trasporto sia di TPL che di Noleggio.

Da sottolineare l'aumento per il ricorso al lavoro straordinario che ha fatto sì che l'onere per retribuzioni straordinarie sia aumentato del 13% rispetto allo scorso anno, con un aumento di circa 42 mila euro.

Per quanto concerne la fruizione delle ferie del personale dipendente, si rileva che a fronte di n. 4940.60 gg di ferie maturate nel corso dell'anno 2015, ne sono state godute, o retribuite al personale che ha cessato il rapporto di lavoro nel corso dell'anno 2015, n. 5100,22 gg, si rileva pertanto una riduzione del fondo ferie pregresse di n. 159,62 gg.

Dobbiamo segnalare inoltre una diminuzione delle giornate di assenza verificatesi nell'anno 2015, dovute a varie motivazioni, in parte a carico INPS ed in parte a carico dell'azienda, per un totale di 239 gg rispetto all'anno 2014, originato da :

- aumento dei permessi rilasciati ai sensi della L. 104 che sono passati da 668 gg del 2014 a 756. gg nel 2015 con un aumento di 88 gg.;
- una riduzione delle assenze per malattia ed infortunio che sono passate da 3299 gg del 2014 a 3064 gg nel 2015 con una riduzione di 235 gg.;
- una diminuzione dell'aspettativa senza retribuzione che sono passati da 91 gg del 2014 a zero gg nel 2015 con una diminuzione di 91 gg.;
- una riduzione dei permessi AVIS che sono passati da 73 gg del 2014 a 69 gg nel 2015 con una riduzione di 4 gg.;
- un aumento delle giornate di permesso sindacale che sono passate da 83,5 gg del 2014 a 86,5 gg nel 2015 con un aumento di 3 gg.

Nel corso dell'anno 2015 si sono registrate:

- n. 8 cessazioni del rapporto di lavoro relative a unità a tempo indeterminato;
- una media di 9.49 cessazioni del rapporto di lavoro relative ad unità a tempo determinato;
- n. 1 assunzione a tempo indeterminato in ottobre 2015;

## 5. La sicurezza sui luoghi di lavoro

Relativamente alla sicurezza dei lavoratori occupati si precisa che:

- nell'esercizio non vi sono state cause di morte e/o infortuni gravi sul lavoro;
- non vi sono stati addebiti a carico dell'azienda per eventuali malattie professionali gravi accertate su dipendenti e/o ex dipendenti della società;
- gli operatori di esercizio sono stati regolarmente sottoposti ai controlli sanitari previsti dal DM 88 dalla struttura sanitaria delle FS di Ancona e a quelli previsti dalla normativa per il controllo dell'uso di stupefacenti e sostanze alcoliche da parte del Medico Competente;
- la società persegue il miglioramento della sicurezza e delle condizioni di lavoro attraverso il costante aggiornamento del DVR ed il confronto con gli RLS.

START SPA

## 6.II Parco mezzi aziendale

Il Parco mezzi aziendale operativo è costituito al 31/12/2015 da 141 autobus di cui 29 autobus per il servizio urbano di Ascoli Piceno, 15 autobus per il servizio urbano suburbano di San Benedetto del Tronto, 77 autobus per il servizio extraurbano e 20 per il servizio da noleggio da rimessa e per le linee ministeriali. Il Parco mezzi Start presenta una vetustà piuttosto alta e ben superiore agli standard ottimali di 7 anni; nel servizio Urbano di Ascoli Piceno, la vetustà è salita da 6,64 a 7,64 mentre per il Servizio Urbano di San Benedetto del T. è salita da 7,87 a 8,87 per il servizio extraurbano da 9,57 a 10,32 per gli autobus da noleggio e per la linea di Roma da 7,91 a 8,07.

### PARCO AUTOBUS

#### SERVIZIO URBANO ASCOLI PICENO

|   |                    |      |
|---|--------------------|------|
| - | AUTOBUS A METANO   | 22   |
| - | AUTOBUS A GASOLIO  | 7    |
| - | N° TOTALE AUTOBUS  | 29   |
| - | ETA' MEDIA AUTOBUS | 7,64 |

#### SERVIZIO URBANO E SUBURBANO SAN BENEDETTO DEL TRONTO

|   |                    |      |
|---|--------------------|------|
| - | AUTOBUS A METANO   | 8    |
| - | AUTOBUS A GASOLIO  | 7    |
| - | N° TOTALE AUTOBUS  | 15   |
| - | ETA' MEDIA AUTOBUS | 8,87 |

#### SERVIZIO EXTRAURBANO

|   |                    |       |
|---|--------------------|-------|
| - | AUTOBUS A GASOLIO  | 77    |
| - | N° TOTALE AUTOBUS  | 77    |
| - | ETA' MEDIA AUTOBUS | 10,32 |

ETA' MEDIA AUTOBUS TPL 9,80

#### SERVIZIO DA NOLEGGIO/SERVIZI PER ROMA

|   |                      |      |
|---|----------------------|------|
| - | AUTOBUS GRAN TURISMO | 20   |
| - | ETA' MEDIA AUTOBUS   | 8,07 |

ETA' MEDIA AUTOBUS 9,55

Nel corso del 2015 sono stati immatricolati i seguenti autobus:

|   |                    |                     |
|---|--------------------|---------------------|
| - | IVECO CROSSWAY LE  | extraurbano 12,90 m |
| - | IVECO DAILY A60C17 | extraurbano 7,50 m  |

Nel corso del 2015 sono stati alienati i seguenti autobus:

|   |                  |                     |
|---|------------------|---------------------|
| - | INBUS AID 280 FT | extraurbano 18,00 m |
| - | INBUS AID 280 FT | extraurbano 18,00 m |

Attualmente l'incidenza dei mezzi a metano sul totale per singolo servizio è la seguente:

START SPA

SERVIZIO URBANO ASCOLI PICENO 22/29 pari al 75,86%

SERVIZIO URBANO E SUBURBANO SAN BENEDETTO. 8/15 pari al 53,33%

Nel settore del Noleggio da Rimessa, dopo il notevole sforzo finanziario operato negli anni scorsi per il potenziamento del parco mezzi con l'acquisto di autobus da noleggio nuovi o seminuovi, nel 2015 non sono stati acquistati nuovi autobus a causa dell'inevitabile rallentamento del settore turismo dovuto alla grave crisi economica italiana.

La vetustà del Parco mezzi adibito al servizio di noleggio è passata dai 7,91 anni del 2014 a 8,07 ormai troppo elevata per garantire un servizio di alta qualità.

### 7. Servizi erogati di Trasporto Pubblico Locale (TPL)

Come è noto Start esercita servizi di TPL per conto della società consortile Start Plus ed in particolare esercita i Servizi Urbani di Ascoli P., S.Benedetto T. e la maggioranza del Servizio Extraurbano della Provincia di Ascoli P.

#### 7.1 Servizio urbano di Ascoli Piceno

| SERVIZI MINIMI LINEE URBANE DI ASCOLI PICENO                            |           |                                                                                                                                                                                                      |            |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1                                                                       | Linea 1A  | Linea 1A: Piazza Simonetti - Monticelli - Villa Pigna                                                                                                                                                | 304.990    |
| 2                                                                       | Linea 1B  | Linea 1B: Piazza Simonetti - Monticelli - Caselle                                                                                                                                                    |            |
| 3                                                                       | Linea 1C  | Linea 1C: Piazza Simonetti - Monticelli - Brecciarolo - 13 e 1/2                                                                                                                                     |            |
| 4                                                                       | Linea 1D  | Linea 1D: Brecciarolo - Monticelli - Piazza Simonetti                                                                                                                                                |            |
| 5                                                                       | Linea 2A  | Linea 2A: Viale De Gasperi - Monticelli - Case Rosse                                                                                                                                                 | 260.320    |
| 6                                                                       | Linea 2B  | Linea 2B: Viale De Gasperi - Monticelli Alto                                                                                                                                                         |            |
| 7                                                                       | Linea 2C  | Linea 2C: Viale De Gasperi - Monticelli - Marino                                                                                                                                                     |            |
| 8                                                                       | Linea 2D  | Linea 2D: Viale De Gasperi - Monticelli - Caselle                                                                                                                                                    |            |
| 9                                                                       | Linea 3   | Linea 3: Viale De Gasperi - Via Mari - Marino - Villa Pigna - Folignano                                                                                                                              | 147.789    |
| 10                                                                      | Linea 5A  | Linea 5: Piazza Simonetti - Mozzano - Talvacchia                                                                                                                                                     | A chiamata |
| 11                                                                      | Linea 6   | Linea 6: Viale De Gasperi - Lisciano - Santa Maria a Corte                                                                                                                                           | 29.223     |
| 12                                                                      | Linea 7   | Linea 7: Piazza Simonetti - Rosara                                                                                                                                                                   | 11.290     |
| 13                                                                      | Linea 8   | Linea 8: Piazza Simonetti - Porchiano / Vallevenere - Valleflorana                                                                                                                                   | 8.470      |
| 14                                                                      | Linea 9A  | Linea 9A: Viale De Gasperi - Viale Marconi - Via III Ottobre - Via Cellini - Via Perugia - Via Napoli - Tofare - Pennile di sotto - P.zza Giacomini - P.zza Simonetti - Via Ricci - Viale De Gasperi | 36.460     |
| 15                                                                      | Linea 9B  | Linea 9B: Piazza Simonetti - Porta Romana - Porta Cappuccina - Piazza Giacomini - Piazza Simonetti - Viale De Gasperi                                                                                | 46.047     |
| 16                                                                      | Linea LUC | Scuola Media Monticelli / Scuola Media Luciani                                                                                                                                                       | 6.170      |
| 17                                                                      | Linea 10  | Linea 10: Piazza Simonetti - Via Ricci - Porta Cartara - Castel Trosino                                                                                                                              | 37.003     |
| 18                                                                      | Linea 11  | Linea 11: Viale De Gasperi - Plaggo - Colle San Marco - San Marco                                                                                                                                    | 49.130     |
| 19                                                                      | Linea 14  | Linea 14: Piazza Simonetti - Monterocco - Monteverde                                                                                                                                                 | 12.611     |
| 20                                                                      | Linea 15  | Linea 15: Viale De Gasperi - Vallesenzana                                                                                                                                                            | 2.905      |
| 21                                                                      | Linea 16  | Linea 16: Ascoli Piceno - Mozzano - Colloto - Cervara                                                                                                                                                | 6.353      |
| 22                                                                      | Linea 17  | Linea 17: Ascoli Piceno - Venagrande - Villa Pagani - Casalena                                                                                                                                       | 41.967     |
| 23                                                                      | Linea 18  | Linea 18: Ex Gil - Piazza Giacomini - Via Trieste - Porta Romana - Piazza Simonetti - Piazza Giacomini - Ex Gil                                                                                      | 18.429     |
| TOTALE km effettuati SERVIZI MINIMI DELLE LINEE URBANE DI ASCOLI PICENO |           |                                                                                                                                                                                                      | 1.019.557  |

START SPA

**7.2 Servizio urbano di San Benedetto del Tronto**

| <b>SERVIZI MINIMI LINEE URBANE DI SAN BENEDETTO DEL TRONTO</b>                    |         |                                                                                                                                |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1                                                                                 | Linea A | Stazione FS - Lungomare - Sentina - Porto d'Ascoli;                                                                            | 33.853         |
|                                                                                   |         | Porto d'Ascoli - Via Mattei - Ospedale - Orologio - Stazione FS;                                                               | 35.421         |
| 2                                                                                 | Linea B | Stazione FS - Ospedale - Via Mattei - Porto d'Ascoli FS                                                                        | 26.217         |
|                                                                                   |         | Porto d'Ascoli FS - Sentina - Lungomare - Piazza Pescatore - San Filippo - Stazione FS                                         | 45.076         |
| 3                                                                                 | Linea 2 | Stazione FS - Lungomare -- Porto d'Ascoli;                                                                                     | 113.869        |
| 4                                                                                 | Linea 4 | Stazione FS - Comune - Viale dello Sport - Porto d'Ascoli - Val Tiberina - Portogrande - Porto d'Ascoli - Comune - Stazione FS | 66.073         |
| 5                                                                                 | Linea 5 | Porto d'Ascoli FS - Viale dello Sport - Comune - Stazione FS - Ospedale - Cimitero - Ponterotto - Via Sisto V                  | 91.597         |
| <b>TOTALE km effettuati SERVIZI MINIMI DELLE LINEE URBANE DI SAN BENEDETTO T.</b> |         |                                                                                                                                | <b>412.107</b> |

**7.2 Servizio extraurbano**

| <b>SERVIZI MINIMI EXTRAURBANO</b>                               |           |                                            |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------|------------------|
| N                                                               | Cod.Linea | LINEA                                      | 2015             |
| 1                                                               | XAP01E01  | SAN BENEDETTO DEL TR. - CARASSAI           | 104.645          |
| 2                                                               | XAP01E02  | MONTEDINOVE - SAN BENEDETTO DEL TR.        | 176.706          |
| 3                                                               | XAP01E03  | SAN BENEDETTO DEL TR. - OFFIDA             | 111.039          |
| 4                                                               | XAP01E04  | PIAZZA CARDUCCI - VAL TIBERINA             | 8.078            |
| 5                                                               | XAP01E05  | MARTINSICURO - PONTE MENOCCHIA             | 347.791          |
| 6                                                               | XAP01E06  | RIPATRANSONE - ACQUAVIVA - PICENA          | 10.056           |
| 7                                                               | XAP03E02  | ASCOLI PICENO - SPINETOLI                  | 35.490           |
| 8                                                               | XAP03E03  | ASCOLI PICENO - CIVITANOVA MARCHE          | 355.254          |
| 9                                                               | XAP03E04  | ASCOLI PICENO - SAN BENEDETTO DEL TR       | 679.943          |
| 10                                                              | XAP03E05  | MONTALTO MARCHE - ASCOLI PICENO            | 51.448           |
| 11                                                              | XAP03E06  | MONTALTO - MARCHE - SAN BENEDETTO TR.      | 19.351           |
| 12                                                              | XAP03E08  | MONTALTO MARCHE - ASCOLI P. (Via Piattoni) | 124.746          |
| 13                                                              | XAP03E12  | OFFIDA - ASCOLI PICENO                     | 54.098           |
| 14                                                              | XAP03E15  | BALZO MONTÉGALLO - ASCOLI PICENO           | 244.876          |
| 15                                                              | XAP03E19  | ARQUATA DEL TR - CAPODACQUA                | 38.439           |
| 16                                                              | XAP03E21  | ALBA ADRIATICA - ASCOLI PICENO             | 25.769           |
| 17                                                              | XAP03E22  | ASCOLI PICENO - AMATRICE                   | 334.728          |
| 18                                                              | XAP03E23  | MONTERINALDO - FERMO - ROMA                | 544.127          |
| 19                                                              | XAP03E28  | OFFIDA - ASCOLI PICENO                     | 88.933           |
| <b>TOTALE km effettuati Servizi Minimi Extraurbani 2015</b>     |           |                                            | <b>3.355.517</b> |
| <b>SERVIZI AGGIUNTIVI EXTRAURBANO</b>                           |           |                                            |                  |
| 1                                                               | XAP01E03  | SAN BENEDETTO DEL TR. - OFFIDA             | 1.539            |
| 2                                                               | XAP03E02  | ASCOLI PICENO - SPINETOLI                  | 4.884            |
| 3                                                               | XAP03E08  | MONTALTO MARCHE - ASCOLI P. (Via Piattoni) | 20.081           |
| 4                                                               | XAP03E19  | ARQUATA DEL TR - CAPODACQUA                | 1.210            |
| 5                                                               | XAP03E20  | ASCOLI PICENO - CASCIA                     | 17.634           |
| 6                                                               | XAP03E22  | ASCOLI PICENO - AMATRICE                   | 36.147           |
| 7                                                               | XAP03E23  | MONTERINALDO - FERMO - ROMA                | 2.520            |
| 8                                                               | XAP03E28  | OFFIDA - ASCOLI PICENO                     | 2.940            |
| 9                                                               | XAP01E07  | CARASSAI - RIPATRANSONE                    | 10.991           |
| <b>TOTALE km effettuati Servizi Aggiuntivi Extraurbani 2015</b> |           |                                            | <b>97.946</b>    |
| <b>TOTALE km effettuati Servizi Extraurbani 2015</b>            |           |                                            | <b>3.653.463</b> |

START SPA

**7.3 Elenco contratti di servizio**

Comune di Ascoli Piceno servizio urbano  
 Comune di San Benedetto del Tronto servizio urbano  
 Provincia di Ascoli Piceno servizio extraurbano e servizi aggiuntivi  
 Comune di Folignano servizio urbano integrato con s.u. di Ascoli P.  
 Comune di Maltignano servizio urbano integrato con s.u. di Ascoli P.  
 Comune di Ripatransone-Massignano-Montefiore-Carassai servizio scolastico extraurbano  
 Comune di Arquata del Tronto servizio urbano frazioni  
 Comune di Acquasanta Terme servizio extraurbano + aggiuntivo  
 Comune di Spinetoli, Castorano, Colli del Tronto servizio aggiuntivo

**7.4 Indicatori di qualità**

| RI | PROCESSO INTERESSATO                    | INDICATORE                               | Obiettivo 2015 | Modalità conseguimento                                                                                                                                                                    | Risultato 2015    |
|----|-----------------------------------------|------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1  | EROGAZIONE SERVIZIO (Regolarità corse)  | % corse non effettuate                   | 0,40%          | Attenzione continua alla gestione del personale al fine di stimolare l'attaccamento all'azienda. Sensibilizzazione e formazione degli autisti per miglioramento dei rapporti con l'utenza | 0,39 %            |
|    |                                         | % corse limitate                         | 0%             |                                                                                                                                                                                           | 0 %               |
|    |                                         | % corse regolari                         | 99,20%         |                                                                                                                                                                                           | 99,22%            |
|    |                                         | In ritardo o anticipo                    | 0,40%          |                                                                                                                                                                                           | 0,36 %            |
| 2  | EROGAZIONE SERVIZIO (Sicurezza viaggio) | N° sinistri attivi / Km                  | 35/4,5 Mil     | Continua la sensibilizzazione autisti                                                                                                                                                     | 46/4,5            |
|    |                                         | N° sinistri passivi / KM                 | 73/4,5 Mil     |                                                                                                                                                                                           | 70/4,5            |
|    |                                         | N° denunce anno                          | <5             |                                                                                                                                                                                           | 0                 |
|    |                                         | % mezzi > 10 anni                        | 40%            | Rinnovo parco mezzi (vedere riesame direzione)                                                                                                                                            | 44.08%            |
| 3  | EROGAZIONE SERVIZIO (Noleggio)          | N° reclami/N° corse effettuate           | 0%             | Mantenimento standard attuali                                                                                                                                                             | 0.0 %             |
|    |                                         | N° Sinistri e guasti/n° corse effettuate | <2%            | Mantenimento standard attuali                                                                                                                                                             | 0.4 %             |
|    |                                         | N° viaggi sub-appaltati/Totale viaggi    | 5%             | Migliorare se possibile il planning dei viaggi per evitare il ricorso a autobus di terzi anche attraverso investimenti su nuovi mezzi                                                     | 0.7 %             |
| 4  | GESTIONE PARCO MEZZI (Comfort)          | % mezzi ribassati                        | 48%            | Piano rinnovo mezzi (vedere riesame della direzione)                                                                                                                                      | 46.71 % (71/152)  |
|    |                                         | Mezzi età < 5 anni                       | 29%            | Piano rinnovo mezzi (vedere riesame della direzione)                                                                                                                                      | 24.34 % (37/152)  |
|    |                                         | Mezzi climatizzati                       | 82%            |                                                                                                                                                                                           | 94.73 % (144/152) |
|    |                                         | Predisposti per handicap                 | 23%            |                                                                                                                                                                                           | 28,28 % (43/152)  |
| 5  | GESTIONE MEZZI (Pulizie)                | Freq. Pulizia ordinaria interna          | Ogni giorno    | Mantenimento standard attuale                                                                                                                                                             | Ogni giorno       |
|    |                                         | Freq. Pulizia Ordinaria esterna          | Settim.        | Mantenimento standard attuale                                                                                                                                                             | Settimanale       |

7

START SPA

|    |                                                 |                                     |       |                                           |                  |
|----|-------------------------------------------------|-------------------------------------|-------|-------------------------------------------|------------------|
| 6  | <b>GESTIONE FERMATE</b>                         | N° fermate con pensiline            | 17%   | Mantenimento standard attuale             | 17 %             |
|    |                                                 | Paline informatizzate (sistema AVM) | 1,58% | Mantenimento standard attuale             | 1,58 % (38/2400) |
|    |                                                 | N° fermate con sedili               | 7%    | Mantenimento standard attuale             | 7 %              |
| 13 | <b>SODDISFAZIONE CLIENTI (Noleggio)</b>         | MEDIA GLOBALE SODDISFAZIONE         | 3,60  | Sostanziale mantenimento standard attuali | 4.27             |
| 14 | <b>SODDISFAZIONE UTENTI (Linee Extraurbane)</b> | LIVELLO DI SODDISFAZIONE            | 4,00  | Sostanziale mantenimento standard attuali | 2.95             |
| 15 | <b>SODDISFAZIONE UTENTI (Linee urbane)</b>      | MEDIA GLOBALE SODDISFAZIONE         | 4,40  | Sostanziale mantenimento standard attuali | 3,00             |
| 16 | <b>SODDISFAZIONE UTENTI (Linee per Roma)</b>    | MEDIA GLOBALE SODDISFAZIONE         | 4,40  | Sostanziale mantenimento standard attuali | 3.26             |

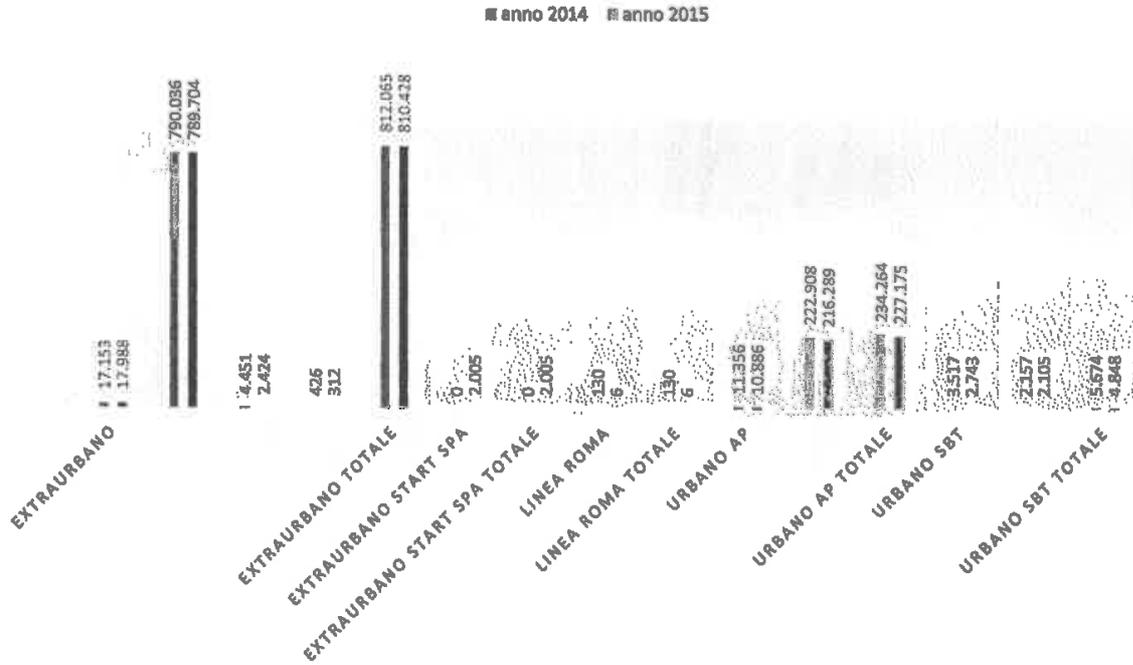
### 8. Vendita titoli di viaggio TPL

Come noto la Start distribuisce e commercializza i titoli di viaggio per il TPL Start Plus per cui vengono di seguito indicati i dati di vendita della controllata Start Plus:

| <b>NUMERO TITOLI VENDUTI TPL START PLUS</b> |                           |                  |                  |
|---------------------------------------------|---------------------------|------------------|------------------|
| <b>Tipo Servizio</b>                        | <b>Tipologia Titolo</b>   | <b>anno 2014</b> | <b>anno 2015</b> |
| <b>EXTRAURBANO</b>                          | ABBONAMENTI               | 17.153           | 17.988           |
|                                             | BIGLIETTI                 | 790.036          | 789.704          |
|                                             | TITOLI INTEGRATI PICCHIO  | 4.451            | 2.424            |
|                                             | TITOLI INTEGRATI STEAT    | 426              | 312              |
|                                             | <b>EXTRAURBANO Totale</b> |                  | <b>812.065</b>   |
| <b>EXTRAURBANO START SPA</b>                | BIGLIETTI                 | 0                | 2.005            |
| <b>EXTRAURBANO START SPA Totale</b>         |                           | <b>0</b>         | <b>2.005</b>     |
| <b>LINEA ROMA</b>                           | BIGLIETTI AGEVOLATI       | 130              | 6                |
| <b>LINEA ROMA Totale</b>                    |                           | <b>130</b>       | <b>6</b>         |
| <b>URBANO AP</b>                            | ABBONAMENTI               | 11.356           | 10.886           |
|                                             | BIGLIETTI                 | 222.908          | 216.289          |
| <b>URBANO AP Totale</b>                     |                           | <b>234.264</b>   | <b>227.175</b>   |
| <b>URBANO SBT</b>                           | ABBONAMENTI               | 3.517            | 2.743            |
|                                             | BIGLIETTI                 | 2.157            | 2.105            |
| <b>URBANO SBT Totale</b>                    |                           | <b>5.674</b>     | <b>4.848</b>     |
| <b>Totale complessivo</b>                   |                           | <b>1.052.198</b> | <b>1.044.482</b> |

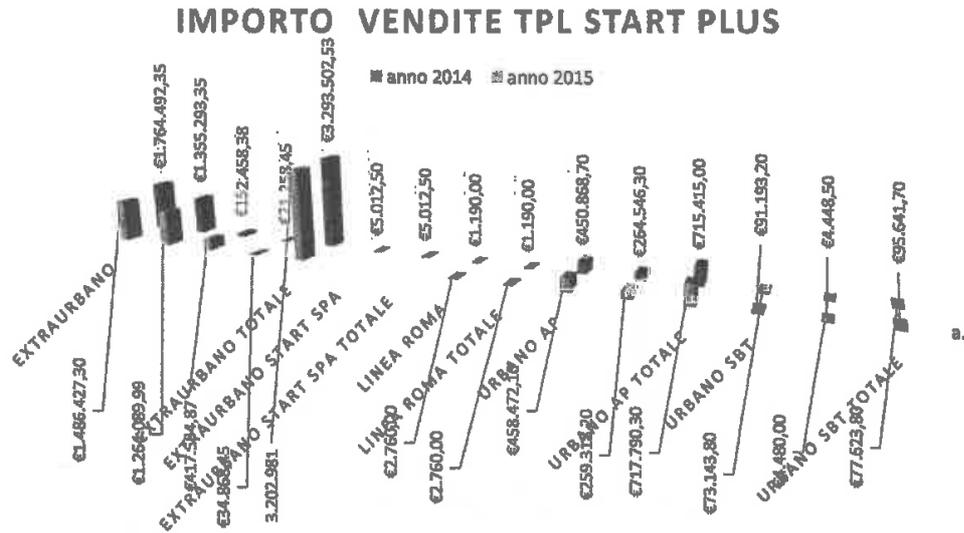
START SPA

### NUMERO TITOLI VENDUTI TPL START PLUS



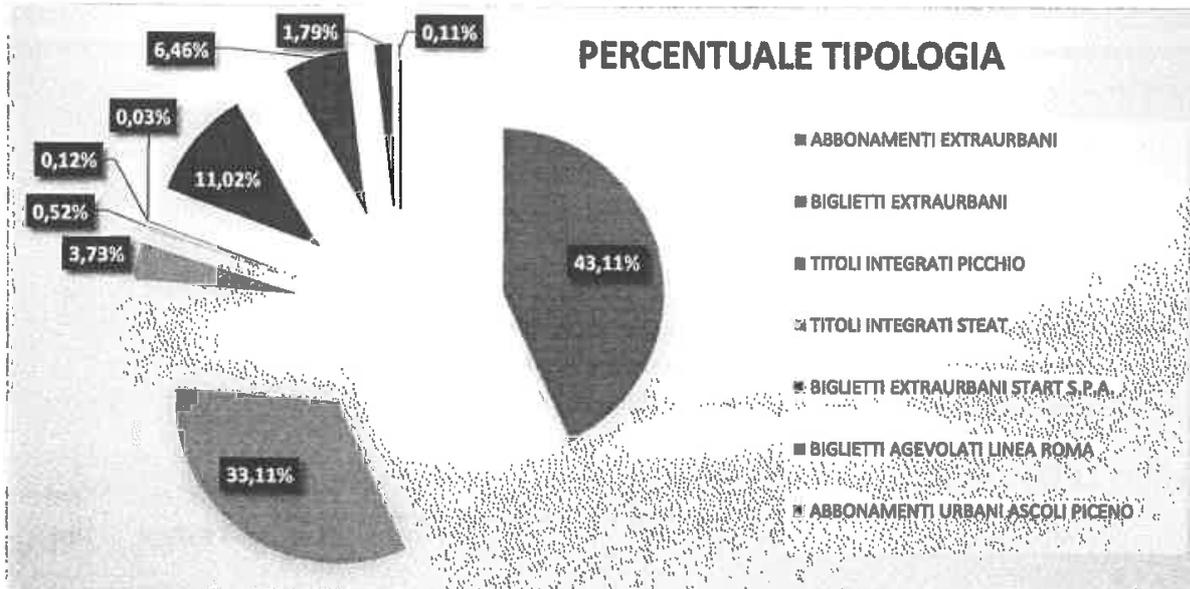
| IMPORTO VENDITE TPL START PLUS      |                          |                       |                       |
|-------------------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Tipo Servizio                       | Tipologia Titolo         | anno 2014             | anno 2015             |
| EXTRAURBANO                         | ABBONAMENTI              | € 1.486.427,30        | € 1.764.492,35        |
|                                     | BIGLIETTI                | € 1.264.089,99        | € 1.355.293,35        |
|                                     | TITOLI INTEGRATI PICCHIO | € 417.594,87          | € 152.458,38          |
|                                     | TITOLI INTEGRATI STEAT   | € 34.868,45           | € 1.258,45            |
| <b>EXTRAURBANO Totale</b>           |                          | <b>€ 3.202.981</b>    | <b>€ 3.293.502,53</b> |
| EXTRAURBANO START SPA               | BIGLIETTI                |                       | € 5.012,50            |
| <b>EXTRAURBANO START SPA Totale</b> |                          |                       | <b>€ 5.012,50</b>     |
| LINEA ROMA                          | BIGLIETTI AGEVOLATI      | € 2.760,00            | € 1.190,00            |
| <b>LINEA ROMA Totale</b>            |                          | <b>€ 2.760,00</b>     | <b>€ 1.190,00</b>     |
| URBANO AP                           | ABBONAMENTI              | € 458.472,10          | € 450.868,70          |
|                                     | BIGLIETTI                | € 259.318,20          | € 264.546,30          |
| <b>URBANO AP Totale</b>             |                          | <b>€ 717.790,30</b>   | <b>€ 715.415,00</b>   |
| URBANO SBT                          | ABBONAMENTI              | € 91.193,20           | € 73.143,80           |
|                                     | BIGLIETTI                | € 4.448,50            | € 4.480,00            |
| <b>URBANO SBT Totale</b>            |                          | <b>€ 95.641,70</b>    | <b>€ 77.623,80</b>    |
| <b>Totale complessivo</b>           |                          | <b>€ 4.019.172,61</b> | <b>€ 4.092.743,83</b> |

START SPA



| PERCENTUALE DI INCIDENZA TIPOLOGIA TITOLI SU TOTALE TPL START PLUS |                |                       |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|
| Tipologia Titolo                                                   | %              | anno 2015             |
| ABBONAMENTI EXTRAURBANI                                            | 43,11%         | € 1.764.492,35        |
| BIGLIETTI EXTRAURBANI                                              | 33,11%         | € 1.355.293,35        |
| TITOLI INTEGRATI PICCHIO                                           | 3,73%          | € 152.458,38          |
| TITOLI INTEGRATI STEAT                                             | 0,52%          | € 21.258,45           |
| BIGLIETTI EXTRAURBANI START S.P.A.                                 | 0,12%          | € 5.012,50            |
| BIGLIETTI AGEVOLATI LINEA ROMA                                     | 0,03%          | € 1.190,00            |
| ABBONAMENTI URBANI ASCOLI PICENO                                   | 11,02%         | € 450.868,70          |
| BIGLIETTI URBANI ASCOLI PICENO                                     | 6,46%          | € 264.546,30          |
| ABBONAMENTI URBANI SAN BENEDETTO DEL TRONTO                        | 1,79%          | € 73.143,80           |
| BIGLIETTI URBANI SAN BENEDETTO DEL TRONTO                          | 0,11%          | € 4.480,00            |
| <b>TOTALE VENDUTO 2015</b>                                         | <b>100,00%</b> | <b>€ 4.092.743,83</b> |

START SPA



## 9. Partecipazioni societarie, rapporti con società controllate, uso di strumenti finanziari

Si precisa che la società alla chiusura dell'esercizio non possiede, non ha acquisito o alienato nel corso dell'esercizio, azioni proprie, azioni o quote di società controllanti, anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

### 9.1. Partecipazioni

L'importo totale è di €103.694; non vi sono state variazioni rispetto al precedente esercizio e si indica l'analisi delle stesse:

€ 84.000 per l'84% di Start Plus (capitale sociale 100.000 €)

€ 16.694 per quota Tibus

€ 3.000 per quota CIBA. si rimanda a nota integrativa pag.28

### 9.2 Strumenti finanziari

Ai sensi dell'Art. 2428 comma 6 bis C.C. si segnala che la Società non detiene strumenti finanziari per la copertura di rischi finanziari di prezzo e di liquidità; essendo il grado di esposizione ai suddetti rischi ritenuto molto basso.

f

START SPA

**9.3 Investimenti**

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

| Immobilizzazioni                       | Acquisizioni dell'esercizio |
|----------------------------------------|-----------------------------|
| Terrani                                | 0                           |
| Fabbricati                             | 0                           |
| Impianti e macchinario                 | 70.150                      |
| Attrezzature industriali e commerciali | 4.800                       |
| Altri beni materiali                   | 203.992                     |

**9.4 Rapporti con imprese controllate, collegate e controllanti**

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i rapporti con imprese controllate.

Il seguente prospetto ne riassume i dati più significativi:

| Società          | Debiti finanziari | Crediti finanziari | Crediti comm. II | Debiti comm. II  | Vendite          | Acquisti         |
|------------------|-------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| START PLUS SCARL | 0                 | 0                  | 7.100.310        | 1.198.281        | 9.890.090        | 1.374.558        |
|                  | 0                 | 0                  | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <b>Totale</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>7.100.310</b> | <b>1.198.281</b> | <b>9.890.090</b> | <b>1.374.558</b> |

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

Con le società del gruppo si sono mantenuti, nel corso dell'esercizio, i seguenti rapporti di natura finanziaria:

La fidejussione è stata concessa a favore della locale filiale della Banca dell'Adriatico ora Intesa San Paolo a garanzia di un affidamento per smobilizzo fatture.

| Società          | Debiti | Crediti | Garanzie | Impegni | Oneri | Proventi |
|------------------|--------|---------|----------|---------|-------|----------|
| START PLUS SCARL |        |         |          | 350.000 |       |          |
| <b>Totale</b>    |        |         |          |         |       |          |

**9.5 Azione proprie e azioni/quote di società controllanti**

Di seguito Vi illustriamo in dettaglio il possesso diretto o indiretto di azioni proprie o azioni di società controllanti.

| Descrizione                  | Numero possedute | Valore nominale | Capitale soc. (%) |               |
|------------------------------|------------------|-----------------|-------------------|---------------|
| Azioni proprie               | 303503           | 50,00           | 100               |               |
| Azioni/quote<br>Controllanti |                  |                 |                   |               |
| Azioni/quote acquistate      | Numero           | Valore nominale | Capitale (%)      | Corrispettivo |
| Azioni proprie               | 0                | 0               | 0                 | 0             |
| Azioni/quote<br>Controllanti |                  |                 |                   |               |
| Azioni/quote vendute         | Numero           | Valore nominale | Capitale (%)      | Corrispettivo |
| Azioni proprie               | 0                | 0               | 0                 | 0             |
| Azioni/quote<br>Controllanti |                  |                 |                   |               |

START SPA

Nel corso dell'esercizio non sono stati effettuati acquisti o vendite di azioni possedute.  
La Società Start S.p.A. possiede ulteriori partecipazioni sia nella controllata Start Plus sia in altre imprese come meglio analizzato nella nota integrativa al bilancio 2015.

## 10. Analisi situazione finanziaria

I flussi finanziari dell'esercizio corrente sono evidenziati dal seguente rendiconto finanziario:

| <b>Rendiconto finanziario delle variazioni di capitale circolante netto</b>                                        |                           |                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                                    | <b>Esercizio corrente</b> | <b>Esercizio precedente</b> |
| <b>A) ATTIVITA' OPERATIVA</b>                                                                                      |                           |                             |
| Utile o perdita di esercizio                                                                                       | (205.312)                 | (1.153.137)                 |
| Rettifiche in più (o in meno) relative alle voci che non hanno determinato movimento di capitale circolante netto: |                           |                             |
| Ammortamenti                                                                                                       | 2.311.518                 | 2.295.875                   |
| Quota accantonamento TFR                                                                                           | 0                         | 0                           |
| Pagamento di TFR (differenza accantonato/liquidato)                                                                | (121.755)                 | (868.263)                   |
| Altri accantonamenti                                                                                               | 0                         | 645.402                     |
| Utilizzo altri fondi                                                                                               | (135.402)                 | 0                           |
| <b>CCN generato (o assorbito) dall'attività operativa (A)</b>                                                      | <b>1.849.047</b>          | <b>919.877</b>              |
| <b>B) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>                                                                                |                           |                             |
| Acquisizioni di immobilizzi immateriali e costi capitalizzati                                                      | (3.079)                   | (3.801)                     |
| Valore netto contabile dei beni immateriali ceduti                                                                 | 0                         | 0                           |
| Acquisizioni di immobilizzi materiali                                                                              | (380.598)                 | (2.940.798)                 |
| Valore netto contabile dei beni materiali ceduti                                                                   | 0                         | 0                           |
| Acquisizioni di partecipazioni e titoli                                                                            | 0                         | (1)                         |
| Valore netto contabile delle partecipazioni e titoli ceduti                                                        | 0                         | 0                           |
| <b>CCN generato (o assorbito) dall'attività di investimento (B)</b>                                                | <b>(383.677)</b>          | <b>(2.944.600)</b>          |
| <b>C) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>                                                                               |                           |                             |
| Pagamenti per contrazione di crediti immobilizzati                                                                 | (325.199)                 | 0                           |
| Incassi per rimborsi di crediti immobilizzati                                                                      | 0                         | 72.287                      |
| Incassi per aumenti di capitale a pagamento                                                                        | 0                         | 0                           |
| Esbori per riduzione di capitale                                                                                   | 0                         | 0                           |
| Incassi per versamenti in riserve del capitale netto                                                               | 4                         | 0                           |
| Esbori per rimborsi di riserve                                                                                     | 0                         | (1)                         |
| Dividendi corrisposti                                                                                              | 0                         | 0                           |
| Incassi da contrazione di prestiti e finanziamenti                                                                 | 355.204                   | 0                           |
| Rimborsi di prestiti e finanziamenti                                                                               | 0                         | (142.779)                   |
| Incassi da contrazione di altri debiti consolidati                                                                 | 0                         | 0                           |
| Rimborsi di altri debiti consolidati                                                                               | 0                         | (1.704.672)                 |
| <b>CCN generato (o assorbito) dall'attività di finanziamento (C)</b>                                               | <b>30.009</b>             | <b>(1.775.166)</b>          |
| <b>D) ATTIVITA' RESIDUALE</b>                                                                                      |                           |                             |
| Incremento di ratei e risconti attivi pluriennali                                                                  | 0                         | 0                           |
| Decremento di ratei e risconti attivi pluriennali                                                                  | 0                         | 0                           |
| Decremento di ratei e risconti passivi pluriennali                                                                 | (173.955)                 | (48.282)                    |
| Incremento di ratei e risconti passivi pluriennali                                                                 | 0                         | 0                           |
| <b>CCN generato (o assorbito) dall'attività residuale (D)</b>                                                      | <b>(173.955)</b>          | <b>(48.282)</b>             |
| <b>Aumento (o Riduzione) del Capitale Circolante Netto (A + B + C + D)</b>                                         | <b>1.321.424</b>          | <b>(3.846.370)</b>          |

Anche le tabelle che seguono fanno rilevare un netto miglioramento del capitale circolante netto in parte

A

START SPA

dovuto alla mancanza di investimenti in parte dovuto alla consistente riduzione della perdita di esercizio rispetto all'anno 2014.

La tabella capitale circolante netto "generato" evidenzia come la voce crediti commerciali e la voce liquidità immediate abbiano contribuito a ridurre considerevolmente le passività correnti.

| <b>Capitale circolante netto generato da:</b>                      |                           |                             |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
|                                                                    | <b>Esercizio corrente</b> | <b>Esercizio precedente</b> |
| <b>A) VARIAZIONI DI ATTIVO CORRENTE</b>                            |                           |                             |
| Rimanenze                                                          | (947)                     | 84.701                      |
| Crediti commerciali                                                | 166.545                   | (220.466)                   |
| Altri crediti correnti                                             | (2.023.231)               | 1.668.466                   |
| Ratel e risonci attivi correnti                                    | 93.192                    | (110.913)                   |
| Liquidità immediate                                                | (407.693)                 | (442.418)                   |
| <b>Totale Variazioni dell'attivo corrente (A)</b>                  | <b>(2.172.134)</b>        | <b>979.382</b>              |
| <b>B) VARIAZIONI DI PASSIVO CORRENTE</b>                           |                           |                             |
| Debiti commerciali                                                 | (918.446)                 | 310.541                     |
| Altri debiti correnti                                              | (2.575.082)               | 4.529.708                   |
| Debiti verso banche a breve                                        | (30)                      | (531)                       |
| Ratel e risonci passivi annuali                                    | 0                         | (13.984)                    |
| <b>Totale Variazioni del passivo corrente (B)</b>                  | <b>(3.493.558)</b>        | <b>4.825.732</b>            |
| <b>Aumento (o Riduzione) del Capitale Circolante Netto (A - B)</b> | <b>1.321.424</b>          | <b>(3.846.370)</b>          |

| <b>Rendiconto finanziario delle variazioni di liquidità</b>                                   |                           |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
|                                                                                               | <b>Esercizio corrente</b> | <b>Esercizio precedente</b> |
| <b>A) ATTIVITA' OPERATIVA</b>                                                                 |                           |                             |
| Utile o perdita di esercizio                                                                  | (205.312)                 | (1.153.137)                 |
| Rettifiche in più (o in meno) relative alle voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità: |                           |                             |
| Ammortamenti                                                                                  | 2.311.516                 | 2.295.675                   |
| Quota accantonamento TFR                                                                      | 0                         | 0                           |
| Pagamento di TFR                                                                              | (121.755)                 | (868.263)                   |
| Altri accantonamenti                                                                          | 0                         | 645.402                     |
| Utilizzo altri fondi                                                                          | (136.402)                 | 0                           |
| Variazioni di capitale circolante netto                                                       | (1.729.087)               | 3.404.485                   |
| Altri elementi non monetari                                                                   | (2.459)                   | (133.059)                   |
| <b>Liquidità generata (o assorbita) dall'attività operativa (A)</b>                           | <b>117.601</b>            | <b>4.191.103</b>            |
| <b>B) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>                                                           |                           |                             |
| Acquisizioni di immobilizzi immateriali e costi capitalizzati                                 | (3.079)                   | (3.801)                     |
| Realizzo dalla cessione di beni immateriali                                                   | 0                         | 133.069                     |
| Acquisizioni di immobilizzi materiali                                                         | (390.598)                 | (2.940.798)                 |
| Realizzo dalla cessione di beni materiali                                                     | 2.459                     | 0                           |
| Acquisizioni di partecipazioni e titoli                                                       | 0                         | (1)                         |
| Realizzo dalla cessione di partecipazioni e titoli                                            | 0                         | 0                           |
| <b>Liquidità generata (o assorbita) dall'attività di investimento (B)</b>                     | <b>(381.218)</b>          | <b>(2.811.541)</b>          |
| <b>C) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>                                                          |                           |                             |
| Pagamenti per contrazione di crediti immobilizzati                                            | (325.199)                 | 0                           |
| Incaassi per rimborsi di crediti immobilizzati                                                | 0                         | 72.287                      |
| Incaassi per aumenti di capitale a pagamento                                                  | 0                         | 0                           |
| Esborsi per riduzione di capitale                                                             | 0                         | 0                           |
| Incaassi per versamenti in riserve del capitale netto                                         | 4                         | 0                           |
| Esborsi per rimborsi di riserve                                                               | 0                         | (1)                         |
| Dividendi corrisposti                                                                         | 0                         | 0                           |
| Incaassi da contrazione di prestiti e finanziamenti                                           | 355.204                   | 0                           |
| Rimborsi di prestiti e finanziamenti                                                          | 0                         | (142.779)                   |
| Incaassi da contrazione di altri debiti consolidati                                           | 0                         | 0                           |
| Rimborsi di altri debiti consolidati                                                          | 0                         | (1.704.872)                 |
| <b>Liquidità generata (o assorbita) dall'attività di finanziamento (C)</b>                    | <b>30.009</b>             | <b>(1.775.165)</b>          |
| <b>D) ATTIVITA' RESIDUALE</b>                                                                 |                           |                             |

START SPA

|                                                                            |           |           |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Incremento di ratei e risconti attivi pluriennali                          | 0         | 0         |
| Decremento di ratei e risconti attivi pluriennali                          | 0         | 0         |
| Decremento di ratei e risconti passivi pluriennali                         | (173.955) | (46.282)  |
| Incremento di ratei e risconti passivi pluriennali                         | 0         | 0         |
| Liquidità generata (o assorbita) dall'attività residuale (D)               | (173.955) | (46.282)  |
| E = Aumento (o Riduzione) di Liquidità (A + B + C + D)                     | (407.883) | (441.886) |
| F = Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio    | 784.814   | 1.196.699 |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio (E + F) | 347.151   | 754.814   |

## 11. I Sistemi di gestione: Qualità-Ambiente

Nel corso del 2015 l'azienda ha mantenuto le Certificazioni ISO 9001 e ISO 14001 (ambiente). L'attenzione alla qualità dei servizi erogati, al rispetto dell'ambiente rappresenta il connubio strategico attraverso cui Start S.p.A. riesce a garantire una conduzione d'impresa basata sul perseguimento di obiettivi di miglioramento continuo avvalendosi dei suddetti Sistemi di Gestione.

## 12. Le Sedi secondarie

La società svolge l'attività presso la sede sociale ad Ascoli Piceno, Zona Marino del Tronto e presso i depositi di S.Benedetto T., Fermo Via Pompeiana.

## 13. Direzione e coordinamento

La Società non è assoggettata all'attività di direzione e coordinamento da parte di un'altra società o Enti secondo quanto stabilito dagli Art. 2497 septies e 2497 septies del Codice Civile.

## 14. Evoluzione prevedibile della gestione

Quanto evidenziato nei punti precedenti ed il prevedibile corso del mercato fanno supporre una conservazione delle dimensioni ed un miglioramento del risultato ottenuto nell'esercizio in esame per il corrente esercizio.

## 15. Certificazione del bilancio da parte di società di revisione

Il bilancio della nostra società è soggetto a certificazione da parte dei revisori contabili. La relazione di certificazione è stata redatta dai revisori contabili della società Start S.p.A.

## 16. Documento programmatico in materia di Privacy

Ai sensi dell'allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 recante "Codice in materia di protezione dei dati personali", gli amministratori danno atto che la Società si è regolarmente adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate.

## 17. Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio ed Evoluzione prevedibile della gestione

Tra i fatti di rilievo accaduti dopo la chiusura dell'esercizio si segnalano:

- Il trasferimento delle funzioni in materia di TPL dall'Ente Provincia di Ascoli P. all'Ente Regione Marche;

START SPA

- La volontà da parte della Regione Marche di modificare il sistema di finanziamento dell'emissione dei titoli agevolati con passaggio dal servizio trasporti al servizio sociale e con passaggio ad un'assistenza di tipo indiretto;
- Cessazione a far data dal 23 maggio 2016 dell'Accordo stipulato tra la Start e Metano Puglia per la gestione dei servizi da/per Roma – Fiumicino;
- Cessazione delle attività del deposito di Viale indipendenza Ascoli Piceno e trasferimento delle stesse al deposito di Marino del T.;
- Nomina in data 27 maggio 2016 del nuovo Consiglio di Amministrazione Start
- Nomina in data 23 marzo 2016 del nuovo Consiglio di Amministrazione Start Plus

Si rimanda inoltre a quanto già precisato nel Paragrafo 1) nel quale si evidenziano le valutazioni effettuate dagli amministratori circa la sussistenza del presupposto della continuità aziendale e societaria.

Non vi sono ulteriori fatti di rilievo da segnalare dopo il 31.12.2015 che abbiano influenzato la gestione.

Il Consiglio di Amministrazione ringrazia la Direzione Generale e tutti i lavoratori della Start S.p.A. per l'impegno profuso e per i risultati conseguiti in termini di qualità del servizio ed efficienza della gestione.

## 18. La destinazione del risultato d'esercizio e le conclusioni

Si propone all'assemblea di così provvedere alla destinazione del risultato d'esercizio:

**Perdita d'esercizio al 31/12/2015 Euro (205.312)**

|                                      |             |                |
|--------------------------------------|-------------|----------------|
| <u>Netto denominata:</u>             |             |                |
| - <u>Riserva legale</u>              | <u>Euro</u> | <u>55.610</u>  |
| - <u>Riserva altre rivalutazioni</u> | <u>Euro</u> | <u>10.925</u>  |
| - <u>Perdita a nuovo</u>             | <u>Euro</u> | <u>138.777</u> |

Signori azionisti, il Consiglio di amministrazione, ringraziando per la fiducia accordata, Vi invita ad approvare il bilancio dell'esercizio 2015 e la relazione sulla gestione.

Ascoli Piceno, 23 giugno 2016

PER IL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE  
IL PRESIDENTE

*Luigi Merli*



START SPA

**INDICI DI BILANCIO****Indicatori economici**

| <b>INDICI DI REDDITIVITA'</b>                                                             |                               |                       |                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| Descrizione                                                                               |                               | Esercizio<br>corrente | Esercizio<br>precedente |
| <b>ROE Netto (Return on Equity)</b><br><i>(Risultato netto/Mezzi propri)</i>              | anno 2015 205.312/15.036.373  | (1,37)%               | (7,57)%                 |
| <b>ROE Lordo (Return on Equity)</b><br><i>(Risultato Lordo/Mezzi propri)</i>              | anno 2015 130.201/15.036.373  | (0,87)%               | (4,59)%                 |
| <b>ROI (Return on Investment)</b><br><i>(Risultato operativo/CIO-Passività operative)</i> | anno 2015 (-40548/16.317.919) | (0,25)%               | (4,89)%                 |
| <b>ROS (Return on sales)</b><br><i>(Risultato operativo/Ricavi di vendite)</i>            | anno 2015 (-40548/7.437.941)  | (0,55)%               | (10,02)%                |

Gli indici di redditività seppure negativi fanno registrare un miglioramento rispetto allo scorso esercizio.

**ROE (Return On Equity)**

E' il rapporto tra il reddito netto ed il patrimonio netto (comprensivo dell'utile o della perdita dell'esercizio) dell'azienda.

Esprime in misura sintetica la redditività e la remunerazione del capitale proprio.

**ROI (Return On Investment)**

E' il rapporto tra il reddito operativo e il totale dell'attivo.

Esprime la redditività caratteristica del capitale investito, ove per redditività caratteristica si intende quella al lordo della gestione finanziaria, delle poste straordinarie e della pressione fiscale.

**ROS (Return On Sale)**

E' il rapporto tra la differenza tra valore e costi della produzione e i ricavi delle vendite.

Esprime la capacità dell'azienda di produrre profitto dalle vendite.

**Indicatori finanziari**

Di seguito si riportano gli indicatori finanziari. Si evidenziano dapprima gli indicatori di solidità e successivamente quelli di solvibilità.

**Indicatori di solidità**

Di seguito si analizza la modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine

| <b>INDICI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI</b>                                                    |                       |                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| Descrizione                                                                                              | Esercizio<br>corrente | Esercizio<br>precedente |
| <b>Margine Primario di struttura</b><br><i>(Mezzi propri - Attivo fisso)</i>                             | (7.763.706)           | (9.161.038)             |
| <b>Quozienti primario di struttura</b><br><i>(Mezzi propri / Attivo fisso)</i>                           | 0,66                  | 0,62                    |
| <b>Margine secondario di struttura</b><br><i>(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso</i>   | 4.795.180             | 3.473.758               |
| <b>Quoziente secondario di struttura</b><br><i>(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso</i> | 1,21                  | 1,14                    |

START SPA

**Margine di Struttura Primario (detto anche Margine di Copertura delle Immobilizzazioni)**

Misura in valore assoluto la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio, ovvero con le fonti apportate dai soci.

Permette di valutare se il patrimonio netto sia sufficiente o meno a coprire le attività immobilizzate.

**Indice di Struttura Primario (detto anche Copertura delle Immobilizzazioni)**

Misura in termini percentuali la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio.

Permette di valutare il rapporto percentuale tra il patrimonio netto (comprensivo dell'utile o della perdita dell'esercizio) e il totale delle immobilizzazioni.

**Margine di Struttura Secondario**

Misura in valore assoluto la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine.

Permette di valutare se le fonti durevoli siano sufficienti a finanziare le attività immobilizzate.

**Indice di Struttura Secondario**

Misura in valore percentuale la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine.

Permette di valutare in che percentuale le fonti durevoli finanziano le attività immobilizzate.

Riportiamo, di seguito, ulteriori indicatori di solidità necessari per analizzare la composizione delle fonti di finanziamento

| INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI                                                              |                    |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| Descrizione                                                                                           | Esercizio corrente | Esercizio precedente |
| Quoziente di indebitamento complessivo<br>(Passività consolidate + Passività correnti) / Mezzi Propri | 1,24               | 1,48                 |
| Quoziente di indebitamento finanziario<br>Passività di finanziamento / Mezzi Propri                   | 0,09               | 0,07                 |

**Indicatori di solvibilità**

| INDICI DI SOLVIBILITA'                                                                     |                    |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| Descrizione                                                                                | Esercizio corrente | Esercizio precedente |
| Margine di disponibilità<br>(Attivo corrente - Passività correnti)                         | 4.795.180          | 3.473.758            |
| Quozienti di disponibilità<br>(Attivo corrente / Passività correnti)                       | 1,78               | 1,36                 |
| Margine di tesoreria<br>(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti   | 3.922.152          | 2.692.973            |
| Quoziente di tesoreria<br>(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti | 1,64               | 1,28                 |

START SPA

**Analisi degli indicatori di risultato non finanziari**

Di seguito vengono analizzati alcuni indicatori di risultato non finanziari scelti tra quelli ritenuti più significativi in relazione alla situazione della società.

**Indicatori di produttività**

| INDICI DI PRODUTTIVITA'                  |                    |                      |
|------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| Descrizione                              | Esercizio corrente | Esercizio precedente |
| Costo del lavoro su ricavi               | 0,675              | 0,522                |
| Numero medio di dipendenti               | 188                | 194                  |
| Valore Aggiunto operativo per dipendente | 42.899             | 41.055               |

**Costo del Lavoro su Ricavi**

Misura l'incidenza del costo del lavoro sui ricavi delle vendite.

Permette di valutare quanta parte dei ricavi è assorbita dal costo del personale.

Da tener conto che il costo del personale preso a base di calcolo presenta il costo una tantum del rinnovo del ccnl e non tiene conto del contributo erogato per il ccnl né il contributo per gli oneri di malattia.

**Valore Aggiunto Operativo per Dipendente**

Misura il valore aggiunto operativo per dipendente.

Permette di valutare la produttività dell'azienda sulla base del valore aggiunto pro capite.

Nonostante l'azienda non rientri nella tipologia di capital intensive il costo del personale rappresenta il 47% dei costi di produzione. Tale percentuale è comunque in linea con i costi di personale delle altre aziende di TPL.

**RICLASSIFICAZIONI DEL BILANCIO**

START SPA

| STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO                   |                    |                      |                 |
|-----------------------------------------------------|--------------------|----------------------|-----------------|
| Descrizione                                         | Esercizio in corso | Esercizio precedente | Variazioni      |
| <b>A) ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO</b>                |                    |                      |                 |
| Crediti verso soci per versamenti non ancora dovuti |                    |                      |                 |
| Crediti commerciali                                 | 951815             | 785270               | 166545          |
| Altri crediti di funzionamento                      |                    |                      |                 |
| Crediti verso imprese controllate                   | 7100310            | 8703929              | -1603619        |
| Crediti verso imprese collegate                     |                    |                      |                 |
| Crediti tributari                                   | 746146             | 904505               | -158359         |
| Crediti V/ altri                                    | 1271998            | 1208052              | 63946           |
| Totale altri crediti di funzionamento               | 9118454            | 10816486             | -1698032        |
| <b>TOTALE CREDITI</b>                               | <b>10070269</b>    | <b>11601756</b>      | <b>-1531487</b> |
| SCORTE                                              | 653831             | 654778               | -947            |
| RATEI E RISCONTI ATTIVI                             | 219197             | 126005               | 93192           |
| <b>TOTALE ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO</b>            | <b>10943297</b>    | <b>12382539</b>      | <b>-1439242</b> |
| <b>B) PASSIVITA' DI FUNZIONAMENTO</b>               |                    |                      |                 |
| Debiti commerciali                                  | 2053000            | 2971446              | -918446         |
| Altri debiti di funzionamento                       |                    |                      |                 |
| Debiti verso imprese controllate                    | 1196261            | 3759940              | -2563679        |
| Debiti verso imprese collegate                      |                    |                      |                 |
| Debiti tributari                                    | 542446             | 710570               | -168124         |
| Debiti V/ Ist. Prev. il, ass. il e assicurativi     | 318680             | 327559               | -8879           |
| Debiti V/ altri                                     | 2027848            | 1862248              | 165600          |
| Totale altri debiti di funzionamento                | 4085235            | 6660317              | -2575082        |
| <b>TOTALE DEBITI</b>                                | <b>6138235</b>     | <b>9631763</b>       | <b>-3493528</b> |
| RATEI E RISCONTI PASSIVI                            | 7292476            | 7466431              | -173955         |
| <b>TOTALE PASSIVITA' DI FUNZIONAMENTO</b>           | <b>13430711</b>    | <b>17098194</b>      | <b>-3667483</b> |
| <b>C) CAPITALE DI FUNZIONAMENTO (A-B)</b>           | <b>-2487414</b>    | <b>-4715655</b>      | <b>2228241</b>  |
| <b>D) CAPITALE FISSO NETTO (IMMOBILIZZAZIONI)</b>   | <b>22443046</b>    | <b>24370835</b>      | <b>-1927839</b> |
| <b>E) FONDI</b>                                     |                    |                      |                 |
| Fondo T.F.R.                                        | 3162603            | 3284358              | -121755         |
| Altri Fondi di debito o rischi specifici            | 718620             | 854022               | -135402         |
| <b>TOTALE FONDI</b>                                 | <b>3881223</b>     | <b>4138380</b>       | <b>-257157</b>  |
| <b>F) CAPITALE INVESTITO NETTO (C+D-E)</b>          | <b>16074409</b>    | <b>15516850</b>      | <b>557559</b>   |
| <b>G) POSIZIONE FINANZIARIA</b>                     |                    |                      |                 |
| Attività finanziarie (che non cost. immob.)         |                    |                      |                 |
| Disponibilità liquide                               | 347204             | 754897               | -407693         |
| Debiti finanziari (v/banche)                        | -1385240           | -1030066             | -355174         |
| <b>TOTALE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>           | <b>-1038036</b>    | <b>-275169</b>       | <b>-762867</b>  |
| <b>H) PATRIMONIO NETTO</b>                          |                    |                      |                 |
| Capitale                                            | 15175150           | 15175150             | 0               |
| Riserve di rivalutazione                            | 10923              | 1127660              | -1116737        |
| Riserva legale                                      | 55610              | 55610                | 0               |
| Riserva straordinaria                               | 0                  | 36400                | -36400          |
| Altre riserve                                       | 2                  | -2                   | 4               |
| Utili o perdite portati a nuovo                     | 0                  | 0                    | 0               |
| Utile o perdita dell'esercizio                      | -205312            | -1153137             | 947825          |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO = (F+G)</b>              | <b>15036373</b>    | <b>15241681</b>      | <b>-205308</b>  |

START SPA

**CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO**

| CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO                   |                   |                      |                |                       |                |
|--------------------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| Descrizione                                      | Conto di bilancio | Esercizio in corso   | % di Incidenza | Esercizio precedente  | % di Incidenza |
| <b>RICAVI NETTI</b>                              |                   |                      |                |                       |                |
| Ricavi da vendite e prestazioni                  | A.1               | 15.388.315,00        | 89,26%         | 15.956.789,00         | 87,85%         |
| Contributi in c/esercizio (al netto Ctr cespiti) | A.5/a             | 1.809.458,00         | 10,50%         | 2.074.387,00          | 11,42%         |
| Altri ricavi e proventi                          | A.5/b+c+d         | 42.038,00            | 0,24%          | 133.265,00            | 0,73%          |
| <b>TOTALE RICAVI NETTI</b>                       |                   | <b>17.239.811,00</b> | <b>100,00%</b> | <b>18.164.441,00</b>  | <b>100,00%</b> |
| <b>= VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                 | <b>A</b>          | <b>17.239.811,00</b> | <b>100,00%</b> | <b>18.164.441,00</b>  | <b>100,00%</b> |
| - Acquisti di esercizio                          | B.6               | 3.377.591,00         | 19,59%         | 4.099.068,00          | 22,57%         |
| - Variazioni delle rimanenze                     | B.11              | 948,00               | 0,01%          | - 84.701,00           | -0,47%         |
| - Costi per prestazioni di servizio              | B.7/8             | 3456477              | 20,05%         | 3977832               | 21,90%         |
| - Oneri diversi di gestione                      | B.14              | 310669               | 1,80%          | 420239                | 2,31%          |
| <b>= VALORE AGGIUNTO</b>                         |                   | <b>10.094.126,00</b> | <b>58,55%</b>  | <b>9.752.003,00</b>   | <b>53,69%</b>  |
| - Retribuzioni lorde                             | B.9/a+b           | 8096135              | 46,96%         | 7860367               | 43,27%         |
| - Accantonamento TFR                             | B.9/c             | 474092               | 2,75%          | 466011                | 2,57%          |
| <b>= MARGINE OPERATIVO LORDO</b>                 |                   | <b>1.523.899,00</b>  | <b>8,84%</b>   | <b>1.425.625,00</b>   | <b>7,85%</b>   |
| Contributi in c/esercizio su cespiti             | A.5/a             | 936.547,00           | 5,43%          | 999.654,00            | 5,50%          |
| - Ammortamenti immateriali                       | B.10/a            | 38054                | 0,22%          | 40888                 | 0,23%          |
| - Ammortamenti materiali                         | B.10/b            | 2278863              | 13,22%         | 2249182               | 12,38%         |
| - Svalutazioni                                   | B.10/c+d          | 174075               | 1,01%          | 256900                | 1,41%          |
| - Accantonamenti                                 | B.12/13           | 10000                | 0,06%          | 500000                | 2,75%          |
| <b>= MARGINE OPERATIVO NETTO</b>                 |                   | <b>- 40.546,00</b>   | <b>-0,24%</b>  | <b>- 621.691,00</b>   | <b>-3,42%</b>  |
| + Proventi finanziari                            | C.15+16           | 283                  | 0,00%          | 1308                  | 0,01%          |
| - Oneri finanziari                               | C.17              | 87087                | 0,51%          | 70360                 | 0,39%          |
| <b>= GESTIONE FINANZIARIA</b>                    | <b>C</b>          | <b>- 86.804,00</b>   | <b>-0,50%</b>  | <b>- 69.052,00</b>    | <b>-0,38%</b>  |
| + Proventi straordinari                          | E.20              | 679506               | 3,94%          | 1335749               | 7,35%          |
| - Oneri straordinari                             | E.21              | 682357               | 3,96%          | 1344411               | 7,40%          |
| <b>= GESTIONE STRAORDINARIA</b>                  | <b>E</b>          | <b>- 2.851,00</b>    | <b>-0,02%</b>  | <b>- 8.662,00</b>     | <b>-0,05%</b>  |
| <b>= RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>           |                   | <b>- 130.201,00</b>  | <b>-0,76%</b>  | <b>- 699.405,00</b>   | <b>-3,85%</b>  |
| <b>= IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>                  |                   | <b>75.111,00</b>     | <b>0,44%</b>   | <b>453.732,00</b>     | <b>2,50%</b>   |
| <b>= PERDITA DI ESERCIZIO</b>                    |                   | <b>- 205.312,00</b>  | <b>-1,19%</b>  | <b>- 1.153.137,00</b> | <b>-6,35%</b>  |

START SPA

## IMPIEGHI E FONTI

| Descrizione                                | Esercizio in corso   | %              | Esercizio precedente | %              | SCOST. IN VALORE    | SCOST. IN %    |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|---------------------|----------------|
| <b>IMPIEGHI</b>                            |                      |                |                      |                |                     |                |
| A) LIQUIDITA' IMMEDIATE                    | 347.204,00           | 1,03%          | 754.897,00           | 2,01%          | 407.693,00          | -117,42%       |
| B) LIQUIDITA' DIFFERITE                    | 9.713.296,00         | 28,79%         | 11.569.922,00        | 30,85%         | 1.856.686,00        | -19,12%        |
| C) DISPONIBILITA' NON LIQUIDE              | 873.028,00           | 2,59%          | 780.783,00           | 2,08%          | 92.245,00           | 10,57%         |
| <b>CAPITALE FISSO / ATTIVITA' CORRENTI</b> | <b>10.933.468,00</b> | <b>32,41%</b>  | <b>13.105.602,00</b> | <b>34,94%</b>  | <b>2.172.134,00</b> | <b>-19,87%</b> |
| <b>D) IMMOBILIZZAZIONI NETTE</b>           |                      |                |                      |                |                     |                |
| D.1 Immobilizzazioni finanziarie nette     | 460.727,00           | 1,37%          | 135.528,00           | 0,36%          | 325.199,00          | 70,56%         |
| D.2 Immobilizzazioni immateriali nette     | 78.511,00            | 0,23%          | 108.085,00           | 0,29%          | 29.574,00           | -37,67%        |
| D.3 Immobilizzazioni materiali nette       | 22.260.841,00        | 65,99%         | 24.159.106,00        | 64,41%         | 1.898.265,00        | -8,53%         |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI NETTE</b>       | <b>22.800.079,00</b> | <b>67,59%</b>  | <b>24.402.719,00</b> | <b>65,06%</b>  | <b>1.602.640,00</b> | <b>-7,03%</b>  |
| <b>TOTALE IMPIEGHI</b>                     | <b>33.733.547,00</b> | <b>100,00%</b> | <b>37.508.321,00</b> | <b>100,00%</b> | <b>3.774.774,00</b> | <b>-11,19%</b> |
| <b>FONTI</b>                               |                      |                |                      |                |                     |                |
| E) PASSIVITA' CORRENTI                     | 6.138.288,00         | 18,20%         | 9.631.846,00         | 25,68%         | 3.493.558,00        | 92,55%         |
| F) PASSIVITA' CONSOLIDATE                  | 12.558.886,00        | 37,23%         | 12.634.794,00        | 33,69%         | 75.908,00           | 2,01%          |
| G) PATRIMONIO NETTO                        | 15.036.373,00        | 44,57%         | 15.241.681,00        | 40,64%         | 205.308,00          | 5,44%          |
| <b>TOTALE FONTI</b>                        | <b>33.733.547,00</b> | <b>100,00%</b> | <b>37.508.321,00</b> | <b>100,00%</b> | <b>3.774.774,00</b> | <b>100,00%</b> |

Io sottoscritto Forti Anna Rita, ragioniere incaricato al deposito dichiarato, a norma del Decreto del Presidente della Repubblica del 28 dicembre 2000 n. 445, e ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara:

- che il presente documento è conforme a quello depositato agli atti della società;
- dichiara inoltre che il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale, il conto economico e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite l'autorizzazione della Camera di Commercio di Ascoli Piceno n. 12519 in data 11 dicembre 1978.

in fede



*Anna Rita Forti*



*Start* S.p.A.  
Sede Sociale: ASCOLI PICENO  
Zona Marino del Tronto  
Uff. e Dir. V.le Kennedy, 22 Tel. 0736/342243  
63100 ASCOLI PICENO  
Partita IVA: 01598350443

**VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE DELLA SOCIETA'  
START SPA CON SEDE IN ASCOLI PICENO, ZONA MARINO  
DEL TRONTO, CODICE FISCALE E NUMERO REGISTRO  
DELLE IMPRESE DI ASCOLI PICENO: 01598350443.**

L'anno 2016, il giorno 12 luglio, alle ore 9:00, in Ascoli Piceno, presso gli Uffici Amministrativi di Marino del Tronto, si è riunito il Collegio Sindacale della Start SpA.

Sono presenti i sindaci:

- Camaiani Filippo - Presidente
- Nigrotti Paolo – Sindaco effettivo
- Luzi Loretino – Sindaco effettivo

Tutti i membri del Collegio Sindacale sono presenti e dunque il Presidente dichiara la validità della seduta.

Il Collegio procede a svolgere le procedure di revisione di bilancio con riferimento alle poste del bilancio; viene acquisita e verificata la documentazione relativa alle immobilizzazioni, ai crediti, ai debiti verso banche fornitori e erario, enti previdenziali e personale dipendente. Con riferimento alle immobilizzazioni materiali iscritte nella voce "terreni e fabbricati", il Direttore Generale consegna al Collegio la perizia, realizzata dal Geom. Leo Crocetti del Collegio di Ascoli Piceno, riguardante la vita residua dei relativi cespiti esistenti al fine di confermare la corretta applicazione delle aliquote di ammortamento. Il perito asserisce che i fabbricati oggetto di analisi (palazzina uffici e deposito di Marino del Tronto, deposito di San Benedetto del Tronto, Roma Viale Castro Pretorio) hanno una vita residua al 31.12.2015 di anni 49 e che pertanto le aliquote di ammortamento calcolate sono da egli giudicate corrette; si evidenzia tuttavia una differenza di importo pari a Euro 6.509, giudicata non significativa, fra gli ammortamenti calcolati in

01598350443 Pag. 2007//64

START S.P.A.

Libro Verbali Adunanze  
Collegio Sindacale

0064

*Start* S.p.A.  
Sede Sociale: ASCOLI PICENO  
Zona Marino del Tronto  
Uff. e Dir. V.le Kennedy, 22 Tel. 0736/342243  
63100 ASCOLI PICENO  
Partita IVA: 01598350443

perizia e quelli iscritti in bilancio. Copia della perizia viene acquisita agli atti del Collegio.

Il Collegio procede a esprimere le proprie valutazioni in merito al funzionamento degli organi all'organizzazione aziendale e sugli obblighi di vigilanza: vengono discusse le principali criticità rilevate nel 2015 e nel 2016, che si riportano all'interno della relazione del collegio sindacale (prima parte).

In relazione al giudizio espresso in tema di revisione di bilancio, i sindaci intendono precisare quanto segue: l'importo iscritto in bilancio a titolo di compensi spettanti ai membri del collegio sindacale per l'attività di sindaci e di revisori legali non fu determinato dall'assemblea dei soci in sede di conferimento dell'incarico, ma nel corso del mandato. Tale determinazione fu assunta dall'assemblea del 12/11/2015, sebbene fosse stato in più occasioni rappresentato al Cda che, a presidio dell'indipendenza del ruolo dell'organo di controllo e revisione legale, la Suprema Corte si è uniformemente espressa sulla necessaria determinazione prima del conferimento dell'incarico e, qualora ciò non accada, sulla competenza del giudice a provvedere a tale determinazione. Per l'approfondimento di tale argomento si rinvia all'istanza per la determinazione del compenso, agli atti della società, depositata presso il Tribunale di Ascoli Piceno in data 14/10/2015 e ritirata a seguito dell'assunzione della citata delibera assembleare.

Ciò rilevato il Collegio, pur esprimendo ampia riserva sull'importo iscritto in bilancio a titolo di compensi spettanti ai membri del collegio sindacale per l'attività di sindaci e di revisori legali, tenuto conto che la mancata iscrizione della differenza tra i compensi spettanti in base alla legge e quelli determinati dall'assemblea dei soci non inficia il bilancio sia sotto il profilo della correttezza e veridicità, decide di esprimere il

Pag. 2007// 65

01598350443

START S.P.A.

Libro Verbali Adunanze  
Collegio Sindacale

65

*Start* S.p.A.  
Sede Sociale: ASCOLI PICENO  
Zona Marino del Tronto  
Uff. e Dir. V.le Kennedy, 22 - Tel. 0736/942243  
63100 ASCOLI PICENO  
Partita IVA: 01598350443

proprio giudizio positivo sulla conformità del bilancio alle norme che lo regolano.

Il Collegio prende in esame i compensi corrisposti al Consiglio di Amministrazione nel 2016 al fine di verificare il rispetto del DL 95/2012 e successive modifiche che prevede che a decorrere dal 1/01/2015 il costo annuale sostenuto per i compensi degli amministratori non possa superare l'80% del costo complessivamente sostenuto nel 2013. Vengono acquisiti i cedolini dei mesi di gennaio e marzo 2016 che riportano i seguenti compensi lordi:

- gennaio euro 1.617,92 per il presidente e euro 1.319,25 per i consiglieri;
- marzo per euro 1.950 per il presidente e 1.590 per gli altri consiglieri.

Si osserva che, relativamente al mese di gennaio, i compensi erogati corrispondono alle prescrizioni della citata legge, mentre per il mese di marzo i compensi sono più elevati, anche se corrispondenti a quanto deliberato dall'assemblea, il cui deliberato andava correttamente interpretato quale costo complessivo aziendale, anziché come compenso lordo spettante all'organo amministrativo.

Si invita il Cda a sottoporre la questione interpretativa all'attenzione dell'assemblea dei soci, fornendo elementi di calcolo puntuali che rispettino il dettato della legge.

Infine, in relazione al mandato di Direttore Generale conferito all'Ing. Fratolocchi, si invita il Consiglio a procedere, come previsto dal verbale del CdA 13/4/2015 nel corso del quale veniva conferito l'incarico, alla verifica annuale dell'operato e del livello di raggiungimento degli obiettivi, coordinando l'esame con quanto previsto dalla lettera di incarico al ruolo di dirigente operativo, sottoscritta dalla società e dal

4066

Pag. 2007//66

01598350443

START S.P.A.

Libro Verbali Adunanze  
Collegio Sindacale

*Start* S.p.A.Sede Sociale: ASCOLI PICENO  
Zona Marino del Tronto  
UR. e Dir. V.le Kennedy, 22 Tel. 0736/342243  
63100 ASCOLI PICENO  
Partita IVA: 01 59835 044 3

soggetto incaricato in data 27/11/2014.

A conclusione del lavoro di revisione e analisi del bilancio, i sindaci unanimemente concordano di presentare all'Assemblea dei Soci che verrà convocata per l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2015, la seguente relazione:

**"RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART. 2429**

**COMMA 2 Codice Civile**

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2015, la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

▪ **Attività di vigilanza ex art. 2403 c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione della società, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello Statuto sociale, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dagli Amministratori e dalla Direzione Generale informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalla sua controllata e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire. Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la

Pag. 2007/167

01598350443

START S.P.A.

Libro Verbali Adunanze  
Collegio Sindacale

167

*Start* S.p.A.Sede Sociale: ASCOLI PICENO  
Zona Marino del Tronto  
Uff. e Dir. V.le Kennedy, 22 Tel. 0736/342243  
63100 ASCOLI PICENO  
Partita IVA: 01 59835 044 3

raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni; abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni, l'esame dei documenti aziendali e lo svolgimento di verifiche periodiche presso le sedi sociali.

Il Collegio sindacale ha svolto le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e, per ciascuna di esse, ha redatto apposito verbale trascritto nel libro delle adunanze del Collegio sindacale e sottoscritto dai sindaci intervenuti.

In merito ai doveri di vigilanza previsti dall'art. 2403 c.c. il Collegio Sindacale osserva che l'assetto organizzativo interno, l'efficienza degli uffici e la circolazione delle informazioni fra le funzioni aziendali e gli organi sociali, sono risultati ancora non coerentemente allineati alle esigenze derivanti dalla struttura e dalla dimensione aziendale: nel corso dell'esercizio sono stati rilevati reiterati ritardi sia nella predisposizione delle bozze che nell'approvazione dei verbali delle sedute del consiglio di amministrazione e nella loro successiva trascrizione sul registro dei verbali; circostanze queste, rappresentate ripetutamente alla Presidenza e alla Direzione Aziendale sia dai Consiglieri che dal Collegio Sindacale che hanno comportato disfunzioni e ritardi nel funzionamento degli organi. Inoltre, in alcune occasioni si è rilevata la non completa e tempestiva informativa circa il contenuto delle proposte di delibera sottoposte dal Presidente agli organi deliberanti e di controllo, in grado di configurare potenziali violazioni dei principi di corretta informazione degli stessi.

Con riferimento ai sistemi di controllo interno e di controllo di gestione si giudica necessario incrementare il grado di formalizzazione dei

168

Pag. 2007// 68

01598350443

START S.P.A.

Libro Verbali Adunanze  
Collegio Sindacale

*Start* S.p.A.Sede Sociale: ASCOLI PICENO  
Zona Marino del Tronto  
Uff. e Dir. V.le Kennedy, 22 Tel. 0736/342243  
63100 ASCOLI PICENO  
Partita IVA: 01598350443

processi e il coordinamento fra le funzioni, al fine di colmare le carenze delle procedure operative, sia amministrative che gestionali. Il sistema di rilevazione e di gestione contabile, grazie all'introduzione della figura del capo area amministrativa, ha registrato nel corso dell'esercizio un notevole sviluppo e risulta ora adeguato alla complessità aziendale e in grado di produrre la corretta rappresentazione degli accadimenti con adeguata tempestività. Nel complesso, il processo di riorganizzazione aziendale, nonostante i progressi realizzati nell'allineamento alle normative specifiche di settore, ha subito dei rallentamenti che non hanno consentito il completo raggiungimento di alcuni degli obiettivi programmati per l'esercizio stesso, specie con riferimento all'adeguamento alle disposizioni del D.Lgs 231/2001, alle principali normative in tema di trasparenza amministrativa (D.Lgs 33/2013) e prevenzione della corruzione (L. 190/2012) e all'elaborazione del piano industriale; tale documento, richiesto dai soci, costituisce un importante presidio a tutela della corretta amministrazione dal quale non si può prescindere, specie in funzione delle rilevanti determinazioni che si dovranno assumere e che coinvolgono le tipologie e le modalità di svolgimento dei servizi da erogare, anche in considerazione della gara regionale per l'assegnazione dell'esercizio del Trasporto Pubblico Locale ormai prossima, e degli alternativi scenari che, all'esito, ne potrebbero scaturire.

Il Collegio sindacale inoltre, ha evidenziato la non corretta iscrizione effettuata dall'allora Presidente presso il Registro delle Imprese della durata delle cariche del Consiglio di Amministrazione nominato il 16/12/2014, in quanto eccedente il limite triennale di durata previsto dalla legge; sebbene segnalata in più occasioni all'organo amministrativo, l'irregolarità non è mai stata sottoposta alla discussione

469

Pag. 2007/169

01598350443

START S.P.A.

Libro Verbali Adunanze  
Collegio Sindacale

*Start* S.p.A.  
Sede Sociale: ASCOLI PICENO  
Zona Marino del Tronto  
Uff. e Dir. V.le Kennedy, 22 Tel. 0736/342243  
63100 ASCOLI PICENO  
Partita IVA: 01598350443

consigliare e, solo grazie all'intervento assembleare in occasione dell'iscrizione della cariche dell'attuale Presidente e del Consigliere nominati in data 27/05/2016, sarà possibile sanarla.

▪ **Bilancio d'esercizio**

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2015, in merito al quale riferiamo di aver vigilato sulla sua conformità alla legge; il progetto di bilancio di esercizio con la relazione degli amministratori è stato messo a nostra disposizione il 23/06/2016. Tale ulteriore dilatazione dei tempi di predisposizione e approvazione del bilancio rispetto a quanto previsto dalla normativa civilistica, è attribuibile alla sopravvenuta necessità di integrazione del Consiglio di Amministrazione, occorsa a seguito delle dimissioni dell'allora Presidente e, successivamente, di quelle di un Consigliere, avvenute nel mese di maggio 2016, precedentemente alla definitiva predisposizione del progetto di bilancio.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quattro, c.c.

Al Collegio sindacale non sono pervenuti esposti, né denunce ai sensi degli artt. 2408 c.c. e 2409 c.c..

Il Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.

Di seguito vengono riassunte le risultanze del bilancio che gli amministratori propongono alla vostra approvazione e che evidenziano una perdita di esercizio di Euro 205.312.

070

Pag. 2007// 70

01598350443

START S.P.A.

Libro Verbali Adunanze  
Collegio Sindacale

*Start* S.p.A.  
Sede Sociale: ASCOLI PICENO  
Zona Marino del Tronto  
Uff. e Dir. V.le Kennedy, 22 Tel. 0736/342243  
63100 ASCOLI PICENO  
Partita IVA: 01598350443

**Dati patrimoniali:**

|                                    |             |                  |
|------------------------------------|-------------|------------------|
| Totale attività                    | Euro        | 33.733.547       |
| Totale passività                   | Euro        | 18.697.174       |
| Patrimonio netto (perdita inclusa) | Euro        | 15.036.373       |
| <b>Perdita dell'esercizio</b>      | <b>Euro</b> | <b>(205.312)</b> |

**Dati economici:**

|                                      |             |                  |
|--------------------------------------|-------------|------------------|
| Valore della produzione              | Euro        | 18.176.358       |
| Costi della produzione               | Euro        | (18.216.906)     |
| <b>differenza</b>                    | <b>Euro</b> | <b>(40.548)</b>  |
| Proventi e oneri finanziari          | Euro        | (86.804)         |
| Proventi e oneri straordinari        | Euro        | (2.849)          |
| <b>Risultato prima delle imposte</b> | <b>Euro</b> | <b>(130.201)</b> |
| Imposte sul reddito                  | Euro        | (75.111)         |
| <b>Perdita dell'esercizio</b>        | <b>Euro</b> | <b>(205.312)</b> |

Al risultato di esercizio ha contribuito la contabilizzazione di accantonamenti per svalutazioni di poste attive e per fondi rischi per complessivi Euro 184.075, ammortamenti per Euro 2.278.863, contributi in conto capitale di competenza dell'esercizio e contributi in conto esercizio per complessivi Euro 3.234.359, sopravvenienze nette complessivamente positive per Euro 16.535, plusvalenze per Euro 2.459, minusvalenze pari a zero, imposte di esercizio per Euro 75.111.

▪ **Conclusioni**

Considerando anche le risultanze dell'attività da noi svolta, il Collegio esprime il parere favorevole all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2015 così come redatto dagli Amministratori ed alla formulata ipotesi di copertura della perdita di esercizio.

Pag. 2007/171

01598350443

START S.P.A.

Libro Verbali Adunanze  
Collegio Sindacale

0071

*Start* S.p.A.Sede Sociale: ASCOLI PICENO  
Zona Manno del Tronto  
Uff. e Dir. V.le Kennedy, 22 Tel. 0736/342243  
63100 ASCOLI PICENO  
Partita IVA: 01 59835 044 3**RELAZIONE DI REVISIONE AI SENSI DELL'ART.14 DECRETO LEGISLATIVO  
27 GENNAIO 2010 n. 39**

a. Abbiamo svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio della Start SpA al 31 dicembre 2015, che riporta una perdita di esercizio pari a Euro 205.312 e un patrimonio netto pari a Euro 15.036.373. La responsabilità della redazione del bilancio d'esercizio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione così come stabiliti dal Codice Civile e dai Principi Contabili nazionali, compete agli amministratori della Start SpA. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sulla revisione legale.

b. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione è programmato ed effettuato in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto, fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Abbiamo ottenuto informazioni dall'organo amministrativo attualmente in carica e responsabile della redazione del bilancio, circa l'assenza di programmi futuri che siano potenzialmente in grado di alterare significativamente il valore delle attività e delle passività aziendali.

0072

Pag. 2007// 72

01598350443

START S.P.A.

Libro Verbali Adunanze  
Collegio Sindacale

*Start* S.p.A.  
Sede Sociale: ASCOLI PICENO  
Zona Marino del Tronto  
Uff. e Dir. V.le Kennedy, 22 Tel. 0736/342243  
63100 ASCOLI PICENO  
Partita IVA: 01 59835 044 3

Con riferimento al giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati a fini comparativi, secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione emessa in data 03/07/2015.

c. A nostro giudizio, il summenzionato bilancio d'esercizio è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Start S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015.

d. Si ritiene opportuno osservare che, al fine di acquisire sufficienti elementi probatori in relazione alla verifica della corretta adozione delle aliquote di ammortamento applicate alla voce dello Stato patrimoniale B.II.1 "terreni e fabbricati", il Collegio Sindacale ha richiesto agli amministratori una revisione della stima della vita residua dei beni, da effettuarsi mediante accertamento tecnico; la valutazione, effettuata da perito esterno incaricato e consegnata alla società in data 29/06/2016, ha determinato tale vita residua di durata coerente con i piani di ammortamento applicati.

e. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Start SpA. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art.14, comma 2, lettera e), del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39. A tal fine, sono state svolte le apposite e previste procedure di revisione. A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Start SpA al 31 dicembre 2015.

In conclusione, il Collegio intende ricordare il consigliere Ottorino Pignoloni, fulgido esempio di nobiltà d'animo e dedizione al lavoro, il quale, anche nella malattia, ha assicurato il suo qualificato contributo,

0078

Pag. 2007/173

01598350443

START S.P.A.

Libro Verbali Adunanze  
Collegio Sindacale

*Start* S.p.A.  
 Sede Sociale: ASCOLI PICENO  
 Zona Marino del Trento  
 Uff. e Dir. V.le Kennedy, 22 Tel. 0736/342243  
 63100 ASCOLI PICENO  
 Partita IVA: 01598350443

impegnandosi costantemente con la massima professionalità ed  
 abnegazione nell'adempimento del proprio mandato."

|                   |                  |                         |
|-------------------|------------------|-------------------------|
| Presidente        | Camaiani Filippo | <i>Filippo Camaiani</i> |
| Sindaco Effettivo | Nigrotti Paolo   | <i>Paolo Nigrotti</i>   |
| Sindaco Effettivo | Luzi Loretino    | <i>Luzi Loretino</i>    |

START S.P.A.      01598350443      Pag. 2007// 74

Libro Verbali Adunanze  
 Collegio Sindacale

0074



Io sottoscritto Forti Anna Rita, ragioniere incaricato al deposito dichiaro, a norma del Decreto del Presidente della Repubblica del 28 dicembre 2000 n. 445, e ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara:

- che il presente documento è conforme a quello depositato agli atti della società;
- dichiara inoltre che il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale, il conto economico e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite l'autorizzazione della Camera di Commercio di Ascoli Piceno n. 12519 in data 11 dicembre 1978.

in fede



*Anna Rita Forti*

